

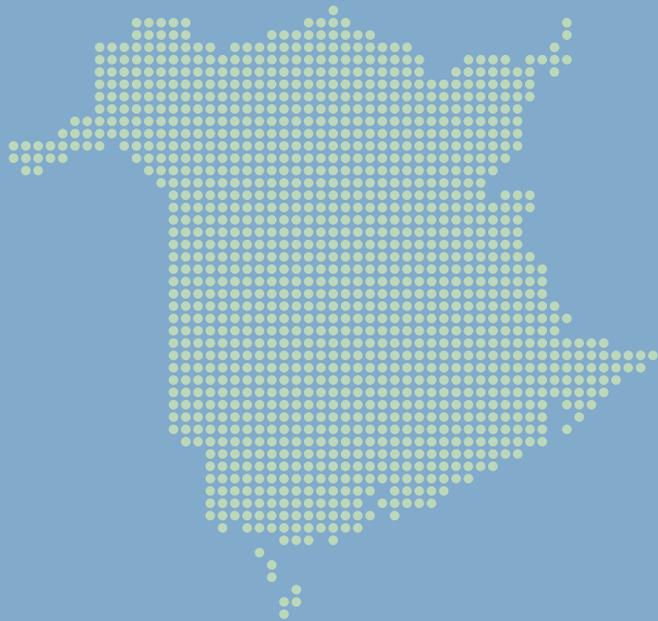
RAPPORT ANNUEL 2019



Régime de retraite dans les services publics
du Nouveau-Brunswick

Votre RRSPNB en 2019

Participation



Votre RRSPNB avait

39 981

participants actifs, à la retraite et avec droits acquis différés

au Nouveau-Brunswick et à travers le monde.

Consultez la page 2 pour plus de détails.

Rendement des placements en 2019

11,65 %

en rendement brut des placements au 31 décembre 2019

Augmentation nette des actifs de **720 millions**

de dollars depuis le 31 décembre 2018

8,334 milliards

de dollars en actifs de placement au 31 décembre 2019

L'énoncé des politiques de placements du RRSPNB vise à fournir des résultats stables et à long terme au régime et ses participants.

Comparativement à 2018...

Le rendement brut des placements a été de **1,75 %**, ajoutant **132,3 millions de dollars** en revenu de placement net.

Apprenez-en plus sur le rendement des placements à la page 17.

Évaluation du régime

C'est quoi?

L'évaluation du régime mesure les actifs du RRSPNB par rapport à ses passifs. Ces derniers comprennent **les prestations de pensions auxquelles vous et tous les autres participants au RRSPNB avez droit**. Cette mesure est appelée **coefficient de capitalisation de la valeur de terminaison** et les coefficients des trois dernières années sont indiqués ci-dessous. Le régime est considéré financé à 100 %, lorsqu'il dispose de suffisamment d'actifs pour couvrir tous les passifs.

Consultez page 29 pour des explications plus approfondies ou pour de plus amples informations.

114,7 %
en 2019

108,0 %
en 2018

112,0 %
en 2017

Rajustement au coût de la vie (RCV)

En se fondant sur la santé financière du RRSPNB en 2019, le conseil a été en mesure d'accorder le plein rajustement au coût de la vie de

1,46 %*

à compter du 1^{er} janvier 2021.



Faites connaissance avec votre conseil et renseignez-vous sur leurs réalisations en 2019 aux pages 4 et 22.

*Selon l'indice des prix à la consommation (IPC) Canada.

Régime de retraite dans les
services publics du N.-B.
Rapport annuel 2019

Publié par :

VESTCOR

C.P. 6000
Fredericton (N.-B.) E3B 5H1

ISBN : 978-1-4605-2320-9
ISSN : 2562-7422

01

Lettre du président

02

2019 en chiffres

04

Gouvernance du régime

12

Opérations du régime

14

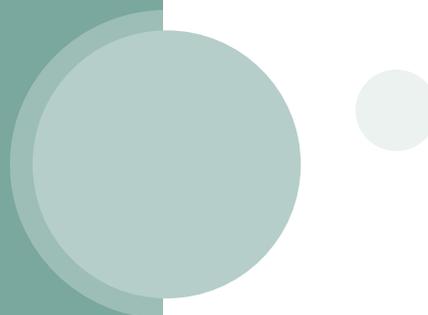
Évaluation actuarielle du régime

17

Rendement des placements

22

Annexes



Lettre du président

C'est avec bonheur que je vous annonce, au nom de mes collègues fiduciaires et des observateurs du Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick (RRSPNB), qu'un rendement brut des placements de 11,65 % s'est ajouté au fonds de pension au 31 décembre 2019, ce qui a contribué à une augmentation nette des actifs de 720 millions de dollars et porte le total du fonds à 8,352 milliards de dollars.

Bien que le rendement du RRSPNB de 2019 ait été positif, l'impact ultérieur sur les marchés financiers de la crise sanitaire causée par la pandémie de COVID-19 s'est répercuté sur l'évaluation des actifs du RRSPNB au premier trimestre de 2020, suivi d'un retracement presque égal au moment de rédiger le présent document. En tant que votre conseil des fiduciaires, notre objectif demeure le rendement à long terme du RRSPNB. Le RRSPNB est un régime de retraite à risques partagés conçu pour limiter le risque, ce qui lui permet de mieux résister aux replis du marché que les régimes de retraite traditionnels en période de volatilité, comme celle que nous connaissons actuellement en raison de la pandémie de COVID-19. Notons par exemple que, malgré les soubresauts des marchés de la deuxième moitié de 2018, le rendement du RRSPNB a été de 1,75 % (132,3 millions de dollars de revenu de placement net) pour l'année, ce qui est supérieur à celui de la plupart des régimes de retraite traditionnels. Dans cette optique, le rendement à long terme reste élevé depuis la création du RRSPNB, en 2014, et depuis que Vestcor et sa prédécesseure ont commencé à gérer les placements, en 1996, à 7,05 % et 7,18 % par année respectivement. Ces résultats sont donc rassurants, alors que de nombreux régimes de retraite traditionnels font face à des difficultés de taille en ce qui concerne la capacité à verser durablement les prestations en raison des défis posés par les placements et la longévité des retraités.

Comme l'indique le rapport d'évaluation actuarielle au 1^{er} janvier 2020, le RRSPNB est surfinancé à 114,7 %. Conformément au plan d'utilisation de l'excédent de financement, et après considération de l'effet de la récente volatilité des marchés, ce niveau de capitalisation permet aux fiduciaires d'accorder aux participants du régime le plein rajustement au coût de la vie équivalant à la valeur intégrale de l'indice des prix à la consommation au Canada, soit 1,46 %, pour la période de 12 mois ayant pris fin le 30 juin 2020.

Nous sommes convaincus que ces résultats sauront vous rassurer quant à la situation de votre RRSPNB. Le conseil continue à suivre de près le programme de placement, tout en cherchant des occasions d'améliorer continuellement ses pratiques de gouvernance et de mieux servir les participants au régime.

D'ailleurs, j'aimerais prendre un moment pour faire le point sur votre conseil des fiduciaires. Je tiens à remercier Marilyn Quinn pour le temps qu'elle a consacré à la présidence du conseil des fiduciaires du RRSPNB. Marilyn a apporté beaucoup de leadership, de connaissances et de soutien au conseil, qu'elle présidait depuis la création du RRSPNB. Comme le prévoit le cadre de référence du conseil des fiduciaires du RRSPNB, les personnes nommées à la présidence et à la vice-présidence le sont pour un mandat de trois ans, renouvelable une fois. À l'issue de son second mandat, le 30 novembre 2019, elle a accepté de rester au sein du conseil et j'ai accepté d'en assumer la présidence à compter du 1^{er} décembre 2019. Nous sommes très heureux que Marilyn soit restée membre du conseil, tout comme je le suis que Ross Galbraith ait accepté le poste de vice-président.

Par ailleurs, la composition de votre conseil a changé au début de 2020, le mandat de fiduciaire de Denise Pinette ayant pris fin le 31 janvier et celle-ci ayant choisi de ne pas le renouveler. Denise a été d'une grande valeur pour notre groupe et nous la remercions pour ses connaissances et sa contribution. Le 1^{er} février 2020, nous avons eu le plaisir d'accueillir Paul Martin au conseil.

Si vous avez des questions au sujet du RRSPNB, n'hésitez pas à communiquer avec votre conseil des fiduciaires. Nous sommes fiers de vous représenter et nous travaillons avec diligence dans l'intérêt de votre retraite.



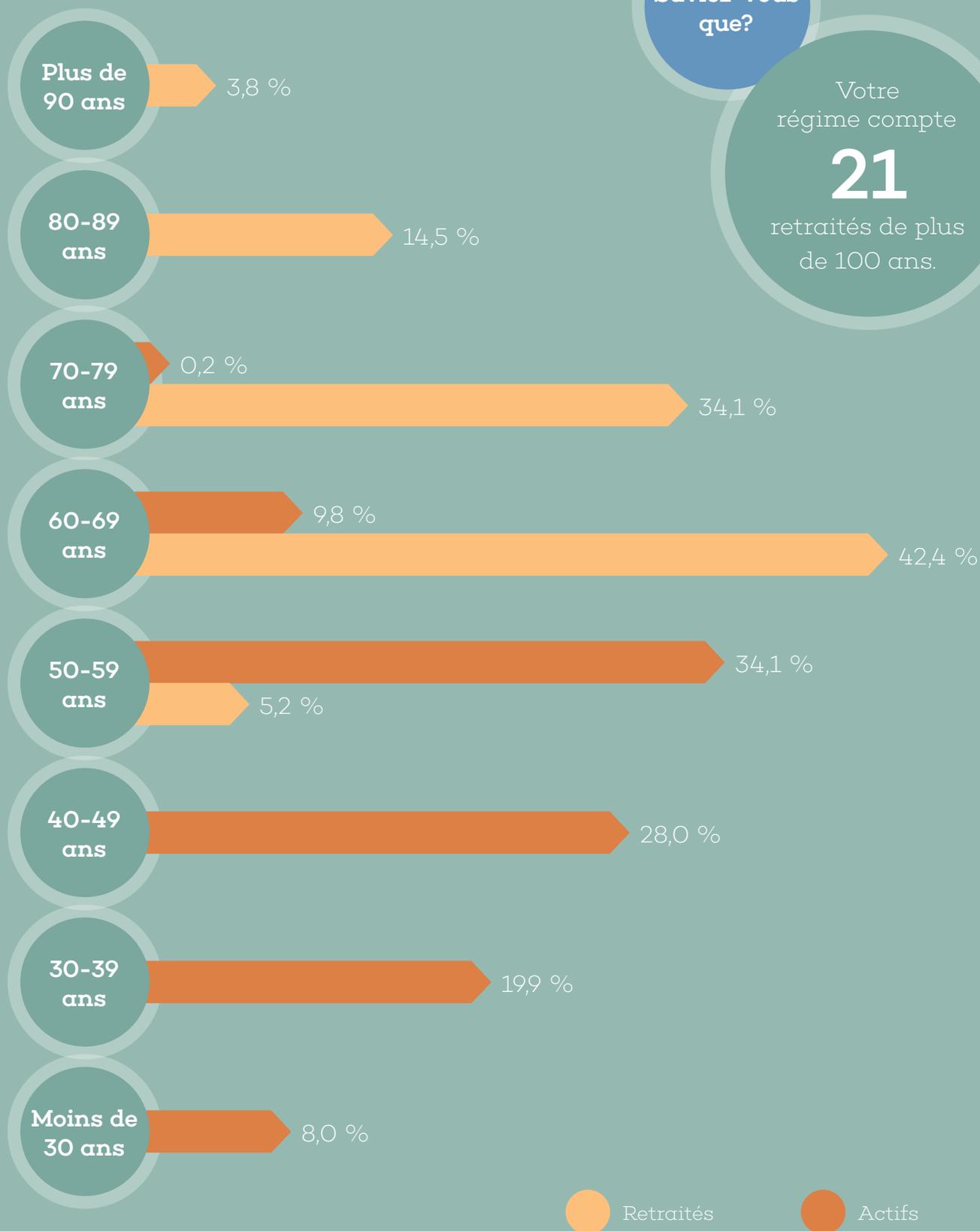
Leonard Lee-White, président
Le 1^{er} août 2020

2019

EN CHIFFRES



Répartition par âge



GOUVERNANCE DU RÉGIME

Conseil des fiduciaires

Le conseil des fiduciaires assure la gouvernance et l'administration globales du Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick (RRSPNB) conformément à la *Loi sur les prestations de pension* et aux documents constitutifs du Régime. Parmi ses fonctions, mentionnons :

- l'établissement des niveaux de cotisation et des prestations conformément à la politique de financement;
- l'octroi d'une indexation des prestations (ajustements au coût de la vie);
- l'approbation des décisions liées à la politique de placement;
- la surveillance de l'administration des prestations de pension et la gestion des placements;
- l'embauche d'un actuaire accrédité pour fournir une évaluation indépendante des obligations en matière de pension;
- l'embauche d'un vérificateur externe pour examiner de façon indépendante la présentation équitable des états financiers.

Le conseil des fiduciaires se compose de neuf fiduciaires et deux observateurs, plus une vacance. Quatre fiduciaires ont été nommés par les unions qui ont signé le protocole d'entente du RRSPNB, et cinq (dont un retraité), par le gouvernement provincial. Parmi les quatre nommés par les syndicats, un est nommé par le Syndicat des infirmières et infirmiers du Nouveau-Brunswick, un par le Syndicat du Nouveau-Brunswick, un par la section locale 37 de la Fraternité internationale des ouvriers en électricité et un par les sections locales du SCFP.*

Un des observateurs a été nommé par les sections locales du SCFP, tandis que l'autre a été nommé par le Syndicat du Nouveau-Brunswick. Ces observateurs peuvent assister aux réunions, mais n'ont pas le droit de vote.

La fin du deuxième mandat de Marilyn Quinn à la présidence constituait le seul changement au conseil des fiduciaires en 2019. Comme l'indique le cadre de référence du conseil des fiduciaires, les personnes nommées à la présidence et à la vice-présidence ont un mandat de trois ans, renouvelable une fois. À compter du 1^{er} décembre 2019, la présidence a été confiée à Leonard Lee-White, alors que son poste de vice-président était confié à Ross Galbraith. Marilyn Quinn reste fiduciaire, permettant ainsi au conseil de continuer à profiter de sa vaste expérience et de sa grande expertise.

On peut consulter les biographies des fiduciaires et des observateurs dans les pages suivantes.

*Les sections locales du Syndicat canadien de la fonction publique (SCFP) qui ont signé le protocole d'entente du RRSPNB sont la section locale 1252 du SCFP, la section locale 1840 du SCFP et la section locale 5017 du SCFP.

Leonard Lee-White, CFA - président*

Leonard est l'ancien sous-ministre adjoint au ministère des Finances et du Conseil du Trésor, Division de la trésorerie et compte de nombreuses années d'expérience dans les services publics à donner des conseils en placements de fonds de pension et en gestion du risque auprès du gouvernement et de conseils de fiduciaires. Il a été vice-président de la Société de gestion des placements du Nouveau-Brunswick. Analyste financier agréé, il est titulaire d'une maîtrise en administration des affaires de la Ivey School of Business en plus d'avoir des diplômes en génie et en sciences de Dalhousie University.

Ross Galbraith - vice-président*

Ross est administrateur de la section locale 37 de la Fraternité internationale des ouvriers en électricité et il représente le Canada au conseil exécutif international de la fraternité. À ce titre, il est fiduciaire de la caisse de retraite de la fraternité et membre du conseil d'administration du National Electrical Benefit Fund et du National Electrical Annuity Plan. Il siège à titre de commissaire au conseil d'administration de la Saint John Energy et de président de l'Atlantic Utility Council de la fraternité. Il est diplômé du programme de technologie chimique du New Brunswick Community College.

Sébastien Deschênes, DBA, CFA, CPA - fiduciaire

Sébastien est doyen de la Faculté d'administration de l'Université de Moncton et professeur de comptabilité. Il détient les désignations professionnelles d'analyste financier certifié et de comptable professionnel agréé. Il a siégé sur le conseil d'administration de l'Institut des comptables agréés du Nouveau-Brunswick et est présentement administrateur d'UNI Coopération financière. Il a aussi déjà été membre du comité de retraite des professeurs et professeurs de l'Université de Moncton. Avant son emploi à l'Université de Moncton, il a travaillé dans un grand cabinet d'auditeur comptable à Montréal.

Mark Gaudet - fiduciaire

Mark a pris sa retraite de la Division des services stratégiques, au ministère des Transports et de l'Infrastructure où il était sous-ministre adjoint. Il possède une vaste expérience en administration des régimes de pension et dans la prestation de conseils en matière de politiques relatives aux pensions. Il a occupé le poste de fiduciaire d'un régime de pension à administration conjointe. Il est titulaire d'une maîtrise et d'un baccalauréat en administration des affaires de l'Université du Nouveau-Brunswick. De plus, il est un ancien membre du conseil d'administration canadien de l'International Foundation of Employee Benefit Plans.

Katherine Greenbank, BBA, CPA, CMA - fiduciaire

Katherine a pris sa retraite de Service Nouveau-Brunswick où elle était Directrice administrative de l'intégration des systèmes financiers. Auparavant, elle était à FacilicorpNB et elle a aussi travaillé au sein de grandes entreprises au Canada atlantique, dont Cendant, JD Irving, NBTel et Labatt. Elle est une participante (à la retraite) du Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick. Elle est titulaire d'un baccalauréat en administration des affaires de l'Université du Nouveau-Brunswick ainsi que d'une désignation de comptable professionnel agréé.

Paul Martin, FCPA, FCA - fiduciaire

Contrôleur de la province du Nouveau-Brunswick, Paul Martin surveille la comptabilité, la vérification interne, la gestion des risques d'entreprise, les systèmes financiers et la consultation. Il compte 38 ans d'expérience en exercice en tant qu'ancien partenaire d'un cabinet national d'experts-comptables et actuellement au service du gouvernement provincial. Il porte le titre de fellow comptable professionnel agréé et a présidé l'Institut des comptables agréés du Nouveau-Brunswick. Il fait partie du Groupe de discussion sur la comptabilité dans le secteur public de Comptables professionnels agréés du Canada et est membre du Groupe de travail sur les avantages sociaux. Paul est également fiduciaire du Régime de pension des enseignants du Nouveau-Brunswick.

*Comme on l'a mentionné précédemment, le deuxième mandat de Marilyn Quinn à la présidence a pris fin le 1^{er} décembre 2019. La présidence a alors été confiée à Leonard Lee-White, tandis que son poste de vice-président était confié à Ross Galbraith.

Susie Proulx-Daigle - fiduciaire

Susie en est à son 6^e mandat à titre de présidente du Syndicat du Nouveau-Brunswick. Elle siège également à la table de négociation de toutes les conventions collectives du Syndicat du Nouveau-Brunswick et en est à son deuxième mandat au conseil d'administration de la Coalition pour l'équité salariale du Nouveau-Brunswick. Elle est aussi fiduciaire du Régime de retraite de certains employés syndiqués des hôpitaux du Nouveau-Brunswick et elle siège au Comité permanent des régimes d'assurance. De plus, elle est vice-présidente nationale du Syndicat national des employées et employés généraux du secteur public. Elle est finissante du programme Harvard Trade Union Program de Harvard University.

Odette Robichaud - fiduciaire

Odette a été sténographe judiciaire au ministère de la Justice de la province du Nouveau-Brunswick jusqu'à sa retraite en février 2019. Elle a été présidente de la section locale 1840 du Syndicat canadien de la fonction publique (SCFP) et vice-présidente régionale du SCFP pour le Nouveau-Brunswick. Elle a également été membre observatrice de la Coalition pour l'équité salariale du Nouveau-Brunswick et vice-présidente responsable de la Condition féminine au SCFP-NB comme à la Fédération du travail du Nouveau-Brunswick. Dans son milieu de vie, elle a participé à un projet de regroupement à titre de présidente du comité consultatif du district de services locaux Inkerman Centre.

Marilyn Quinn - fiduciaire*

Marilyn est une infirmière immatriculée à la retraite et ancienne présidente du Syndicat des infirmières et des infirmiers du Nouveau-Brunswick (SIINB) où elle a servi en tant que présidente pendant 12 ans à défendre l'intérêt des infirmières immatriculées à la fois à la table des négociations et dans le milieu de travail. Elle a pris sa retraite du SIINB en décembre 2016. De plus, elle a siégé à la présidence du conseil des fiduciaires du RRSPNB, un rôle qu'elle a occupé de 2014 à 2019, et elle a siégé au Conseil exécutif national de la Fédération canadienne des syndicats d'infirmières et infirmiers pendant douze ans. Elle est également fiduciaire du Régime à risques partagés de certains employés syndiqués des hôpitaux du Nouveau-Brunswick.

Leigh Sprague - observateur

Leigh est titulaire d'un diplôme en droit de l'Université du Nouveau-Brunswick et membre du Barreau du Nouveau-Brunswick, de l'Association du Barreau canadien et de l'Association canadienne des avocats du mouvement syndical. Il représente le Syndicat du Nouveau-Brunswick et lui donne des avis juridiques. Il est également impliqué à titre consultatif en ce qui concerne la planification stratégique et les développements politiques, législatifs et d'ordre réglementaire qui pourraient affecter le Syndicat. Il agit à titre de négociateur en chef du Syndicat pour ses plus importantes conventions collectives, exerce une supervision sur toutes les activités de négociation du Syndicat. En outre, il représente le syndicat auprès de divers groupes de travail et comités externes.

William (Bill) Murray - observateur

Bill est surveillant des installations au New Brunswick Community College de Moncton. Président de la section locale 5017 du Syndicat canadien de la fonction publique (SCFP), il a été nommé en tant qu'observateur au RRSPNB le 19 mars 2018 par les présidents des sections locales 5017, 1840 et 1252 du SCFP.

*Comme on l'a mentionné précédemment, le deuxième mandat de Marilyn Quinn à la présidence a pris fin le 1^{er} décembre 2019. La présidence a alors été confiée à Leonard Lee-White, tandis que son poste de vice-président était confié à Ross Galbraith.

Obligation fiduciaire des fiduciaires et des observateurs

Les fiduciaires nommés au conseil ont une obligation fiduciaire à l'égard du Régime, c'est-à-dire qu'ils ne représentent pas la partie qui les a nommés. Ils doivent plutôt agir dans l'intérêt véritable du RRSPNB et de ses participants en tout temps lorsqu'ils administrent les affaires du Régime.

Les fiduciaires se font confier les biens d'une autre personne; dans ce cas, il s'agit des pensions et des prestations connexes des participants au Régime. Ils sont tenus par la loi de faire passer les intérêts du Régime et de ses participants avant les leurs. Ils doivent aussi se comporter en fonction des normes les plus élevées d'intégrité, d'honnêteté, d'indépendance, d'équité, d'ouverture et de compétence.

Le défaut par un fiduciaire de ne pas exercer son obligation fiduciaire de façon appropriée, comme ne pas divulguer ou régler les conflits d'intérêts, peut entraîner des mesures disciplinaires, la révocation de sa nomination ou même des poursuites civiles ou criminelles.

Formation des membres du conseil

Les membres du conseil sont tenus de participer régulièrement à des programmes de formation continue afin d'assumer leurs fonctions de fiduciaire avec davantage d'efficacité et de prendre les meilleures décisions pour le Régime et ses participants en matière de gouvernance, d'administration et de placements dans le domaine des pensions.

Les membres du conseil suivent une formation continue en lisant en temps utile des nouvelles et des articles d'intérêt et en assistant à des présentations lors de leurs réunions ainsi qu'à des conférences et des séminaires pertinents. En 2019, les présentations portaient notamment sur la sélection du cadre du taux d'actualisation, la simulation de crise liée aux portefeuilles, les marchés des instruments à taux fixe, l'exemple d'application du plan de redressement du déficit de financement en fonction de divers niveaux de capitalisation, le cadre de gestion des risques de l'entreprise et la modélisation de l'actif et du passif/la mise à jour de la composition de l'actif.

Les membres du conseil continuent de bénéficier du programme de croissance et de perfectionnement du conseil des fiduciaires, qui fixe les lignes directrices en matière de formation afin d'aider les membres du conseil à s'acquitter de leur obligation fiduciaire. Ce programme prévoit une séance obligatoire d'orientation, ainsi que des volets de croissance et de perfectionnement qui tiennent compte des responsabilités permanentes et évolutives du conseil.

Dépenses du conseil

Les membres du conseil qui ne sont pas payés autrement par la partie promotrice (l'employeur ou le syndicat qui les a nommés au conseil) pour participer aux réunions et aux activités de formation reçoivent une indemnité quotidienne de 250 \$. De plus, toutes les dépenses raisonnables engagées par les fiduciaires et les observateurs afin d'assister aux réunions et de participer aux activités de formation sont remboursées.

Le conseil continue de suivre à la lettre la politique sur la rémunération et les dépenses qui n'a pas été modifiée depuis l'examen de la rémunération du conseil, réalisé en 2017 avec l'aide d'un cabinet-conseil indépendant en ressources humaines. En conséquence, en 2019, la présidente du conseil a eu droit à ces honoraires pendant onze mois, trois fiduciaires étaient admissibles à des indemnités quotidiennes toute l'année et l'un d'entre eux pendant un mois, neuf fiduciaires et un observateur se sont fait rembourser leurs frais de déplacement ou leurs frais de formation, tel qu'indiqué ci-dessous.

En 2019, le coût du fonctionnement du conseil s'élevait à 62 012 \$ comparativement à 66 829 \$ en 2018.

	2019	2018
Dépenses de réunion	4 338 \$	3 385 \$
Formation	18 924	21 725
Déplacements	7 775	8 536
Indemnités quotidiennes	19 247	21 183
Honoraires	11 728	12 000
	62 012 \$	66 829 \$

Société Vestcor

La Société Vestcor est une société de portefeuille à but non lucratif et l'organisme de surveillance de Vestcor Inc. (ou Vestcor), la société de gestion des placements et d'administration des pensions qui offre ces services au RRSPNB. Le RRSPNB de concert avec le Régime de pension des enseignants du Nouveau-Brunswick (RPENB) sont les membres actuels de la Société Vestcor. Celle-ci publie son propre rapport annuel qui est disponible à vestcor.org/societe-vestcor.

Selon l'entente entre membres, le RRSPNB a le droit de nommer quatre des huit administrateurs du conseil d'administration de la Société Vestcor. De plus, chaque membre (le RRSPNB et le RPENB) partage proportionnellement les charges de fonctionnement de la Société Vestcor. La part de ces charges du RRSPNB d'un montant de 13 427 \$ (15 081 \$ en 2018) est incluse dans la note 11 - dépenses d'administration, des états financiers vérifiés du RRSPNB à la page 63.

SOCIÉTÉ  VESTCOR

Comités du conseil

Comme il est souligné dans les documents constitutifs du Régime (se référer à la page suivante pour un résumé de ces documents), le conseil peut établir et déléguer certaines fonctions aux comités. Il y a eu établissement de deux comités :

- le comité de gouvernance; et
- le comité de vérification.

Ils présentent tous deux à l'ensemble du conseil un rapport de leurs réunions et des décisions aux fins d'examen et d'approbation.

Comité de gouvernance

Le comité de gouvernance aide le conseil à s'acquitter de ses responsabilités, qui consistent à veiller à ce que les pratiques et processus de gouvernance et de communication soient conformes aux pratiques exemplaires du domaine. Cela comprend notamment les questions relatives aux documents constitutifs, à l'éthique, à l'orientation et à la formation des fiduciaires, à la rémunération des fiduciaires, à la gestion des risques, etc. Le comité de gouvernance se réunit tous les trimestres.

Comité de vérification

Le comité de vérification aide le conseil à s'acquitter de ses responsabilités, qui consistent à veiller à l'intégrité des processus de communication et de divulgation de l'information financière ayant trait au RRSPNB, à la nomination de vérificateurs externes, au caractère adéquat et à l'efficacité des contrôles internes, à la gestion des risques financiers et à la conformité avec les exigences législatives et réglementaires. Le comité de vérification se réunit deux fois par année.

Présence aux réunions

Les fiduciaires doivent assister aux réunions du conseil et des comités dont ils sont membres. Le tableau suivant indique le nombre de réunions tenues en 2019 et la présence des fiduciaires et des observateurs.

	Réunions du conseil	Réunions extraordinaires*	Comité de vérification	Comité de gouvernance
L. Lee-White	3/4	3/3	2/2	-
M. Quinn	4/4	3/3	-	-
R. Galbraith	4/4	3/3	-	4/4
M. Gaudet	4/4	3/3	2/2	-
S. Deschênes	4/4	3/3	2/2	-
S. Proulx-Daigle	4/4	2/3	-	3/4
O. Robichaud	4/4	3/3	-	4/4
K. Greenbank	4/4	3/3	-	4/4
D. Pinette	4/4	3/3	2/2	-
L. Sprague	4/4	2/3	-	-
W. Murray	4/4	3/3	-	-

* Extraordinaire : assemblée annuelle d'information (25 septembre), séance de planification stratégique (10 octobre) et cadre de gestion des risques de l'entreprise (4 novembre).

Pour un
sommaire des
activités du conseil
des fiduciaires
en 2019, veuillez
consulter
l'annexe A.

Documents constitutifs

Le RRSPNB est régi (c.-à-d. mène ses affaires en se fondant sur) par un certain nombre de documents importants qui orientent le conseil des fiduciaires dans sa supervision du Régime. Les versions mises à jour de ces documents sont disponibles à vestcor.org/rrspnb.

Convention et déclaration de fiducie

La convention et la déclaration de fiducie sont entrées en vigueur le 1^{er} janvier 2014, date à laquelle le Régime a été converti d'un régime de pension à prestations déterminées en régime à risques partagés. Ce document garantit que le fonds de pension de la LPRSP est maintenu comme fiducie relevant du RRSPNB. Il énonce aussi les pouvoirs et fonctions du conseil des fiduciaires en tant qu'administrateur du Régime.

Texte du régime

Le texte du RRSPNB comporte les dispositions détaillées du Régime qui s'appliquent à l'admissibilité, aux calculs des cotisations et des prestations, à la retraite, ainsi que la politique de financement, la politique de placement et le cadre de gestion des risques prescrits par la *Loi sur les prestations de pension*.

Politique de financement

La politique de financement est l'outil qu'utilise le conseil des fiduciaires pour gérer les risques inhérents au RRSPNB. Elle fournit les orientations et les règles concernant les décisions que pourrait être obligé de prendre le conseil en fonction des résultats d'une évaluation actuarielle annuelle et des essais de la gestion des risques (comme décrit à la page 14).

Le conseil doit examiner la politique de financement annuellement tout en tenant compte des renseignements économiques et démographiques qui pourraient affecter le Régime. Il faut, par la suite, soumettre la confirmation de l'examen de la politique de financement au surintendant des pensions.

Énoncé des politiques de placement

L'énoncé des politiques de placement (EPP) expose la politique de placement ayant trait à la fiducie du RRSPNB.

L'énoncé des politiques de placement précise comment le fonds de pension doit être investi, étant donné qu'il doit être géré de manière à accorder des prestations de pension sûres dans la grande majorité des scénarios économiques. La composition de l'actif de la fiducie du RRSPNB et les indices de référence en fonction desquels sont mesurés les rendements de placement sont aussi inclus. Le conseil doit l'examiner chaque année et soumettre la confirmation de cet examen au surintendant des pensions.

Pour obtenir la liste des modifications apportées aux documents constitutifs en 2019, veuillez consulter l'annexe B.

OPÉRATIONS DU RÉGIME

Fournisseurs de services

Services d'administration

Le conseil a conclu une entente sur les services d'administration avec Vestcor Inc. (Vestcor) pour assurer l'administration courante du RRSPNB. Vestcor perçoit les cotisations des employés et verse les prestations.

De plus, Vestcor dresse les états annuels de chaque participant, communique avec les participants et les intervenants au moyen de bulletins et d'autres outils de communication, ainsi que fournit des services aux membres et prépare les présentations réglementaires au surintendant des pensions et à l'Agence du revenu du Canada.

Services de gestion des placements

Vestcor est le gestionnaire des placements du RRSPNB, comme il est établi dans une convention de services de gestion de placement. Cette société est chargée de la mise en œuvre de l'énoncé des politiques de placement du RRSPNB.

Vestcor offre aussi des conseils en matière de placement au conseil. En faisant appel à divers outils et de connaissances, Vestcor présente des projections et élabore des recommandations portant sur la composition de l'actif, qui sont soumises à l'examen et à l'approbation du conseil des fiduciaires.

Vestcor investit les cotisations des employeurs et des employés dans une variété de catégories d'actif conformément à l'énoncé des politiques de placement du RRSPNB. Vestcor transfère aussi des fonds suffisants pour financer les versements mensuels des prestations de pension pour les retraités, les survivants et les bénéficiaires.

Plus de renseignements sur Vestcor sont disponibles à l'adresse vestcor.org.

The logo for Vestcor, featuring the word "VESTCOR" in a dark blue, sans-serif font. The letter "O" is highlighted with a green outline and a horizontal line underneath it.

Services de vérification

La responsabilité du vérificateur est d'exprimer une opinion sur la présentation fidèle des états financiers du RRSPNB en menant une vérification conformément aux normes de vérification généralement reconnues au Canada.

Le cabinet KPMG a été choisi comme vérificateur du RRSPNB pour 2019.

Services actuariels

Un actuaire est un expert de la mathématique des finances, des statistiques et de la théorie du risque. La *Loi sur les prestations de pension* établit que le RRSPNB doit subir une évaluation actuarielle annuelle de la part d'un actuaire agréé. Le conseil approuve les hypothèses actuarielles utilisées pour l'évaluation. Pour préparer ce rapport, l'actuaire obtient les données courantes sur les participants et l'information sur la composition de l'actif auprès de Vestcor.

Morneau Shepell a été renommé actuaire du RRSPNB pour l'année 2019.

Coûts d'administration du RRSPNB

Les coûts d'administration du RRSPNB, qui figurent dans l'état de l'évolution de l'actif net dans les états financiers vérifiés pour l'année terminée le 31 décembre 2019, englobent les coûts des services d'administration des prestations et des services de gestion des placements par Vestcor, et les coûts des fonctions du conseil qui sont décrits à la page 8. Ces coûts sont ventilés de façon plus détaillée dans la note 11 des états financiers vérifiés à la page 63.

Les coûts d'administration totaux pour l'exercice ayant pris fin le 31 décembre 2019 se sont élevés à 15 826 000 \$, comparativement à 13 382 000 \$ pour la même période en 2018, une augmentation de 2 444 000 \$. Cette augmentation comprend 936 000 \$ de frais de gestion des placements, y compris des commissions de performance et des droits de garde variables, et 1 509 000 \$ de frais d'administration. Les frais d'administration comprennent un coût de 1 539 000 \$ relatif à la mise en oeuvre par Vestcor d'un nouveau système d'administration des pensions et des avantages sociaux en 2019 qui devrait permettre de réaliser des économies de coûts. Le coût de ce système est compensé en partie par une réduction des frais juridiques et de consultation. Par rapport à l'actif moyen du fonds de pension, les coûts d'administration totaux ont augmenté à 0,189 % en 2019 contre 0,175 % en 2018.

Le Régime continue de tirer parti de la compétitivité des coûts de son fournisseur de services d'administration et de gestion des placements puisque ces coûts sont aussi nettement plus faibles que ce qui serait facturé par les autres fournisseurs de services du secteur privé.

ÉVALUATION ACTUARIELLE DU RÉGIME

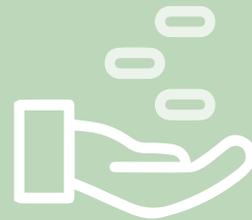
L'objectif du RRSPNB consiste à :



Fournir des prestations de pension sûres aux participants après leur retraite, et à leurs bénéficiaires.



Se concentrer sur la gestion des risques afin qu'il y ait une certitude élevée que les prestations de base complètes seront versées.



Effectuer des rajustements au coût de la vie pour les retraités actuels et futurs dans la mesure où des fonds sont disponibles.

Comme mentionné à la page 13, chaque année, le conseil choisit un cabinet d'actuariat indépendant pour réaliser une évaluation du Régime (également appelé évaluation actuarielle ou évaluation de la politique de financement). L'évaluation compare l'actif du Régime au passif du Régime à un moment dans le temps.

Une estimation du passif du Régime est calculée par l'actuaire au moyen de certaines hypothèses économiques (p. ex. les taux d'intérêt) et d'hypothèses démographiques (p. ex. l'espérance de vie).

Le rapport de l'évaluation actuarielle la plus récente pour le RRSPNB a été préparé en date du 1^{er} janvier 2020. Il a été examiné et approuvé par le conseil des fiduciaires le 22 juillet 2020.

Niveau de provisionnement du Régime selon le rapport d'évaluation actuarielle

Coefficient de capitalisation de la valeur de terminaison

- Ce coefficient, qui compare la juste valeur marchande de l'actif du Régime au passif de ce dernier au 1^{er} janvier de chaque année, sert à calculer les prestations d'un participant à la cessation d'emploi, au décès, à la rupture du mariage ou au moment de la retraite.
- Au 1^{er} janvier 2020, le Régime avait un actif de 8,352 milliards de dollars et un passif de 7,280 milliards de dollars, ce qui donne un coefficient de capitalisation de la valeur de terminaison de 114,7 %.

Coefficient de capitalisation du groupe avec entrants sur 15 ans

- Ce coefficient a une grande importance, puisqu'il mesure la capacité du Régime à verser les prestations accumulées à ce jour. Il est utilisé aussi pour déterminer les mesures, comme l'octroi de l'indexation, que doit adopter le Conseil en vertu de la politique de financement du Régime. Ce coefficient compare la juste valeur marchande de l'actif du Régime, plus la valeur actualisée des cotisations excédentaires au cours les 15 années à venir, au passif du Régime au 1^{er} janvier de chaque année.
- Au 1^{er} janvier 2020, le coefficient de capitalisation du groupe avec entrants du Régime était de 131,7 %.

Un résumé plus complet du rapport est fourni à l'annexe E (voir page 29). Pour une version complète du rapport, visitez vestcor.org/rrspnb.

Résultats de la gestion des risques

En tant que régimes à risques partagés, le RRSPNB doit faire l'objet d'une série d'essais annuels de gestion des risques visant à garantir sa sécurité, ainsi que sa capacité de verser des prestations à long terme à ses participants. Les résultats de ces essais peuvent donner lieu à la nécessité d'effectuer des rajustements à court terme pour une année donnée, afin d'aider à préserver la santé financière à long terme du régime.

Les objectifs de la gestion des risques sont énoncés dans la politique de financement du RRSPNB. L'actuaire du Régime a confirmé, dans son rapport d'évaluation actuarielle annuel daté du 1^{er} janvier 2020, que le RRSPNB a subi ces essais avec succès.

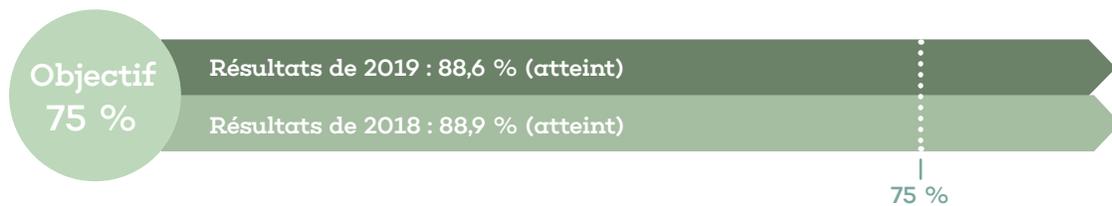
Objectif principal de la gestion des risques

Atteindre une probabilité d'au moins 97,5 % que les prestations acquises ne soient pas réduites au cours des 20 prochaines années.



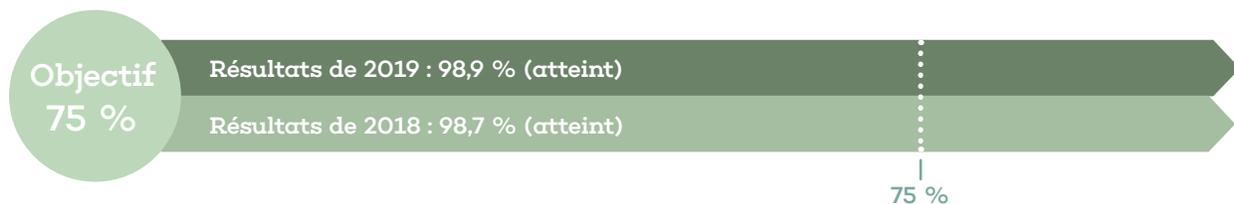
Premier objectif secondaire de la gestion des risques

Prévoir l'hypothèse que les participants au RRSPNB et les retraités reçoivent 75 % de l'indice des prix à la consommation (IPC) au cours des 20 prochaines années.



Deuxième objectif secondaire de la gestion des risques

Prévoir l'hypothèse que 75 % des prestations accessoires (p. ex. la subvention de retraite anticipée) soient versées au cours des 20 prochaines années.



Clause sur les prestations garanties (avant la conversion) en vigueur au Nouveau-Brunswick

Le RRSPNB offre une forte certitude que les prestations de base accumulées peuvent être versées dans la grande majorité des scénarios économiques futurs. Bien qu'il ne s'agisse pas d'une garantie absolue que toutes les prestations de base ne seront jamais réduites, le Nouveau-Brunswick a adopté une loi assurant que les prestations de base obtenues par les participants à un régime avant le 1^{er} janvier 2014* ne seront jamais réduites. Prière de consulter la Loi concernant la pension de retraite au titre de la *Loi sur la pension de retraite dans les services publics*** pour obtenir de plus amples détails.

*Date de conversion du régime

** Le texte entier se trouve au www.gnb.ca/legis/bill/FILE/57/4/Bill-11-f.htm

A circular photograph showing three business professionals in a meeting. A woman with short blonde hair is on the left, a man with glasses and a beard is in the center, and a woman with dark curly hair is on the right. They are all smiling and engaged in conversation. There are coffee cups and papers on the table in front of them.

RENDEMENT DES PLACEMENTS

Le fonds de pension est investi conformément à l'énoncé des politiques de placement (EPP).

Une copie du EPP est disponible à l'adresse www.vestcor.org/rrspnb.

Objectifs de placement

À **long terme**, préserver la valeur en capital du fonds de pension et fournir le meilleur rendement réel à long terme possible (après inflation) sur les placements, tout en continuant d'atteindre les objectifs de gestion des risques énoncés dans la politique de financement.

La composition cible de l'actif (portefeuille de référence) pourrait obtenir des rendements inégaux d'une année à l'autre, ce qui correspond aux cycles généraux de l'économie et des placements, mais un portefeuille diversifié d'actif à long terme atténuera partiellement la variabilité des rendements.

Sur des **périodes plus courtes**, obtenir des taux de rendement concurrentiels pour chaque grande catégorie d'actif, tout en évitant des risques de placement inutiles et une volatilité excessive du marché.

À **moyen terme**, offrir des taux de rendement sur la base d'une moyenne mobile supérieurs à ceux obtenus à l'aide de la gestion passive du portefeuille. Une contribution à valeur ajoutée de 42 points de base (0,42 %), après déduction de tous les frais de gestion des placements, est visée.

Composition de l'actif

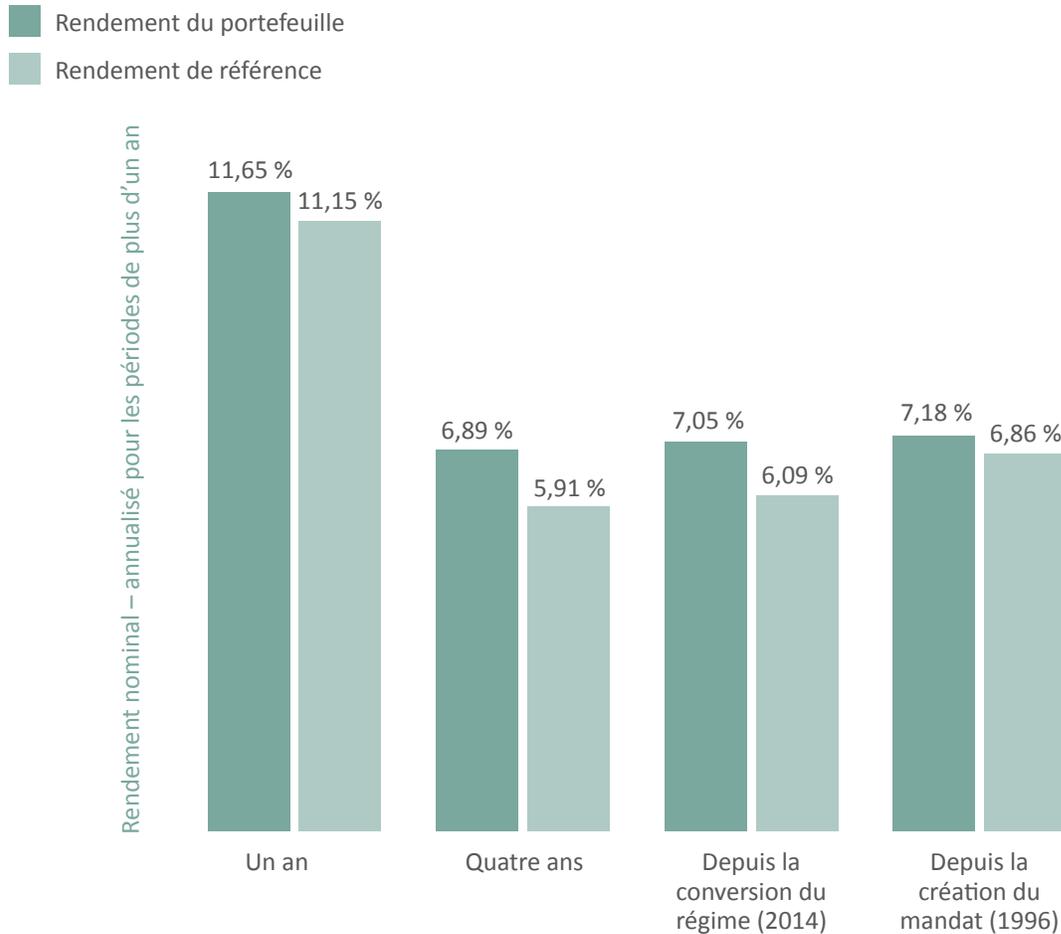
Le conseil a examiné l'énoncé des politiques de placement le 16 décembre 2019, y compris la composition cible de l'actif, et a confirmé son approbation à cet égard. La composition cible de l'actif et la composition réelle au 31 décembre 2019 sont présentées dans le tableau ci-dessous :

	Réelle	Cible
Revenu fixe		
Actifs à court terme	0,7 %	1,0 %
Obligations gouvernementales	17,7 %	17,8 %
Obligations de sociétés	17,6 %	17,7 %
Instruments liés à l'inflation		
Obligations à rendement réel	4,9 %	5,0 %
Immobilier	5,1 %	5,0 %
Infrastructure	5,1 %	5,0 %
Stratégie de rendement absolu	8,0 %	8,0 %
Actions de sociétés ouvertes		
Canada	5,5 %	6,5 %
Sociétés canadiennes à faible capitalisation	1,0 %	1,0 %
États-Unis	2,8 %	5,0 %
International	3,6 %	5,0 %
Actions à volatilité minimum		
Canada	6,0 %	5,0 %
États-Unis	6,0 %	5,0 %
International	6,0 %	5,0 %
Marchés émergents	4,0 %	4,0 %
Investissement en capital	5,2 %	4,0 %
Position active de la composition de l'actif	0,8 %	0,0 %
Total	100,00 %	100,00 %

Les légers écarts des pondérations des catégories d'actif entre la composition réelle et la composition cible de l'actif sont attribuables aux mouvements dans les prix du marché. Autrement dit, comme les prix de l'actif changent, les pondérations changent naturellement elles aussi. Vestcor est autorisée à permettre aux pondérations des catégories d'actif de s'écarter légèrement des pondérations prévues dans la politique afin de réduire au minimum les coûts de transaction; toutefois, les pondérations sont rééquilibrées en fonction des pondérations de la politique dès que les écarts vont au-delà de la plage autorisée.

Rendements en 2019

Le rendement nominal (taux de rendement sans ajustement pour l'inflation) du RRSPNB s'établissait à 11,65 % pour l'année terminée le 31 décembre 2019. Cela a donné lieu à un ajout de revenu de placement net d'environ 881,1 millions de dollars au Régime pour l'année. Le graphique ci-dessous montre le rendement nominal comparativement au rendement de référence pour les périodes d'un an, de quatre ans et cinq ans (depuis la conversion du RRSPNB en régime à risques partagés), et la période de 23 ans pendant laquelle Vestcor a géré le fonds de pension.



Le rendement nominal global, déduction faite des frais de gestion des placements, qui a dépassé le rendement du portefeuille de référence s'est traduit par une valeur brute ajoutée de 0,50 %. Déduction faite des coûts de gestion des placements de 0,13 %, la valeur nette ajoutée au fonds de pension était de 0,37 %, pourcentage légèrement inférieur à la valeur ajoutée cible de 0,42 %.

La source de ces rendements nominaux d'un an par catégorie d'actif, avec le rendement de référence, est indiquée dans le tableau ci-dessous :

Taux de rendement 2019, calculé en dollars canadiens

	Rendement	Référence	Valeur ajoutée
Revenu fixe			
Actifs à court terme	2,12 %	1,65 %	0,47 %
Obligations gouvernementales	6,87 %	6,42 %	0,45 %
Obligations de sociétés	8,03 %	8,05 %	-0,02 %
Instruments liés à l'inflation			
Obligations à rendement réel	8,31 %	8,02 %	0,29 %
Immobilier	13,22 %	9,22 %	4,00 %
Infrastructure	12,86 %	6,11 %	6,75 %
Stratégie de rendement absolu	5,85 %	1,65 %	4,20 %
Actions de sociétés ouvertes			
Canada	23,03 %	22,88 %	0,15 %
Sociétés canadiennes à faible capitalisation	18,59 %	15,84 %	2,76 %
États-Unis	24,80 %	24,84 %	-0,04 %
International	16,27 %	15,85 %	0,42 %
Actions à volatilité minimum			
Canada	24,96 %	24,10 %	0,85 %
États-Unis	19,86 %	20,67 %	-0,80 %
International	11,43 %	10,84 %	0,59 %
Marchés émergents	6,11 %	3,00 %	3,11 %
Investissement en capital	5,28 %	20,10 %	-14,82 %
Position active de la composition de l'actif			-0,08 %
Total	11,65 %	11,15 %	0,49 %

Pour obtenir des commentaires généraux sur la conjoncture du marché et le comportement des catégories d'actif, veuillez consulter vestcor.org/miseajourdumarche. Les renseignements sont mis à jour chaque trimestre.

Les états financiers vérifiés du RRSPNB qui figurent à la page 31 fournissent des renseignements détaillés sur le rendement du Régime pour l'année terminée le 31 décembre 2019.

Le tableau du rendement composé préparé par Vestcor pour le fonds du RRSPNB est présenté à la page 24. Ce rapport supplémentaire suit les Global Investment Performance Standards (GIPS®) du Chartered Financial Analysts' Institute. Les politiques et les procédures de Vestcor utilisées dans la préparation du rapport ont été soumises à une vérification indépendante.

Annexe A

Résumé des décisions et réalisations du conseil en 2019

Voici un résumé des activités du conseil des fiduciaires de janvier à décembre 2019 conformément à son mandat.

Documents et surveillance du Régime

Le conseil a examiné et approuvé les documents constitutifs et d'autres éléments à l'appui du Régime :

- l'évaluation actuarielle en date du 1^{er} janvier 2019 préparée par Morneau Shepell;
 - le conseil a autorisé l'indexation conditionnelle complète de 2,12 % en vigueur le 1^{er} janvier 2020;
- la politique de financement (examen annuel);
- un énoncé des politiques de placements (examen annuel);
- la mise à jour du rapport de constatations sur la vérification de KPMG concernant le RRSPNB pour l'année terminée le 31 décembre 2018;
- les états financiers du RRSPNB pour l'année terminée le 31 décembre 2018 vérifiés par KPMG.

En octobre 2019, le conseil a tenu une séance de planification stratégique animée par une organisation externe.

Le conseil a approuvé la philosophie de la politique de financement accompagnée de principes fondamentaux pour l'application de la politique de financement du RRSPNB.

Le conseil a mis à jour et publié une version révisée du livret du participant au RRSPNB.

Le conseil a satisfait à toutes les exigences réglementaires en matière de dépôt et de divulgation énoncées par la *Loi sur les prestations de pension* et la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

Gouvernance du conseil

Le conseil a examiné et approuvé les modifications aux politiques et aux pratiques suivantes au cours de l'examen annuel de son cadre de gouvernance :

- le mandat du conseil, le comité de vérification et le comité de gouvernance;
- le code d'éthique et de conduite;
- la politique sur la divulgation;
- la politique sur la rémunération et les dépenses;
- les lignes directrices concernant la nomination des nouveaux fiduciaires;
- la politique sur l'orientation et la formation des fiduciaires et des observateurs;
- la politique sur les communications.

Il convient de noter que le comité de vérification a adopté une politique de rotation des associés de vérification externes.

Services aux participants et communications

Le conseil a examiné et approuvé les mesures suivantes visant à appuyer les services administratifs liés aux prestations de pension pour les participants au régime :

- les bulletins d'information du printemps et de l'automne 2019;
- le rapport annuel de 2018 du RRSPNB;
- le plan de travail pour l'année 2 de la stratégie de communication;
- le livret révisé du participant au RRSPNB;
- le sondage sur la satisfaction des participants actifs et des retraités à l'égard de leurs régimes respectifs;
- l'assemblée annuelle d'information organisée à Fredericton, au Nouveau-Brunswick, en septembre 2019.

Participation des fournisseurs de services

Le conseil a fait appel aux fournisseurs de services suivants :

- Vestcor inc. pour les services d'administration des prestations de retraite et de gestion des placements;
- Morneau Shepell, actuaire pour l'évaluation actuarielle de 2019;
- KPMG, à titre de vérificateur indépendant des états financiers du RRSPNB pour l'année terminée le 31 décembre 2019;
- Pink Larkin pour les services juridiques;
- HCS Training and Consulting pour animer la séance de planification stratégique.

Annexe B

Modifications aux documents constitutifs en 2019

Les documents constitutifs sont disponibles en ligne à vestcor.org/rrspnb.

Texte du Régime

Section

Annexe A – Rajustement au coût de la vie accordé au titre de l'article VI

Modification au document

Ajout d'un rajustement au coût de la vie de 2,12 % à compter du 1^{er} janvier 2020.

Énoncé des politiques de placement

Section

C. Stratégie de placement – Section C.1
Portefeuille de référence et C.2 Répartition
tactique des actifs

Modification au document

Des modifications ont été apportées afin de modifier certaines pondérations d'actif du portefeuille de référence.

Annexe C



Composite du Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick

Période de dix ans terminée le 31 décembre 2019

Exercice terminé le 31 décembre	Rendement brut complet ¹ %	Rendement net %	Rendement de l'indice de référence %	ET composite 3 ans ² %	ET de l'indice de référence 3 ans ² %	AG du Composite ³ (en millions de \$ CA)	AG de la Société ³ (en millions de \$ CA)
2019	11,65	11,51	11,15	3,54	3,72	8 333,9	18 536,7
2018	1,75	1,63	0,64	3,72	3,78	7 618,7	16 901,6
2017	7,81	7,67	6,72	4,79	5,02	7 638,1	16 645,4
2016	6,58	6,43	5,39	4,57	4,85	7 215,1	15 706,5
2015	7,37	7,21	6,45	4,79	5,14	6 910,9	13 164,0
2014	12,15	11,98	11,13	3,74	3,95	6 555,4	12 219,7
2013	13,06	12,90	12,55	4,21	4,45	5 962,2	10 652,2
2012	8,58	8,44	7,84	4,47	4,68	5 390,3	9 707,6
2011	3,24	3,09	2,49	6,74	7,14	5 028,6	9 081,3
2010	9,23	9,08	9,05	10,35	10,61	4 920,4	8 900,9

¹ Renseignements supplémentaires² ET désigne l'écart-type³ AG désigne les actifs gérés**Description du composite**

Le Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick (RRSPNB) regroupe tous les portefeuilles gérés par Vestcor Inc. (Vestcor) en son nom conformément aux buts et aux objectifs de gestion des risques de ce régime de retraite. Le composite du RRSPNB inclut des catégories d'actifs d'actions publiques, à revenu fixe, indexés sur l'inflation, de rendement absolu, immobiliers, en infrastructures, et d'actions des sociétés privées.

Date de création du composite

Le composite du RRSPNB a été créé le 1^{er} janvier 2014 en raison de la conversion de la *Loi sur la pension de retraite dans les services publics* (LPRSP) en le RRSPNB. Avant la conversion, la caisse de retraite associée au RRSPNB était incluse dans le composite des caisses de retraite. Le composite du RRSPNB fut créé pour des fins de déclaration au conseil des fiduciaires du RRSPNB.

Vestcor a joué le rôle de gestionnaire de placements de ce régime de pension depuis le 31 mars 1996. Les résultats du composite du RRSPNB sont présentés sur une base civile.



Composite du Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick

Période de dix ans terminée le 31 décembre 2019

Description de la Société

Vestcor a été constituée en vertu de la *Loi sur la Société de gestion des placements du Nouveau-Brunswick*, promulguée le 11 mars 1996, et a été prorogée le 1^{er} octobre 2016 et fusionnée le 1^{er} janvier 2018 en vertu de la *Loi sur Vestcor*. Vestcor fournit des services de gestion des placements et de conseils sur les pensions, fonds en fiducie, et entités et fonds de dotation.

Les fonds de composite sont investis dans des fonds de fiducie à participation unitaire, des comptes séparés et des sociétés en commandite créés par Vestcor pour faciliter la gestion des placements et l'administration des actifs collectifs. Les fonds gérés par Vestcor sont investis conformément à la politique de placement de chaque composite.

Une liste descriptive complète des composites de la Société sera fournie sur demande.

Déclaration de conformité

Vestcor déclare qu'elle se conforme aux normes Global Investment Performance Standards (GIPS®) selon lesquelles ce rapport a justement été préparé. Vestcor a fait l'objet d'une vérification indépendante pour les périodes allant du 1^{er} décembre 1996 au 31 décembre 2019. Les rapports de vérification sont accessibles sur demande.

La vérification a pour objet de déterminer si la Société respecte toutes les exigences des normes GIPS® pour la construction des composites et si ses politiques et procédures sont conçues de manière à calculer et à présenter les rendements conformément à ces normes. Elle ne garantit pas l'exactitude de la présentation de composites donnés.

Méthode de calcul

Les rendements des composites ont été calculés en dollars canadiens selon la méthode du rendement global sur une base quotidienne. Les rendements quotidiens sont liés de manière géométrique afin de calculer les rendements périodiques. Les rendements incluent les dividendes, déduction faite des retenues d'impôt, des intérêts, ainsi que des profits et pertes réalisés et non réalisés au dernier jour ouvrable de la période sujette à la déclaration.

Les rendements sur une base brute complète sont présentés après déduction de tous les coûts de transaction, mais avant déduction des frais de gestion des placements et des droits de garde.

En vertu des dispositions de ses accords de gestion des placements, Vestcor facture ses services de gestion des placements selon le principe du recouvrement des coûts, au prorata de ses clients par rapport à leur part des actifs gérés totaux de Vestcor. Les rendements présentés sur une base nette sont présentés après déduction de toutes les dépenses facturées pour la gestion des composites, y compris les coûts de transaction, les droits de garde et les frais de gestion des placements.

Composite du Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick

Période de dix ans terminée le 31 décembre 2019

Le rendement du composite présenté dans ce tableau n'est pas nécessairement représentatif du rendement futur. Les lecteurs doivent également prendre note que des résultats différents peuvent être obtenus avec d'autres méthodes de calcul du rendement et que ces résultats, pour des comptes particuliers et des périodes différentes, peuvent différer des rendements présentés pour le composite. Lorsqu'on compare les résultats de placement, il convient de tenir compte des circonstances qualitatives et de ne faire intervenir que des portefeuilles dont les objectifs sont généralement similaires.

En ce qui concerne le calcul et la présentation des rendements, Vestcor ne connaît aucun cas de non-conformité aux lois et aux règlements de provinces ou de territoires du Canada dans lesquels elle mène des activités.

Des renseignements supplémentaires concernant les politiques et procédures de Vestcor en matière d'évaluation des portefeuilles, de calcul et de présentation des résultats du composite et de préparation des présentations sur la conformité peuvent être obtenus sur demande.

Nombre de portefeuilles et dispersion interne

La mesure de la dispersion interne et le nombre de portefeuilles ne sont pas présentés étant donné que la caisse du RRSPNB constitue le seul portefeuille du composite.

Écart-type ex post annualisé sur trois ans

L'écart-type ex post annualisé sur trois ans mesure la variabilité des rendements quotidiens du composite et de l'indice de référence, agrégés sur une base mensuelle, sur les 36 mois précédents.

Sous-conseillers

Vestcor a conclu des ententes permettant à des sous-conseillers de gérer certains actifs. Les taux de rendement des actifs gérés par les sous-conseillers sont inclus dans la présentation du composite de Vestcor, cette dernière ayant tout pouvoir pour choisir les sous-conseillers et y recourir.

Instruments dérivés et positions vendeur

Les contrats à terme standardisés, les contrats de change à terme, les options standardisées et hors cote, des swaps ainsi que les positions vendeur sont utilisés dans le cadre des activités de gestion de placements de Vestcor.

Ces instruments dérivés sont utilisés à diverses fins, notamment pour :

- simuler l'exposition à un indice du marché donné, mais avec des coûts de transaction plus bas;
- améliorer les rendements;
- modifier les caractéristiques des flux de trésorerie d'un placement;
- assurer une couverture contre les pertes éventuelles découlant des variations des taux de change ou des cours des actions.



Composite du Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick

Période de dix ans terminée le 31 décembre 2019

En utilisant des instruments dérivés comme ceux décrits ci-dessus, Vestcor a fixé des critères, des politiques et des procédures d'investissement concernant leur portée et leur utilisation pour gérer les rendements de manière à atténuer les risques de marché tels que le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque lié au prix.

Description de l'indice de référence

L'indice de référence mixte du RRSPNB est calculé quotidiennement à l'aide d'un ensemble d'indices de référence des catégories d'actifs, selon les premières pondérations quotidiennes pour les catégories d'actifs respectives. Les rendements de l'indice de référence ont été calculés au 31 décembre 2019 selon les indices et pondérations suivants :

Indice	Pondération (%)
Indice composé rendement global S&P/TSX	7,01
Indice de rendement global des titres à faible capitalisation S&P/TSX	1,03
Indice de rendement global MSCI Canada faible volatilité, brut	5,01
Indice de rendement global S&P 500 en \$ CA	6,33
Indice de rendement global MSCI États-Unis faible volatilité (en dollars américains) en \$ CA, net	5,02
Indice de rendement global MSCI EAEO en \$ CA, net	6,86
Indice de rendement global MSCI EAEO faible volatilité (en dollars américains) en \$ CA, net	5,02
Indice de rendement global MSCI marchés émergents faible volatilité (en dollars américains) en \$ CA, net	4,00
Indice de rendement global FTSE-NAREIT global des actions FPI en \$ CA	0,69
Indice de rendement global plafonné FPI S&P/TSX	0,36
Rendement réel à 4 % *	9,24
Indice obligataire tous les gouvernements FTSE Canada	17,75
Indice obligataire toutes les sociétés FTSE Canada	17,66
Indice des obligations à rendement réel FTSE Canada	4,97
Indice des bons du Trésor à 91 jours FTSE Canada	8,38
Taux des prêts à vue canadien à un jour	0,63
Non applicable	0,04

* Le taux d'inflation est défini comme étant le pourcentage de variation de la moyenne sur 12 mois de l'indice d'ensemble des prix à la consommation (IPC) du Canada.

Le 1^{er} octobre 2014, les indices à volatilité minimum ont remplacé les indices de capitalisation boursière pour les fonds d'actions publiques à faible volatilité du Canada, des États-Unis et EAEO.

En juillet 2018, FTSE Russell a annoncé le changement de marque des indices FTSE TMX Canada aux indices FTSE Canada.

Annexe D

États financiers du Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick

Les états financiers du RRSPNB ont été établis et approuvés par le conseil des fiduciaires. Le conseil est responsable de l'intégrité et de la présentation fidèle des états financiers, notamment des montants basés sur les meilleures estimations et le meilleur jugement.

Le conseil applique des systèmes de contrôle interne et des procédures connexes pour donner l'assurance raisonnable que de l'information financière exacte est disponible, que l'actif est protégé et que les ressources sont gérées efficacement.

Le conseil est aidé dans ses responsabilités par son comité de vérification qui est composé de quatre membres du conseil. Le comité de vérification examine les états financiers et les recommande à l'approbation du conseil. Il examine également les questions relatives à la comptabilité, à la vérification, aux systèmes de contrôle interne, à la gestion des risques financiers ainsi qu'à la portée, à la planification et aux résultats de vérification des vérificateurs internes et externes.

Annexe E

Résumé de l'évaluation du Régime

Cotisations excédentaires	en millions de dollars
Coût des prestations pour services courants de l'évaluation de la politique de financement	158,2
Cotisations	
Participants	106,6
Cotisations initiales des employeurs	145,3
Cotisation temporaire des employeurs (pour 10 ans à partir du 1 ^{er} janvier 2014)	9,7
Cotisations totales	261,6
Cotisations excédentaires	103,4

L'évaluation de la politique de financement compare la juste valeur marchande de l'actif du Régime au passif du Régime. Le passif du Régime est basé sur les prestations acquises en date du 1^{er} janvier 2020 et suppose que le Régime se poursuivra indéfiniment.

Évaluation de la politique de financement	1 ^{er} janvier 2020 en millions de dollars	1 ^{er} janvier 2019 en millions de dollars
Valeur marchande de l'actif	8 352,4 \$	7 632,7 \$
Passif actuariel de la politique de financement		
Participants actifs	2 356,0	2 312,1
Retraités et survivants	4 679,8	4 513,9
Participants avec prestations de pension acquises différées	243,7	241,0
Remboursements en suspens	1,2	2,4
Passif actuariel total de la politique de financement	7 280,7	7 069,4
Excédent de l'évaluation de la politique de financement	1 071,7 \$	563,3 \$
Coefficient de capitalisation de la valeur de terminaison	114,7 %	108,0 %

Le 1^{er} janvier 2020, l'excédent de l'évaluation de la politique de financement s'est élevé à 1 071,7 millions de dollars, soit une augmentation par rapport à 563,3 millions de dollars le 1^{er} janvier 2019, en raison des éléments suivants :

Changement dans l'excédent de l'évaluation de la politique de financement	en millions de dollars
Rendements des placements supérieurs au taux d'actualisation de l'évaluation	506,2
Cotisations totales supérieures au coût des prestations pour services courants	105,8
Diverses autres augmentations et diminutions	44,9
Coût de l'indexation accordé le 1 ^{er} janvier 2020	(148,5)
Changement dans l'excédent de l'évaluation de la politique de financement	508,4

Résumé de l'évaluation du Régime

Ce coefficient compare la juste valeur marchande de l'actif du Régime, plus la valeur actualisée des cotisations excédentaires au cours des 15 prochaines années au passif du Régime.

Le passif du Régime est basé sur les prestations acquises en date du 1^{er} janvier 2020 et suppose que le Régime se poursuivra indéfiniment. Il s'agit d'un coefficient important puisqu'il est utilisé pour déterminer les mesures que doit prendre le conseil selon la politique de financement du Régime, tel que l'octroi de l'indexation.

Le RRSPNB doit accuser un déficit (financement à moins de 100 %) pendant deux années consécutives avant qu'une mesure ne s'impose selon la politique de financement du RRSPNB. Cependant, dans une telle éventualité, le conseil devra prendre des mesures pour combler le déficit.

Le RRSPNB est considéré comme étant en position de surplus si le coefficient de capitalisation du groupe avec entrants dépasse 105 %. Lorsque cela se produit, le conseil peut utiliser 1/6 du surplus qui existe entre un financement à 105 % et un financement à 140 %, et tout surplus au-delà de 140 %.

Le coefficient de capitalisation du groupe avec entrants s'établissant à 131,7 % le 1^{er} janvier 2020, le RRSPNB a été jugé en mesure d'accorder le montant intégral du rajustement au coût de la vie aux participants au Régime. Le rajustement pour 2021 est de 1,46 % et est basé sur l'augmentation de la moyenne de l'indice des prix à la consommation (Canada) pour la période de 12 mois terminée le mois de juin précédent. Le rajustement au coût de la vie sera appliqué le 1^{er} janvier 2021.

	1 ^{er} janvier 2020 en millions de dollars	1 ^{er} janvier 2019 en millions de dollars
Valeur marchande de l'actif	8 352,4	7 632,7
Valeur actualisée des cotisations excédentaires sur les 15 prochaines années	1 233,5	1 263,4
Actif total et cotisations excédentaires	9 585,9	8 896,1
Passif actuariel de la politique de financement	7 280,7	7 069,4
Coefficient de capitalisation du groupe avec entrants sur 15 ans	131,7 %	125,8 %

Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick

États financiers

31 décembre 2019

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

Au conseil des fiduciaires du Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers du Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick (« l'entité »), qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 décembre 2019;
- l'état de l'évolution de l'actif net disponible pour le service des prestations pour l'exercice clos à cette date;
- l'état de l'évolution des obligations au titre des prestations de retraite pour l'exercice clos à cette date;
- ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables; (ci-après, les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'entité au 31 décembre 2019, ainsi que de l'évolution de son actif net disponible pour le service des prestations et de l'évolution des obligations au titre des prestations de retraite pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les régimes de retraite.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers** » du présent rapport.

Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent :

- des informations contenues dans le rapport annuel, mais ne comprennent pas les états financiers et notre rapport des auditeurs sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative.

Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués à l'égard des autres informations que nous avons obtenues avant la date de notre rapport, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans ces autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les régimes de retraite, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport des auditeurs contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;



- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport des auditeurs sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport des auditeurs. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit;

KPMG s.r.l. / S.E.N.C.R.L.

Comptables professionnels agréés

Fredericton, Canada

Le 18 août 2020

REGIME DE RETRAITE DANS LES SERVICES PUBLICS DU NOUVEAU-BRUNSWICK**État de la situation financière***(en milliers de dollars canadiens)***AU 31 DÉCEMBRE**

	2019	2018
ACTIFS		
Placements (<i>notes 3 et 4</i>)	8 333 872 \$	7 618 726 \$
Cotisations à recevoir des employeurs (<i>note 12</i>)	14 693	11 675
Cotisations à recevoir des employés (<i>note 12</i>)	7 521	4 850
Autre débiteur	—	13
Total des actifs	8 356 086	7 635 264
PASSIFS		
Créditeurs et charges à payer (<i>note 12</i>)	3 706	2 580
Actif net disponible pour le service des prestations	8 352 380	7 632 684
Obligations au titre des prestations de retraite (<i>note 6</i>)	7 280 700	7 069 400
SURPLUS	1 071 680 \$	563 284 \$

*Voir les notes afférentes aux états financiers.*Engagements (*note 13*)Indemnisation (*note 14*)Événement subséquent (*note 15*)

Approuvé au nom du conseil des fiduciaires :


Leonard Lee-White
Président

Ross Galbraith
Vice-président

REGIME DE RETRAITE DANS LES SERVICES PUBLICS DU NOUVEAU-BRUNSWICK**État de l'évolution de l'actif net disponible pour le service des prestations***(en milliers de dollars canadiens)***EXERCICES CLOS LE 31 DÉCEMBRE**

	2019	2018
Augmentation de l'actif net		
Revenu net de placement <i>(note 9)</i>	881 074 \$	132 279 \$
Cotisations de retraite des employeurs <i>(note 12)</i>	154 735	152 845
Cotisations de retraite des employés <i>(note 12)</i>	106 905	100 795
	1 142 714	385 919
Diminution de l'actif net		
Prestations de retraite <i>(note 10)</i>	393 973	379 083
Remboursements et transferts <i>(note 10)</i>	13 218	12 793
Frais d'administration <i>(note 11)</i>	15 827	13 382
	423 018	405 258
Augmentation (diminution) de l'actif net disponible pour le service des prestations	719 696	(19 339)
Actif net disponible pour le service des prestations à l'ouverture de l'exercice	7 632 684	7 652 023
Actif net disponible pour le service des prestations à la clôture de l'exercice	8 352 380 \$	7 632 684 \$

*Voir les notes afférentes aux états financiers.***REGIME DE RETRAITE DANS LES SERVICES PUBLICS DU NOUVEAU-BRUNSWICK****État de l'évolution des obligations au titre des prestations de retraite***(en milliers de dollars canadiens)***EXERCICES CLOS LE 31 DÉCEMBRE**

	2019	2018
Obligations au titre des prestations de retraite à l'ouverture de l'exercice	7 069 400 \$	6 831 000 \$
Variation des obligations au titre des prestations de retraite :		
Variation des hypothèses actuarielles	(1 600)	27 000
Intérêt accumulé sur les prestations	329 700	318 800
(Gains) pertes actuariels	(9 900)	5 600
Coût d'exercice actuariel	151 800	151 600
Prestations versées	(407 200)	(391 900)
Ajustement au coût de la vie	148 500	127 300
	211 300	238 400
Obligations au titre des prestations de retraite à la clôture de l'exercice	7 280 700 \$	7 069 400 \$

Voir les notes afférentes aux états financiers.

REGIME DE RETRAITE DANS LES SERVICES PUBLICS DU NOUVEAU-BRUNSWICK

Notes afférentes aux états financiers

(en milliers de dollars canadiens)

AU 31 DECEMBRE 2019 ET POUR L'EXERCICE CLOS A CETTE DATE

1. Description du Régime

La description qui suit ne constitue qu'un sommaire. Pour obtenir des renseignements plus complets, il y a lieu de se reporter au Texte du Régime.

Le 1^{er} janvier 2014, le régime de retraite à prestations déterminées créé en vertu de la *Loi sur la pension de retraite dans les services publics* (la « LPRSP ») a été converti pour devenir le Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick (le « RRSPNB », ou le « Régime »), soit un régime à risques partagés enregistré en vertu de la *Loi sur les prestations de pension* (la « Loi ») du Nouveau-Brunswick. Le RRSPNB est administré par un conseil des fiduciaires composé d'un nombre égal de personnes nommées par la province du Nouveau-Brunswick, à titre d'employeur principal, et par des agents négociateurs représentant certains employés visés par le Régime de retraite. Au moins un fiduciaire doit participer au Régime.

Le RRSPNB a pour but principal d'accorder des prestations de retraite stables aux participants du Régime après leur retraite et jusqu'à leur décès relativement à leur période de service en tant que participants du Régime, de même qu'à leurs survivants. Un régime de retraite à risques partagés met en œuvre l'approche de gestion des risques énoncée dans sa politique de financement afin que des prestations de retraite de base puissent être versées dans la plupart des situations économiques futures potentielles. En conséquence, les ajustements au coût de la vie futurs et les autres prestations accessoires telles que les prestations de retraite anticipée ne seront accordés que dans la mesure où les actifs du Régime sont suffisants pour les payer, ainsi que l'aura déterminé le conseil des fiduciaires conformément aux lois applicables et à la Politique de financement du Régime (*note 7*).

Tous les participants du régime en vertu de la LPRSP et certains participants du Régime de retraite des employés à temps partiel et saisonniers de la province du Nouveau-Brunswick sont devenus des participants du RRSPNB. Tous les nouveaux employés à temps plein, employés nommés pour une période déterminée et employés contractuels qui sont entrés en service après le 1^{er} février 2014 doivent participer au RRSPNB. Tous les autres employés deviendront des participants du RRSPNB à la date à laquelle ils auront accumulé vingt-quatre mois d'emploi continu, à condition d'avoir gagné au moins 35 % du maximum des gains annuels ouvrant droit à pension (MGAP) dans chacune des deux années civiles précédentes.

Les taux de cotisation initiaux des employés, soit 5,8 % des gains admissibles jusqu'à concurrence du MGAP et 7,5 % des gains admissibles en sus du MGAP, sont passés à 7,5 % et à 10,7 %, respectivement, en date du 1^{er} avril 2014. Les taux de cotisation des employeurs, qui étaient de 8,932 % jusqu'à concurrence du MGAP et de 11,55 % en sus du MGAP, ont également augmenté le 1^{er} avril 2014, étant portés à 11,25 % des gains admissibles. De plus, à moins que le niveau de capitalisation atteigne 140 % des obligations estimées au titre des prestations de retraite, l'employeur versera des cotisations temporaires égales à 0,5 % des gains admissibles pendant une période de cinq ans à compter du 1^{er} janvier 2014 et à 0,75 % des gains pendant une période de dix ans à compter du 1^{er} janvier 2014. Les taux de cotisation des employés et des employeurs deviendront égaux après quinze ans. Les taux de cotisation pourraient changer en fonction des facteurs déclenchants énoncés dans la politique de financement du RRSPNB (*note 7*).

1. Description du Régime (suite)

Les prestations de retraite sont acquises au premier en date des événements suivants : i) cinq années d'emploi continu ou ii) deux années de participation au RRSPNB, y compris la participation à un régime remplacé (le régime en vertu de la LPRSP ou le Régime de retraite des employés à temps partiel et saisonniers de la province du Nouveau-Brunswick). L'âge normal de la retraite est de 65 ans. Une retraite anticipée peut être prise en tout temps entre l'âge de 55 ans et l'âge de 65 ans.

Les prestations de retraite annuelles payables à un participant jusqu'à l'âge de 65 ans sont égales à la somme des éléments suivants :

- 1) à l'égard du service rendu avant le 1^{er} janvier 2014, le produit des montants suivants :
 - a) le nombre d'années de service ouvrant droit à pension avant le 1^{er} janvier 2014 jusqu'à concurrence du MGAP annuel moyen;
 - b) 2 % de la moyenne annuelle des cinq meilleures années consécutives de gains au 1^{er} janvier 2014; et
 - c) un facteur de réduction pour retraite anticipée;

Et

- 2) à l'égard du service rendu à partir du 1^{er} janvier 2014, la somme du produit des éléments a), b) et c) ci-dessous pour chaque année civile ou année partielle :
 - a) 2 % des gains annualisés;
 - b) le nombre d'heures travaillées à l'égard desquelles des cotisations ont été versées, divisé par le nombre d'heures équivalant temps plein;
 - c) un facteur de réduction pour retraite anticipée; et
 - d) tout ajustement au coût de la vie accordé par le conseil des fiduciaires.

Les prestations de retraite annuelles payables à un participant après l'âge de 65 ans sont égales à la somme des éléments suivants :

- 1) à l'égard du service rendu avant le 1^{er} janvier 2014, le produit des montants suivants :
 - a) le nombre d'années de service ouvrant droit à pension avant le 1^{er} janvier 2014; et
 - b) 1,3 % de la moyenne annuelle des cinq meilleures années consécutives de gains au 1^{er} janvier 2014 jusqu'à concurrence du MGAP annuel moyen pour les trois années précédant le 1^{er} janvier 2014, majoré de 2 % de l'excédent de la moyenne annuelle des cinq meilleures années consécutives de gains au 1^{er} janvier 2014 sur la moyenne annuelle du MGAP pour les trois années précédant le 1^{er} janvier 2014;

1. Description du Régime (suite)

Et

- 2) à l'égard du service rendu à partir du 1^{er} janvier 2014, la somme des éléments a) et b) ci-dessous pour chaque année civile ou année partielle :
 - a) 1,4 % des gains annualisés jusqu'à concurrence du MGAP, et 2,0 % des gains annualisés en sus du MGAP;
 - b) le nombre d'heures travaillées à l'égard desquelles des cotisations ont été versées, divisé par le nombre d'heures équivalant temps plein; et
 - c) tout ajustement au coût de la vie accordé par le conseil des fiduciaires.

Une réduction pour retraite anticipée de 3/12 % par mois précédant la retraite à 60 ans s'applique à l'égard du service rendu avant le 1^{er} janvier 2014, alors qu'une réduction pour retraite anticipée de 5/12 % par mois précédant la retraite à 65 ans s'applique à l'égard du service rendu à compter du 1^{er} janvier 2014.

Une garantie législative protège les prestations de base des participants qui étaient gagnées, accumulées ou acquises au 31 décembre 2013.

Le type de pension doit être choisi au moment de la retraite. Les types offerts comprennent une pension commune et de survivant (avec des prestations de survivant correspondant à 50 %, à 60 % ou à 100 % des prestations à verser) ou une rente viagère avec une période de paiement garantie de cinq ans, de dix ans ou de quinze ans.

En cas de cessation d'emploi avant la retraite, les employés dont le droit à pension n'est pas acquis recevront le remboursement de leurs cotisations, plus les intérêts accumulés. Tous les autres employés pourront choisir entre reporter le commencement du versement de leurs prestations de retraite jusqu'à l'âge de 65 ans pour recevoir des prestations non réduites ou reporter le début du versement de leurs prestations jusqu'à une date tombant entre l'âge de 55 ans et l'âge de 65 ans, en recevant des prestations réduites. Un employé dont la cessation d'emploi se produit avant l'âge de 55 ans peut également reporter le versement des prestations de retraite jusqu'à une date tombant entre l'âge de 55 ans et l'âge de 65 ans (sous réserve du facteur de réduction pour retraite anticipée qui s'applique) ou peut transférer la valeur à la cessation, sous forme de montant forfaitaire, à un compte de retraite immobilisé, à un fonds de revenu viager ou au régime de retraite de son nouvel employeur (sous réserve de certaines restrictions).

Si l'employé décède avant la retraite, le conjoint survivant ou le bénéficiaire désigné dont le droit à pension n'est pas acquis recevra le remboursement des cotisations de cet employé, plus les intérêts accumulés. Dans le cas où le droit à pension est acquis, le conjoint survivant peut recevoir une prestation mensuelle de 50 % de la prestation de retraite payable à 65 ans jusqu'à son décès ou la valeur à la cessation sous forme de montant forfaitaire. Dans le cas d'un décès où le droit à pension est acquis et qu'il n'y a pas de conjoint survivant, le bénéficiaire désigné recevra la valeur à la cessation sous forme de montant forfaitaire, sauf s'il est une personne à charge admissible, auquel cas il recevra une prestation mensuelle égale à 50 % de la prestation de retraite payable à 65 ans tant qu'il continuera d'être considéré comme une personne à charge admissible.

2. Principales méthodes comptables

a) Règles de présentation

Les présents états financiers ont été établis conformément aux Normes comptables pour les régimes de retraite figurant à la Partie IV du *Manuel des comptables professionnels agréés (CPA)* du Canada. Ils sont fournis afin d'aider les participants du Régime et les autres intéressés à examiner les activités du Régime pendant l'exercice, mais ils ne reflètent ni les exigences de capitalisation du Régime (*note 7*) ni la sécurité des prestations des participants individuels du Régime.

2. Principales méthodes comptables (suite)

Tous les actifs et passifs de placement sont évalués à la juste valeur conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS) 13, *Évaluation de la juste valeur*. Aux fins du choix ou d'un changement de méthodes comptables qui ne concernent pas les placements de portefeuille ou les obligations au titre des prestations de retraite, les Normes comptables canadiennes pour les régimes de retraite exigent que le Régime se conforme de façon cohérente soit aux IFRS figurant à la Partie I du *Manuel de CPA Canada*, soit aux Normes comptables pour les entreprises à capital fermé figurant dans la Partie II du *Manuel de CPA Canada*. Le Régime a choisi de se conformer de façon cohérente aux IFRS.

Les présents états financiers ont été établis conformément aux principales méthodes comptables décrites ci-dessous. Leur publication a été autorisée par le conseil des fiduciaires le 22 juillet 2020.

b) Base d'évaluation

Les présents états financiers ont été préparés au coût historique, sauf pour ce qui est des placements, lesquels sont évalués à la juste valeur dans l'état de la situation financière.

c) Instruments financiers

i) Classification, comptabilisation et évaluation

Les actifs financiers et les passifs financiers sont initialement comptabilisés dans l'état de la situation financière à la date de transaction, soit la date à laquelle le Régime devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument. Les actifs financiers et les passifs financiers sont initialement évalués à la juste valeur. Les coûts de transaction sont comptabilisés dans l'état de l'évolution de l'actif net disponible pour le service des prestations lorsqu'ils sont engagés.

Le modèle commercial employé pour gérer les actifs financiers et leurs caractéristiques de flux de trésorerie contractuels dicte la manière dont les actifs financiers doivent être classés lors de leur comptabilisation initiale, soit selon l'une des trois méthodes suivantes : au coût amorti, à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat étendu, ou à la juste valeur par le biais du résultat net (« JVBRN »). Les passifs financiers sont classés comme étant évalués au coût amorti, à moins qu'ils le soient comme étant à la JVBRN.

Les actifs financiers qui sont détenus dans un portefeuille à des fins de transaction ou gérés, dont le rendement est évalué à la juste valeur, sont évalués à la JVBRN, car ils ne sont détenus ni afin de recueillir des flux de trésorerie contractuels, ni pour à la fois recueillir des flux de trésorerie contractuels et vendre des actifs financiers.

Le Régime a conclu une entente de gestion de placement avec Vestcor Inc. (« Vestcor ») pour que ce dernier gère les actifs de sa caisse de retraite d'une manière entièrement discrétionnaire. Certains placements du Régime consistent en des fonds communs et de sociétés en commandite offerts par Vestcor (les « Entités de placement Vestcor »). Les placements sont gérés et leur rendement est évalué à la juste valeur. Cela étant, le Régime classe tous les placements comme étant à la JVBRN, et les variations de la juste valeur sont comptabilisées dans le revenu net de placement à l'état de l'évolution de l'actif net disponible pour le service des prestations.

La juste valeur de chaque placement dans des parts des Entités de placement Vestcor correspond à la valeur liquidative quotidienne calculée par part, multipliée par le nombre de parts détenues, et elle représente la quote-part du Régime dans l'actif net sous-jacent à la juste valeur établie en fonction des cours de clôture.

2. Principales méthodes comptables (suite)

Les placements sous-jacents détenus dans les Entités de placement Vestcor sont évalués à la juste valeur à la date des états financiers. La juste valeur correspond au prix qui serait reçu à l'occasion de la vente d'un actif ou payé pour transférer un passif, dans le cadre d'une opération conclue à des conditions normales par des participants du marché, à la date de l'évaluation sur le principal marché ou, en son absence, sur le marché le plus avantageux auquel ont accès les Entités de placement Vestcor à cette date.

La juste valeur des titres sous-jacents dans les Entités de placement Vestcor qui sont négociés sur des marchés actifs (tels que les instruments dérivés négociés en bourse, les titres de créance et les titres de participation) est fondée sur les cours du marché à la clôture des négociations à la date de clôture.

S'il n'existe pas de cours sur un marché actif, les Entités de placement Vestcor recourent à des techniques d'évaluation maximisant l'utilisation de données observables pertinentes et minimisant celle de données non observables. La technique d'évaluation choisie incorpore les facteurs dont tiendraient compte les participants du marché pour établir le prix d'une transaction.

Certains des actifs financiers et des passifs financiers du Régime, comme les cotisations à recevoir et autres débiteurs, ainsi que les créditeurs et les charges à payer, sont évalués par la suite au coût amorti, soit le coût à la date de comptabilisation initiale diminué de toute perte de valeur. La valeur comptable de ces actifs et de ces passifs se rapproche de leur juste valeur en raison de leur brève période de règlement. À la date de clôture, le Régime détermine s'il existe une indication objective de dépréciation d'un actif financier comptabilisé au coût amorti. Si tel est le cas, le Régime comptabilise une perte de valeur correspondant à la différence entre le coût amorti de l'actif financier et la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs estimés.

ii) Décomptabilisation

Le Régime décomptabilise un actif financier lorsque les droits contractuels aux flux de trésorerie liés à l'actif financier arrivent à échéance ou sont transférés dans le cadre d'une transaction où la quasi-totalité des risques et des avantages inhérents à la propriété de l'actif financier est transférée.

Lorsqu'un actif financier est décomptabilisé, la différence entre sa valeur comptable et la contrepartie est comptabilisée à titre de revenu net de placement à l'état de l'évolution de l'actif net disponible pour le service des prestations.

Le Régime décomptabilise un passif financier lorsque les obligations contractuelles sont éteintes ou annulées ou qu'elles arrivent à échéance.

d) Obligations au titre des prestations de retraite

Les obligations au titre des prestations de retraite comptabilisées dans l'état de la situation financière correspondent à la valeur actuarielle des prestations de retraite constituées, déterminée au moyen de la méthode de répartition des prestations constituées, conformément à l'alinéa 14(7)a) du *Règlement 2012-75*, pris sous le régime de la *Loi*, et d'après des hypothèses actuarielles reflétant la meilleure estimation prospective.

e) Monnaie fonctionnelle et monnaie de présentation

Les états financiers sont présentés en dollars canadiens, soit la monnaie fonctionnelle du Régime.

2. Principales méthodes comptables (suite)

f) *Utilisation d'estimations et recours au jugement*

L'établissement des états financiers du Régime exige le recours au jugement, à des estimations et à des hypothèses qui influent sur la mise en œuvre des méthodes comptables ainsi que sur la valeur comptable des actifs et des passifs à la date de l'état de la situation financière. Des estimations et des jugements importants sont nécessaires pour déterminer la juste valeur estimative déclarée des placements dans des entités fermées qui sont inclus dans les placements sous-jacents détenus dans les Entités de placement Vestcor et pour établir les obligations au titre des prestations de retraite, puisque ce calcul peut inclure des estimations des flux de trésorerie futurs prévus, des taux de rendement, des taux de retraite, des taux de mortalité, des taux de cessation d'emploi, des taux d'actualisation et des conséquences d'événements futurs. Les résultats réels pourraient s'écarter de ces estimations. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont révisées régulièrement. Toute révision des estimations comptables est constatée dans la période au cours de laquelle les estimations sont révisées ainsi que dans les périodes futures touchées par ces révisions.

g) *Impôt*

Le Régime est un régime de retraite agréé aux termes de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada) et n'est pas assujéti à l'impôt.

h) *Cotisations*

Les cotisations des employeurs et des participants du Régime sont constatées dans la période au cours de laquelle les retenues sur la paie sont effectuées.

i) *Revenu net de placement*

Le revenu net de placement représente les changements de la juste valeur, réalisés et non réalisés, de la valeur des parts détenues dans chacune des Entités de placement Vestcor. Les opérations de placement sont comptabilisées à la date des opérations.

j) *Conversion des devises*

Les actifs et passifs monétaires libellés en devises étrangères détenus dans les Entités de placement Vestcor sont convertis aux taux de change en vigueur à la date de l'état de la situation financière. Le revenu de placement et les frais connexes sont convertis aux taux en vigueur à la date de chaque transaction. Les profits et les pertes de change réalisés et non réalisés sont compris dans le revenu net de placement.

3. Placements

Le Régime investit dans des parts des Entités de placement Vestcor, qui consistent en des fonds communs en fiducie à participation unitaire et des structures de sociétés en commandite. Chaque Entité de placement Vestcor a son propre mandat d'investissement. L'investissement dans les Entités de placement Vestcor permet au Régime d'atteindre la pondération des catégories d'actifs prescrite dans son énoncé de politiques de placement (« ÉPP »). Ce qui suit décrit chacune des Entités de placement Vestcor (les « entités ») dans lesquelles le Régime investissait au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019 :

Fonds d'obligations nominales de la SGPNB

Cette entité investit essentiellement dans des obligations de bonne qualité (dont la cote de crédit accordée par une importante agence de notation est d'au moins BBB) de pays du G7 et de provinces canadiennes, assorties d'un taux d'intérêt nominal. Son indice de référence est l'indice obligataire tous les gouvernements FTSE Canada.

Fonds d'obligations de sociétés de la SGPNB

Cette entité investit principalement dans des obligations de sociétés de bonne qualité (dont la cote de crédit accordée par une importante agence de notation est d'au moins BBB) assorties d'un taux d'intérêt nominal. Son indice de référence est l'indice obligataire toutes les sociétés FTSE Canada.

Fonds de valeurs à revenu fixe du Nouveau-Brunswick et du Canada atlantique de la SGPNB

Cette entité investit principalement dans des titres à revenu fixe émis pour financer l'activité économique au Nouveau-Brunswick. Son indice de référence est l'indice obligataire tous les gouvernements FTSE Canada.

Fonds de titres du marché monétaire de la SGPNB

Cette entité investit essentiellement dans des titres à revenu fixe dont l'échéance est inférieure à un an. Son indice de référence correspond à 93 % de l'indice des bons du Trésor à 91 jours FTSE Canada plus 7 % du taux des prêts à vue canadiens à un jour.

Fonds d'investissement des étudiants de la SGPNB

Cette entité est gérée par les étudiants de l'Université du Nouveau-Brunswick qui sont inscrits au Programme de fonds d'investissement des étudiants. Pour cette entité, l'indice de référence global se compose à 50 % du S&P/TSX Total Return Index (l'indice de rendement global S&P/TSX), à 45 % de l'indice obligataire tous les gouvernements FTSE Canada, à 4,65 % de l'indice des bons du Trésor à 91 jours FTSE Canada et à 0,35 % du taux des prêts à vue canadiens à un jour. Le personnel de Vestcor surveille attentivement les activités de cette entité et il exécute et traite toutes les opérations pour le compte des étudiants.

Fonds indiciel d'actions canadiennes de la SGPNB

Cette entité investit dans des titres de participation et des stratégies axées sur des instruments dérivés afin de s'exposer aux divers secteurs du S&P/TSX Composite Total Return Index (l'indice de rendement global composé S&P/TSX). L'effet de levier sur les dérivés est évité en veillant à ce que chaque instrument dérivé soit adossé à des placements à court terme d'une valeur appropriée. Son indice de référence est le S&P/TSX Composite Total Return Index (l'indice de rendement global composé S&P/TSX).

3. Placements (suite)

Fonds d'actions canadiennes à faible capitalisation de la SGPNB

Cette entité investit principalement dans des actions canadiennes cotées mais peut également utiliser d'autres investissements tels les fonds indiciels cotés, des dérivés cotés ou de gré à gré, ou d'autres titres pour permettre au fonds d'atteindre son objectif de rendement ou de gérer le risque autrement.

Fonds d'actions canadiennes à faible volatilité de la SGPNB

Cette entité investit activement dans des titres afin de s'exposer au MSCI Canada Minimum Volatility Total Return Index, Gross (l'indice de rendement global MSCI Canada faible volatilité, brut). Son indice de référence est le MSCI Canada Minimum Volatility Total Return Index, Gross (l'indice de rendement global MSCI Canada faible volatilité, brut).

Fonds d'actions canadiennes externes de la SGPNB

Cette entité est gérée par des gestionnaires externes et investit dans des actions de sociétés canadiennes cotées en bourse. Son indice de référence est le S&P/TSX Composite Total Return Index (l'indice de rendement global composé S&P/TSX).

Fonds d'actions internationales externes de la SGPNB

Cette entité est gérée par des gestionnaires externes et investit dans des actions de sociétés cotées en bourse dans les marchés d'Europe, d'Australasie et d'Extrême-Orient. Son indice de référence est le MSCI EAFE Total Return Index in \$C, Net (l'indice de rendement global MSCI EAEO en \$CA, net).

Fonds indiciel d'actions EAEO de la SGPNB

Cette entité investit dans des titres du MSCI EAFE Total Return Index in \$C, Net (l'indice de rendement global MSCI EAEO en \$CA, net). Son indice de référence est le MSCI EAFE Total Return Index in \$C, Net (l'indice de rendement global MSCI EAEO en \$CA, net).

Fonds d'actions internationales à faible volatilité de la SGPNB

Cette entité investit activement dans des titres du MSCI EAFE Minimum Volatility (USD) Total Return Index in \$C, Net (l'indice de rendement global MSCI EAEO à faible volatilité (en dollars américains) en \$CA, net). Son indice de référence est le MSCI EAFE Minimum Volatility (USD) Total Return Index in \$C, Net (l'indice de rendement global MSCI EAEO à faible volatilité (en dollars américains) en \$CA, net).

Fonds d'actions de sociétés de marchés émergents à faible volatilité de la SGPNB – classe N

Cette entité investit activement dans des titres du MSCI Emerging Markets Minimum Volatility Total Return Index in \$C, Net (l'indice de rendement global MSCI marchés émergents à faible volatilité (en dollars américains) en \$CA, net). Son indice de référence est le MSCI Emerging Markets Minimum Volatility Total Return Index in \$C, Net (l'indice de rendement global MSCI marchés émergents à faible volatilité (en dollars américains) en \$CA, net).

Fonds indiciel d'actions américaines (2017) de la SGPNB

Cette entité investit passivement dans des titres de participation et des instruments dérivés afin d'avoir une exposition sur le S&P 500 Index (l'indice S&P 500). L'effet de levier lié aux dérivés est évité en veillant à ce que chaque instrument dérivé soit adossé par des placements à court terme d'une valeur appropriée. Son indice de référence est le S&P 500 Total Return Index in \$C (l'indice de rendement global S&P 500 en \$CA).

3. Placements (suite)

Fonds d'actions américaines à faible volatilité (2017) de la SGPNB

Cette entité investit activement dans des titres afin de s'exposer au MSCI USA Minimum Volatility (USD) Total Return Index in \$C, Net (l'indice de rendement global MSCI États-Unis faible volatilité (en dollars américains) en \$CA, net). Son indice de référence est le MSCI USA Minimum Volatility (USD) Total Return Index in \$C, Net (l'indice de rendement global MSCI États-Unis faible volatilité (en dollars américains) en \$CA, net).

Fonds de titres indexés sur l'inflation de la SGPNB

Cette entité investit principalement dans des instruments à revenu fixe des pays du G7, qui sont rajustés pour tenir compte de l'inflation. Son indice de référence est l'indice des obligations à rendement réel FTSE Canada.

Fonds de valeurs immobilières canadiennes de la SGPNB

Cette entité investit dans des placements immobiliers canadiens du secteur privé, soit directement par l'intermédiaire de la filiale en propriété exclusive NBIMC Realty Corp., soit indirectement par l'entremise de sociétés en commandite ou d'instruments de placement similaires. Son indice de référence correspond à un taux de rendement réel de 4 %.

Fonds de fiducies de placement immobilier canadiennes de la SGPNB

Cette entité investit dans des titres cotés en bourse de fiducies de placement immobilier (FPI) canadiennes. Son indice de référence est le S&P/TSX Capped REIT Total Return Index (l'indice de rendement global plafonné FPI S&P/TSX).

Fonds des valeurs immobilières fermées non canadiennes de la SGPNB

Cette entité investit dans des placements immobiliers non canadiens du secteur privé, directement ou indirectement par l'entremise de sociétés en commandite ou d'instruments de placement similaires. Son indice de référence correspond à un taux de rendement réel de 4 %.

Société en commandite de valeurs immobilières privées de Placements Vestcor

Cette entité investit dans des placements immobiliers privés canadiens et internationaux par l'entremise de structures de co-investissement, de sociétés en commandite ou de véhicules de placement similaires. Son indice de référence correspond à un taux de rendement réel de 4 %.

Société en commandite de valeurs immobilières privées 2 de Placements Vestcor

Cette entité investit dans des placements immobiliers privés canadiens et internationaux par l'entremise de structures de co-investissement, de sociétés en commandite ou de véhicules de placement similaires. Son indice de référence correspond à un taux de rendement réel de 4 %.

Vestcor Real Estate Fund Feeder Inc.

Cette entité est une société d'investissement en l'immobilier qui a investi dans la Société en commandite des fonds des valeurs immobilières de Placements Vestcor (« SCFVIPV »). La SCFVIPV investit directement dans des placements immobiliers privés canadiens. Son indice de référence correspond à un taux de rendement réel de 4 %.

3. Placements (suite)

Fonds de valeurs immobilières internationales (2017) de la SGPNB

Cette entité investit principalement dans les actions cotées en bourse des FPI internationales. L'indice de référence est une combinaison des indices d'actions de FPI de différents pays en \$CA (présentement FTSE NAREIT all equity REIT Total Return Index en \$CA), net de frais.

Fonds d'investissement en infrastructures publiques (2017) de la SGPNB

Cette entité assure une meilleure diversification de placements en instaurant une exposition comparable aux infrastructures, mais plus liquide. Son indice de référence correspond à un taux de rendement réel de 4 %.

Fonds d'investissement en infrastructures de la SGPNB

Cette entité accroît la diversification en matière de placements, et consiste en des investissements directs en infrastructures à travers des structures de co-investissement. Son indice de référence correspond à un taux de rendement réel de 4 %.

Société en commandite d'investissement en infrastructures de Placements Vestcor

Cette entité permet une diversification élargie en matière de placements, et consiste en des investissements directs en infrastructures à travers des structures de co-investissement. L'indice de référence correspond à un taux de rendement réel de 4 %.

Fonds à gestion quantitative (2017) de la SGPNB

Cette entité crée de la valeur en investissant dans des positions acheteur ou vendeur lorsque des fusions ou des structures à deux catégories d'actions sont annoncées et présentent des occasions d'arbitrage. Les positions vendeur sont soutenues par une réserve de trésorerie. Son indice de référence correspond à 93 % de l'indice des bons du Trésor à 91 jours FTSE Canada, plus 7 % du taux des prêts à vue canadiens à un jour.

Fonds quantitatif d'actions au bêta stratégique (2017) de la SGPNB

Cette entité ajoute de la valeur en investissant dans des positions longues ou courtes principalement des actions de l'indice MSCI ACWI. Les positions courtes sont adossées à une réserve de trésorerie. Son indice de référence correspond à 93 % de l'indice des bons du Trésor à 91 jours FTSE Canada, plus 7 % du taux des prêts à vue canadiens à un jour.

Fonds de promotion des titres participatifs du Canada atlantique et du Nouveau-Brunswick de la SGPNB

Cette entité investit dans des actions de sociétés ouvertes ou fermées ou dans des titres convertibles en actions d'entreprises du Nouveau-Brunswick ou du Canada atlantique. Son indice de référence est un taux de rendement réel de 4 %.

Fonds d'actions de sociétés fermées de la SGPNB

Cette entité est gérée par des gestionnaires externes et investit principalement dans des actions de sociétés américaines et européennes qui ne sont pas cotées en bourse. Son indice de référence est la moyenne pondérée des indices de rendement global S&P/TSX, S&P 500 et MSCI EAEO en \$CA.

3. Placements (suite)*Société en commandite de société d'actions fermées de Placements Vestcor*

Cette entité est gérée par des gestionnaires externes et investit principalement dans des actions de sociétés américaines et européennes qui ne sont pas cotées en bourse. Son indice de référence est la moyenne pondérée des indices de rendement global S&P/TSX, S&P 500 et MSCI EAEO en \$CA.

Fonds des stratégies de la composition de l'actif de la SGPNB

Cette entité ajoute de la valeur par l'entremise d'une gestion active de la composition de l'actif, selon les décisions tactiques rendues par le comité interne des stratégies de la composition de l'actif de Vestcor.

3. Placements (suite)

Le tableau qui suit présente en détail les avoirs de placement du Régime au 31 décembre :

<i>(en milliers de dollars)</i>	Nombre de parts <i>(arrondi)</i>	Valeur unitaire <i>(en dollars)</i>	Juste valeur 2019	Juste valeur 2018
Titres à revenu fixe				
Fonds d'obligations nominales de la SGPNB	501 516	2 927	1 467 828	\$ 1 340 589 \$
Fonds d'obligations de sociétés de la SGPNB	1 051 713	1 396	1 468 353	1 339 908
Fonds de valeurs à revenu fixe du Nouveau-Brunswick et du Canada atlantique de la SGPNB	1 549	3 531	5 472	6 121
Fonds de titres du marché monétaire de la SGPNB	33 012	1 691	55 815	73 863
Fonds d'investissement des étudiants de la SGPNB	485	4 052	1 966	1 723
			2 999 434	2 762 204
Actions				
Fonds indiciel d'actions canadiennes de la SGPNB	87 490	4 205	367 911	299 972
Fonds d'actions canadiennes à faible capitalisation de la SGPNB	86 603	986	85 427	77 116
Fonds d'actions canadiennes à faible volatilité de la SGPNB	250 392	1 996	499 664	381 572
Fonds d'actions canadiennes externes de la SGPNB	17 698	4 986	88 248	122 450
Fonds d'actions canadiennes — stratégie active à long terme de la SGPNB	—	—	—	69 502
Fonds d'actions internationales externes de la SGPNB	61 117	2 703	165 188	141 835
Fonds indiciel d'actions EAEO de la SGPNB	75 256	1 831	137 770	201 605
Fonds d'actions internationales à faible volatilité de la SGPNB	199 400	2 499	498 380	382 204
Fonds d'actions de marchés émergents à faible volatilité de la SGPNB — classe N	282 115	1 174	331 087	305 135
Fonds indiciel d'actions américaines (2017) de la SGPNB	59 042	3 932	232 156	338 060
Fonds d'actions américaines à faible volatilité (2017) de la SGPNB	136 766	3 654	499 678	397 226
			2 905 509	2 716 677
Actifs liés à l'inflation				
Fonds de titres indexés sur l'inflation de la SGPNB	104 292	3 950	411 928	377 546
Fonds de valeurs immobilières canadiennes de la SGPNB	31 857	6 317	201 237	234 041
Fonds de fiducies de placement immobilier canadiennes de la SGPNB	16 821	1 800	30 277	23 248
Fonds de valeurs immobilières fermées non canadiennes de la SGPNB	5 989	1 371	8 209	10 763
Société en commandite de valeurs immobilières privées de Placements Vestcor série 1	35 133	1 236	43 430	38 058
Société en commandite de valeurs immobilières privées de Placements Vestcor série 3	54 371	1 083	58 859	27 217
Société en commandite de valeurs immobilières privées 2 de Placements Vestcor série 1	22 651	1 070	24 230	12 258
Société en commandite de valeurs immobilières privées 2 de Placements Vestcor série 2	465	736	342	—
Vestcor Real Estate Fund Feeder Inc.	4 793	991	4 752	—
Fonds de valeurs immobilières internationales (2017) de la SGPNB	5 868	9 816	57 602	43 765
Fonds d'investissement en infrastructures publiques (2017) de la SGPNB	136 165	1 222	166 404	192 092
Fonds d'investissement en infrastructures de la SGPNB	68 209	2 246	153 198	122 134
Société en commandite d'investissement en infrastructures de Placements Vestcor série 1	27 478	1 489	40 920	36 566

3. Placements (suite)

<i>(en milliers de dollars)</i>	Nombre de parts (arrondi)	Valeur unitaire (en dollars)	Juste valeur 2019	Juste valeur 2018
Actifs liés à l'inflation (suite)				
Société en commandite d'investissement en infrastructures de Placements Vestcor série 2	15 864	1 177	18 665	17 875
Société en commandite d'investissement en infrastructures de Placements Vestcor série 3	40 779	1 038	42 326	17 742
			1 262 379	1 153 305
Placements non traditionnels				
Fonds d'actions nord-américaines à faible corrélation avec les marchés (2017) de la SGPNB	—	—	—	162 279
Fonds à gestion quantitative (2017) de la SGPNB	249 467	1 604	400 026	248 370
Fonds quantitatif d'actions au bêta stratégique (2017) de la SGPNB	218 792	1 219	266 683	198 848
Fonds de promotion des titres participatifs du Canada atlantique et du Nouveau-Brunswick de la SGPNB	3 533	7 023	24 815	22 751
Fonds d'actions de sociétés fermées de la SGPNB	63 380	4 756	301 457	314 066
Société en commandite de sociétés d'action fermées de Placements Vestcor série 1	86 333	926	79 937	32 864
Société en commandite de sociétés d'action fermées de Placements Vestcor série 2	25 357	933	23 665	—
			1 096 583	979 178
Répartition stratégique de l'actif				
Fonds des stratégies de la composition de l'actif de la SGPNB	55 076	1 270	69 967	7 362
			8 333 872	\$ 7 618 726

4. Juste valeur des instruments financiers

Les placements sont évalués à leur juste valeur et les variations de celle-ci sont comptabilisées dans le revenu net de placement.

L'établissement de la juste valeur repose sur l'utilisation de données de mesure comportant divers degrés de subjectivité. Il est possible de classer de la façon suivante ces degrés de subjectivité, ou niveaux, qui forment la hiérarchie des justes valeurs :

Niveau 1 — Prix cotés sur un marché actif, qui constituent les données les plus fiables pour l'évaluation de la juste valeur. Un instrument financier est considéré comme coté sur un marché actif si des cours sont aisément et régulièrement disponibles auprès d'une bourse, ou que ces prix représentent des transactions réelles et courantes sur le marché dans des conditions de concurrence normale.

Niveau 2 — Données (autres que les prix cotés, ces derniers correspondant au niveau 1) qui sont observables directement ou indirectement à l'égard du placement. Ces données incluent les prix cotés pour des placements similaires sur des marchés actifs, les prix cotés pour des placements identiques ou similaires sur des marchés qui ne sont pas actifs, et les données autres que les prix cotés qui sont observables pour le placement. Il s'agit de données tirées principalement de données de marché observables, ou qui sont confirmées par ces dernières, par corrélation ou autrement.

4. Juste valeur des instruments financiers (suite)

Niveau 3 — Données non observables utilisées pour établir la juste valeur en l'absence de données observables. Les données non observables reflètent des hypothèses subjectives auxquelles les participants au marché peuvent recourir pour fixer le prix du placement.

Les parts des fonds communs sont classées au niveau 2, à l'exception de la Société en commandite de valeurs immobilières privées de Placements Vestcor, la Société en commandite de valeurs immobilières privées 2 de Placements Vestcor, Vestcor Real Estate Feeder Inc. et la Société en commandite d'investissement en infrastructures de Placements Vestcor et la Société en commandite de sociétés d'action fermées de Placements Vestcor, puisqu'elles sont tarifées d'après la valeur nette de l'actif de chaque Fonds commun, qui est directement observable, mais les parts ne sont pas négociées sur des marchés actifs. Au 31 décembre 2019, la juste valeur des parts des fonds communs classées au niveau 2 s'élevait à 7 996 746 \$ (7 436 146 \$ en 2018).

Les parts dans chacune des entités suivantes sont classées au niveau 3 : la Société en commandite de valeurs immobilières privées de Placements Vestcor, la Société en commandite de valeurs immobilières privées 2 de Placements Vestcor, la Société en commandite d'investissement en infrastructures de Placements Vestcor et la Société en commandite de sociétés d'action fermées de Placements Vestcor. Il n'y a pas eu de transferts importants entre les niveaux 2 et 3 au cours de l'exercice (néant en 2018). Au 31 décembre 2019, la juste valeur des parts des fonds communs classées au niveau 3 s'élevait à 337 126 \$ (182 580 \$ en 2018).

La Société en commandite de valeurs immobilières privées de Placements Vestcor investit dans des propriétés internationales, indirectement par le biais de sociétés de portefeuille entièrement détenues investissant dans des structures de sociétés en commandite. Au 31 décembre 2019, une augmentation ou une diminution de 25 points de base du taux de capitalisation utilisé par les évaluateurs de biens indépendants aurait eu pour effet la diminution ou l'augmentation de l'évaluation des placements de cette entité de 6 871 \$ ou de 7 545 \$, respectivement (5 618 \$ ou de 5 824 \$, respectivement, en 2018). Dans cette entité, l'exposition maximale à une perte est la juste valeur de ses investissements, plus les engagements non appelés (*note 13*).

La Société en commandite de valeurs immobilières privées 2 de Placements Vestcor investit dans des propriétés internationales, indirectement par le biais de sociétés de portefeuille entièrement détenues investissant dans des structures de sociétés en commandite. Au 31 décembre 2019, une augmentation ou une diminution de 25 points de base du taux de capitalisation utilisé par les évaluateurs de biens indépendants aurait eu pour effet la diminution ou l'augmentation de l'évaluation des placements de cette entité de 1 347 \$ ou de 1 525 \$, respectivement (465 \$ ou de 623 \$, respectivement, en 2018). Dans cette entité, l'exposition maximale à une perte est la juste valeur de ses investissements, plus les engagements non appelés (*note 13*).

Vestcor Real Estate Fund Feeder Inc. détient un intérêt dans la Société en commandite des fonds des valeurs immobilières de Placements Vestcor (« SCFVIPV »). La SCFVIPV investit directement dans des placements immobiliers privés canadiens. Au 31 décembre 2019, cette entité avait récemment conclu un placement et en conséquence, selon les politiques d'évaluation de Vestcor, ce placement est constaté à un coût qui se rapproche de la juste valeur. La direction ne dispose pas des données voulues pour fournir de l'information portant sur la sensibilité. Dans cette entité, l'exposition maximale à une perte est la juste valeur de ses investissements majorée de ses engagements non appelés (*note 13*).

4. Juste valeur des instruments financiers (suite)

La Société en commandite d'investissement en infrastructures de Placements Vestcor investit indirectement par le biais de co-investissements dans certains actifs d'infrastructure sous-jacents. Les évaluations indépendantes que reçoit le fonds pour chacun de ses placements indiquent une fourchette de valeurs oscillant entre 95 783 \$ et 107 889 \$ au 31 décembre 2019 (70 936 \$ et 78 931 \$ en 2018). Il est raisonnablement possible que les évaluations qu'utilise cette entité exigent des ajustements significatifs à la valeur comptable des placements. L'exposition maximale de cette entité à des pertes correspond à la valeur comptable de ses placements (*note 13*).

La Société en commandite de sociétés d'action fermées de Placements Vestcor investit dans des parts de sociétés en commandite gérées par des commandités jouissant d'une bonne réputation et dotées d'une grande expérience. Excluant tous les avoirs négociés en bourse, une augmentation ou une diminution de 1 % dans les valeurs liquidatives par unité déclarées par les sociétés en commandite ferait augmenter ou diminuer la valeur comptable des placements de cette entité au 31 décembre 2019 de 1 036 \$ (329 \$ en 2018). Il est raisonnablement possible que les évaluations qu'utilise cette entité exigent des ajustements significatifs à la valeur comptable des placements. L'exposition maximale de cette entité à des pertes correspond à la juste valeur de ses placements majorée de ses engagements non appelés (*note 13*).

Le tableau qui suit présente les changements aux données du niveau 3 de la hiérarchie des justes valeurs :

Exercice terminé le 31 décembre 2019	Juste valeur, début de l'exercice	Profits (pertes) en résultat	Achats	Ventes	Juste valeur, fin de l'exercice
	\$	\$	\$	\$	\$
Société en commandite de valeurs immobilières privées de Placements Vestcor	65 275	10 363	32 624	(5 973)	102 289
Société en commandite de valeurs immobilières privées 2 de Placements Vestcor	12 258	110	12 204	—	24 572
Vestcor Real Estate Feeder Inc.	—	(41)	4 793	—	4 752
Société en commandite d'investissement en infrastructures de Placements Vestcor	72 183	4 882	28 051	(3 205)	101 911
Société en commandite de sociétés d'action fermées de Placements Vestcor	32 864	2 399	69 767	(1 428)	103 602

Exercice terminé le 31 décembre 2018	Juste valeur, début de l'exercice	Profits en résultat	Achats	Ventes	Juste valeur, fin de l'exercice
	\$	\$	\$	\$	\$
Société en commandite de valeurs immobilières privées de Placements Vestcor	14 572	1 652	50 269	(1 218)	65 275
Société en commandite de valeurs immobilières privées 2 de Placements Vestcor	—	756	11 502	—	12 258
Société en commandite d'investissement en infrastructures de Placements Vestcor	35 127	9 675	34 074	(6 693)	72 183
Société en commandite de sociétés d'action fermées de Placements Vestcor	15 666	3 551	14 111	(464)	32 864

5. Gestion des risques liés aux instruments financiers

Les instruments financiers sont exposés à des risques, notamment aux risques de marché, de taux d'intérêt, de crédit et de liquidité.

a) Risque de marché. Le risque de marché est le risque de variation de la valeur d'un placement en raison de changements dans les prix du marché, que ces changements soient provoqués par des facteurs inhérents à un placement donné ou par des facteurs touchant tous les titres négociés sur ce marché. Le risque de marché comprend notamment le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque de prix. La principale façon de gérer le risque de marché consiste à investir dans des pays, des secteurs et des émetteurs largement diversifiés. Le Régime détient des placements dans des fonds communs mettant en œuvre des stratégies d'investissement actives ou passives et qui sont diversifiés sur le marché national et les marchés internationaux.

Les stratégies d'investissement des Entités de placement Vestcor peuvent comprendre le recours à des instruments dérivés tels que des contrats de change à terme ou des swaps sur le rendement total. Les stratégies d'investissement comportent également des stratégies neutres vis-à-vis du marché, où un placement qui se trouve dans une position longue sur un titre est jumelé à une position courte sur un autre titre, ces deux titres provenant généralement du même secteur. À l'exception – limitée – du financement prudent d'investissements dans des biens immobiliers, l'ÉPP (*note 8*) interdit le recours à l'effet de levier dans le portefeuille de placements. Par conséquent, dans la mesure où il existe un risque lié au marché découlant des instruments dérivés et des positions courtes, chaque Entité de placement Vestcor maintiendra une réserve de trésorerie égale au montant du risque lié au marché. Les stratégies neutres vis-à-vis du marché aident à réduire le risque de marché parce qu'elles respectent des limites maximales en matière d'investissement de même que les contraintes en matière d'excédent de pertes, et qu'elles sont moins corrélées aux indices généraux du marché.

Vestcor mène certaines de ses activités d'investissement dans les Entités de placement Vestcor pour le compte du Régime en effectuant des opérations avec des courtiers sur des marchés boursiers réglementés et sur des marchés hors cote. En général, les courtiers exigent que des biens soient donnés en garantie contre les fluctuations éventuelles du marché lorsqu'ils effectuent des opérations sur des instruments financiers dérivés ou des ventes à découvert. Au 31 décembre 2019, la juste valeur des titres sous-jacents du Régime qui avaient été donnés en garantie ou comme dépôt auprès de diverses institutions financières s'élevait à 350 117 \$ (391 354 \$ en 2018) (*note 5 c*).

Le risque de change découle de la détention de placements en monnaies autres que le dollar canadien. Tous les placements du Régime sont effectués dans des Entités de placement Vestcor libellées en dollars canadiens, mais certains de ces fonds investissent dans des actifs libellés en devises ou situés à l'étranger. L'ÉPP permet de couvrir le risque de change des placements en devises, à la discrétion du gestionnaire du portefeuille. Environ 29,9 % (30,4 % en 2018) des placements sous-jacents du Régime sont libellés en devises autres que le dollar canadien, le risque de change étant surtout attribuable au dollar américain, à 17,2 % (18,0 % en 2018) et à l'euro, à 3,0 % (3,3 % en 2018).

Une augmentation ou une diminution absolue de 1 % de la valeur du dollar canadien par rapport à celle de toutes les autres devises, en supposant que toutes les autres variables demeurent constantes, entraînerait, au 31 décembre 2019, une diminution ou une augmentation approximative de la valeur nette des placements de 24 939 \$ (23 179 \$ en 2018).

Le risque de taux d'intérêt correspond à l'incidence des fluctuations des taux d'intérêt sur la valeur marchande des placements. Le Régime investit dans certaines Entités de placement Vestcor qui investissent à leur tour dans des titres à revenu fixe dont la juste valeur est sensible aux taux d'intérêt. En vertu de l'ÉPP, Vestcor doit respecter des lignes directrices relatives à la durée et à la courbe de rendement qui sont établies pour atténuer le risque lié à la volatilité des taux d'intérêt.

5. Gestion des risques liés aux instruments financiers (suite)

Si les taux d'intérêt augmentaient de 1 % et si toutes les autres variables demeuraient constantes, la perte possible de juste valeur par rapport aux actifs nets de placement au 31 décembre 2019 s'élèverait à environ 285 832 \$ (255 382 \$ en 2018).

Le risque de prix s'entend du risque que la valeur des placements en actions varie par suite des fluctuations futures des cours du marché causées par des facteurs spécifiques à un placement en actions en particulier ou par d'autres facteurs se répercutant sur l'ensemble des actions négociées sur le marché. Le Régime est exposé au risque de prix lié aux placements en actions sous-jacents détenus dans les Entités de placement Vestcor. Si les indices des cours du marché des actions diminuaient de 1 % et si toutes les autres variables demeuraient constantes, la perte possible au 31 décembre 2019 s'élèverait à environ 32 125 \$ (29 426 \$ en 2018).

b) **Risque de crédit.** Le Régime est exposé au risque de crédit dans l'éventualité où la contrepartie à un placement d'une Entité de placement Vestcor dans un instrument dérivé ou un titre de créance se trouve en situation de défaut ou devient insolvable. Vestcor a établi des critères d'investissement conçus pour gérer le risque de crédit en imposant des limites par type d'émetteur et par cote de crédit pour le risque de crédit découlant des titres à revenu fixe et des instruments dérivés. Vestcor assure un suivi mensuel de ces expositions. Les instruments dérivés et les titres de créance à court et à long termes se limitent à ceux auxquels une agence de notation externe a attribué des cotes de crédit élevées. De plus, l'exposition à chaque contrepartie est limitée à 5 % du total des actifs. Les cotes de crédit élevées correspondent à BBB et plus pour les titres de créance à long terme, et à R-1 pour les titres de créance à court terme. Toute révision à la baisse d'une cote de crédit en deçà d'une cote de qualité supérieure est examinée par le conseil des fiduciaires.

Le tableau qui suit présente le risque de crédit global des Entités de placement Vestcor sous-jacentes selon les cotes de crédit aux 31 décembre :

<i>(en milliers de dollars)</i>	2019		2018	
AAA	1 146 772	\$	922 427	\$
AA	1 101 132		493 321	
A	837 732		1 359 816	
BBB	374 665		456 367	
R-1	107 504		83 120	
Autre	72 492		58 844	
	3 640 297	\$	3 373 895	\$

La plus forte concentration de risque de crédit à chaque clôture d'exercice se rapportait aux obligations du gouvernement du Canada.

c) **Risque de liquidité.** Ce risque découle de la possibilité que les fonds disponibles soient insuffisants pour répondre aux besoins de trésorerie. Les sources de liquidités comprennent les cotisations de retraite versées par les employeurs et les employés ainsi que le rachat d'unités des Entités de placement Vestcor. Les besoins de liquidité incluent les versements aux bénéficiaires et aux fournisseurs de services ainsi que les achats d'unités des Entités de placement Vestcor.

5. Gestion des risques liés aux instruments financiers (suite)

La composition de l'actif du Régime est expressément conçue pour faire en sorte que des actifs liquides suffisants soient disponibles afin de verser les prestations de retraite au moment opportun. À l'exception de la trésorerie, des bons du Trésor et des acceptations bancaires, les obligations gouvernementales constituent la catégorie d'actifs la plus liquide, alors que les placements de sociétés fermées, tels les titres de créance, les actions, les biens immobiliers et les placements en infrastructures, sont très peu liquides en raison d'un manque de disponibilité sur le marché et de l'échéance plus longue de ces placements.

L'actif liquide net inclut la juste valeur de l'ensemble des actifs, à l'exception des placements en actions de sociétés fermées, en biens immobiliers de sociétés fermées et en infrastructures de sociétés fermées, des placements régionaux du Nouveau-Brunswick, ainsi que de la quote-part du Régime de la juste valeur des garanties données aux courtiers et aux contreparties et des engagements d'investissement non provisionnés. L'actif liquide net est une mesure non conforme aux PCGR.

Le tableau suivant présente le calcul de l'actif liquide net au 31 décembre :

<i>(en milliers de dollars)</i>	2019	2018
Actif net disponible pour le service des prestations	8 352 380 \$	7 632 684 \$
Moins les placements dans :		
Fonds de valeurs à revenu fixe du Nouveau-Brunswick et du Canada atlantique de la SGPNB <i>(note 3)</i>	(5 472)	(6 121)
Fonds de valeurs immobilières canadiennes de la SGPNB <i>(note 3)</i>	(201 237)	(234 041)
Fonds de valeurs immobilières fermées non canadiennes de la SGPNB <i>(note 3)</i>	(8 209)	(10 763)
Société en commandite de valeurs immobilières privées de Placements Vestcor <i>(note 3)</i>	(102 289)	(65 275)
Société en commandite de valeurs immobilières privées 2 de Placements Vestcor <i>(note 3)</i>	(24 572)	(12 258)
Vestcor Real Estate Feeder Inc. <i>(note 3)</i>	(4 752)	—
Fonds d'investissement en infrastructures de la SGPNB <i>(note 3)</i>	(153 198)	(122 134)
Société en commandite d'investissement en infrastructures de Placements Vestcor <i>(note 3)</i>	(101 911)	(72 183)
Fonds de promotion des titres participatifs du Canada atlantique et du Nouveau-Brunswick de la SGPNB <i>(note 3)</i>	(24 815)	(22 751)
Fonds d'actions de sociétés fermées de la SGPNB <i>(note 3)</i>	(301 457)	(314 066)
Société en commandite de sociétés d'action fermées de Placements Vestcor <i>(note 3)</i>	(103 602)	(32 864)
Garanties données <i>(note 5 a))</i>	(350 117)	(391 354)
Engagements d'investissement <i>(note 13)</i>	(344 993)	(321 658)
Actif liquide net	6 625 756 \$	6 027 216 \$

d) Prêt de titres : L'ÉPP du Régime permet à Vestcor de conclure un accord de prêt de titres, soit à l'externe, avec son dépositaire de titres, soit à l'interne, parmi les Entités de placement Vestcor dans le but d'accroître le rendement des portefeuilles.

5. Gestion des risques liés aux instruments financiers (suite)

Dans le cadre du programme à l'externe, le dépositaire de titres, qui est un tiers indépendant, peut prêter des titres appartenant aux Entités de placement Vestcor à des emprunteurs approuvés en échange d'une garantie, composée de titres facilement négociables et garantis par un gouvernement et s'élevant à au moins 105 % de la valeur des titres prêtés, de même que de frais d'emprunt. Vestcor limite les emprunteurs approuvés dans le cadre du programme de prêt de titres à l'externe pour gérer le risque de crédit de contrepartie. Au 31 décembre 2019, des titres sous-jacents d'une valeur de 1 821 664 \$ (1 708 702 \$ en 2018) étaient prêtés au nom du Régime.

Dans le cadre du programme de prêt de titres à l'interne, certaines entités de placement Vestcor peuvent prêter des titres à une Entité de placement Vestcor emprunteuse, sous réserve d'un accord de garantie conclu entre les Fonds, en échange de frais d'emprunt. Au 31 décembre 2019, des titres sous-jacents d'une valeur de 124 526 \$ (94 186 \$ en 2018) étaient prêtés au nom du Régime, et les emprunts de tels titres se chiffraient à 122 170 \$ (92 568 \$ en 2018).

6. Obligations au titre des prestations de retraite

a) Méthode actuarielle : Lors de la conversion du régime à prestations déterminées établi en vertu de la LPRSP en un régime à risques partagés, un rapport d'évaluation actuarielle a été préparé par Morneau Shepell, l'actuaire indépendant, afin de documenter :

- les résultats de l'évaluation initiale de la Politique de financement, comme l'exige le sous-alinéa 100.6(2)a)ii de la *Loi sur les prestations de pensions* (Nouveau-Brunswick) (la *Loi*);
- le plan de conversion, comme l'exige le sous-alinéa 100.6(2)a)i de la *Loi*;
- les résultats de l'évaluation actuarielle sur une base de permanence, comme l'exige le paragraphe 14(1) du *Règlement sur les régimes à risques partagés 2012-75*, pris en vertu de la *Loi*.

La prochaine évaluation actuarielle sur une base de permanence sera effectuée en date du 1^{er} janvier 2021. Cette évaluation est effectuée uniquement afin de répondre aux exigences de la *Loi sur l'impôt sur le revenu* (Canada).

La *Loi* exige qu'une évaluation actuarielle soit préparée et déposée annuellement auprès du surintendant des pensions. L'évaluation actuarielle annuelle a été préparée en date du 1^{er} janvier 2020 par l'actuaire indépendant. La prochaine évaluation de la Politique de financement devrait être préparée au plus tard le 1^{er} janvier 2021.

Les passifs et le coût d'exercice au titre de l'évaluation de la Politique de financement ont été calculés selon la méthode de répartition des prestations constituées, conformément à l'alinéa 14(7)a) du *Règlement 2012-75*.

Les passifs actuariels au titre de l'évaluation de la Politique de financement correspondent à la valeur actuarielle des prestations acquises par les participants pour leur service avant la date d'évaluation, compte tenu des hypothèses actuarielles. L'évaluation de la Politique de financement ne tient pas compte de l'effet des augmentations de salaire futures ni de l'effet des augmentations des prestations constituées futures en raison des ajustements au coût de la vie accordés périodiquement par le conseil des fiduciaires en vertu du texte du Régime et de la politique de financement.

Le coût d'exercice aux fins de l'évaluation de la Politique de financement est égal à la valeur actuarielle des prestations devant être acquises par les participants au cours de l'année qui suit la date d'évaluation. Une estimation de l'augmentation des salaires a été effectuée afin de calculer le coût d'exercice estimé ainsi que les cotisations estimées de la part des participants et des employeurs au cours de l'année qui suit la date d'évaluation.

Aux fins d'évaluation, l'âge utilisé afin de déterminer l'admissibilité aux prestations ainsi qu'à toute autre fin est celui de l'anniversaire le plus près à la date d'évaluation.

6. Obligations au titre des prestations de retraite (suite)

b) Hypothèses actuarielles : Les hypothèses principales utilisées pour déterminer les passifs actuariels aux fins de l'évaluation de la Politique de financement, ainsi que le coût d'exercice pour l'année suivant l'évaluation sont les suivantes :

		1 ^{er} janvier 2020		1 ^{er} janvier 2019					
Taux d'actualisation		4,75 % par année		4,75 % par année					
Taux d'inflation		2,10 % par année		2,25 % par année					
Augmentation salariale pour l'année suivant l'évaluation		2,60 % par année plus les augmentations au mérite et celles liées aux promotions		2,75 % par année plus les augmentations au mérite et celles liées aux promotions					
Augmentation du MGAP pour l'année suivant l'évaluation		2,60 % par année		2,75 % par année					
Indexation future des prestations constituées et des pensions en vigueur		0 % par année		0 % par année					
Mortalité		Table de mortalité 2014 pour le secteur public (Table CPM 2014Publ), avec échelle d'amélioration générationnelle CPM-B et facteurs d'ajustement de 105 % pour les hommes et 110 % pour les femmes.		Table de mortalité 2014 pour le secteur public (Table CPM 2014Publ), avec échelle d'amélioration générationnelle CPM-B et facteurs d'ajustement de 105 % pour les hommes et 110 % pour les femmes.					
Retraite		Age à la date de conversion							
Age au départ à la retraite	60+	55-59	50-54	45-49	40-44	35-39	30-34	25-29	Moins de 25 ans, ou adhésion au Régime après la conversion
56	5 %	2,5 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
57	5 %	5 %	5 %	2,5 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
58	5 %	5 %	5 %	5 %	5 %	2,5 %	0 %	0 %	0 %
59	20 %	12,5 %	5 %	5 %	5 %	5 %	5 %	0 %	0 %
60	20 %	20 %	20 %	12,5 %	5 %	5 %	5 %	5 %	2,5 %
61	20 %	20 %	20 %	20 %	20 %	12,5 %	5 %	5 %	5 %
62	6,25 %	13,1 %	20 %	20 %	20 %	20 %	20 %	5 %	5 %
63	6,25 %	6,25 %	6,25 %	13,1 %	20 %	20 %	20 %	20 %	12,5 %
64	6,25 %	6,25 %	6,25 %	6,25 %	6,25 %	13,1 %	20 %	20 %	20 %
65	6,25 %	9,4 %	12,5 %	15,65 %	18,75 %	21,9 %	25 %	45 %	55 %
Cessation d'emploi (autre que par décès ou retraite)		Aucun							

Les variations des hypothèses actuarielles au cours de 2019 ont résulté dans une diminution nette des obligations au titre du Régime de 1 600 \$ (augmentation de 27 000 \$ en 2018).

6. Obligations au titre des prestations de retraite (suite)

- c) Gains (pertes) actuariel(le)s : Les gains (pertes) actuariel(le)s représentent la variation des obligations au titre des prestations de retraite découlant de la différence entre les résultats attendus et les résultats réels. En 2019, les gains actuariel se sont élevés à 9 900 \$ ((5 600 \$) en 2018).
- d) Analyse de sensibilité : Le taux d'actualisation employé pour estimer la valeur actualisée des obligations au titre des prestations de retraite a un effet important sur l'obligation au titre des prestations de retraite à la fin de l'exercice. Au 31 décembre 2019, une diminution de 100 points de base du taux d'actualisation aurait entraîné une augmentation de 976 600 \$ (956 500 \$ en 2018) des obligations au titre des prestations de retraite.
- e) Actifs aux fins de l'évaluation de la Politique de financement : La situation financière du Régime dans le contexte de la Politique de financement est déterminée en soustrayant les passifs actuariels de la valeur de l'actif aux fins de l'évaluation de la Politique de financement. Uniquement aux fins de la Politique de financement, la valeur de l'actif comprend la valeur actualisée des cotisations excédentaires, qui se chiffre à 1 233 500 \$ (1 263 400 \$ en 2018); cette valeur est définie comme étant l'excédent des cotisations prévues moins le coût d'exercice de la politique de financement pour chacune des 15 années suivant la date de l'évaluation actuarielle effectuée à la conversion. Ce montant est ajouté à la valeur de l'actif pour les essais de la Politique de financement afin de déterminer la situation de capitalisation du Régime sur la base de ladite politique. La valeur actualisée des cotisations excédentaires ne représente pas un actif aux termes des normes comptables, et elle est donc exclue du calcul de l'actif net disponible pour le service des prestations figurant dans les états financiers.

7. Politique de financement

La *Loi* exige que le conseil des fiduciaires utilise une politique de financement comme outil pour gérer les risques inhérents à un régime à risques partagés. Cette politique contient des orientations et des règles à propos des décisions que le conseil des fiduciaires doit ou peut prendre, selon le cas, concernant les niveaux de financement, les cotisations et les prestations.

Le RRSPNB a pour but de verser aux participants et aux bénéficiaires du RRSPNB des prestations de retraite qui ne sont pas absolument garanties, mais qui obéissent à une approche de gestion axée sur le risque qui offre une forte certitude que les prestations de base complètes seront versées dans la grande majorité des scénarios économiques futurs.

La politique de financement énonce un objectif principal et deux objectifs secondaires de gestion des risques, comme suit :

- a) Le principal objectif est d'en arriver, selon une probabilité d'au moins 97,5 %, à ce que les prestations de base pour service passé à la fin de chaque année ne soient pas réduites sur une période de vingt ans.
- b) Les objectifs secondaires sont les suivants :
- i) accorder en moyenne une indexation conditionnelle des prestations de base à l'égard des services rendus, à la date de conversion ou avant, qui dépassent 75 % de l'indexation prévue par le Régime avant la conversion, sur une période de vingt ans;
 - ii) en moyenne sur une période de vingt ans, procurer d'autres prestations accessoires qui dépassent 75 % de la valeur des prestations accessoires décrites dans le texte du RRSPNB à la conversion.

Les objectifs de gestion des risques énoncés ci-dessus sont mesurés annuellement à l'aide d'un modèle de gestion de l'actif et du passif prévoyant des scénarios économiques futurs élaborés à l'aide d'une méthode stochastique.

7. Politique de financement (suite)

La Politique de financement énonce les décisions que doit prendre le conseil des fiduciaires. Ces décisions sont basées sur le coefficient de capitalisation du groupe avec entrants sur 15 ans, soit la somme de la valeur actualisée des cotisations excédentaires et de la valeur marchande de l'actif sur une base de permanence, divisée par les passifs d'après la Politique de financement. Selon le résultat, ces décisions peuvent comprendre soit un plan de redressement du déficit de financement ou un plan d'utilisation de l'excédent de financement, de manière à permettre que les modifications futures des taux de cotisation et des prestations soient effectuées en fonction des contraintes découlant des objectifs de gestion des risques mentionnés précédemment.

Le plan de redressement du déficit de financement est enclenché si le coefficient de capitalisation du groupe avec entrants du Régime tombe à moins de 100 % à la clôture de deux exercices consécutifs. Les mesures qui doivent être prises sont résumées ci-dessous, par ordre de priorité :

1. augmenter les cotisations jusqu'à un maximum de 1,5 % pour les employés et les employeurs;
2. changer les règles de la retraite à l'égard des services rendus à la date de conversion ou par la suite pour les participants ne bénéficiant pas de droits acquis, pour en arriver à l'équivalent d'une pleine réduction actuarielle des retraites avant l'âge de 65 ans;
3. changer les règles de la retraite à l'égard des services rendus avant la date de conversion pour les participants ne bénéficiant pas de droits acquis, pour en arriver à l'équivalent d'une pleine réduction actuarielle des retraites avant l'âge de 60 ans;
4. réduire d'au plus 5 % les taux d'accumulation de la prestation de base à l'égard des services futurs;
5. réduire proportionnellement les prestations de base de tous les participants, sans distinction selon le type de participation, en proportions égales pour les services passés et futurs.

Le plan d'utilisation de l'excédent de financement est déclenché si le coefficient de capitalisation du groupe avec entrants est supérieur à 105 % à la clôture de deux exercices consécutifs. Dans un tel cas, une tranche de l'excédent peut être utilisée pour les mesures suivantes, qui sont résumées ici par ordre de priorité :

1. inverser les réductions antérieures des prestations de base dans l'ordre opposé à celui dans lequel elles ont été mises en œuvre en application du plan de redressement du déficit de financement décrit précédemment;
2. indexer les versements futurs des prestations de base à concurrence du plein indice des prix à la consommation (IPC), à l'égard de chaque année manquée ou partiellement couverte depuis la date de conversion, à commencer par la période la plus ancienne pour laquelle une indexation inférieure à l'intégralité de l'augmentation de l'IPC moyen a été accordée;
3. appliquer des réductions de cotisations, de manière que le coefficient de capitalisation avec entrants se maintienne à 140 %;
4. constituer une réserve qui couvre les dix prochaines années d'indexation conditionnelle potentielle;
5. proposer l'apport d'améliorations aux prestations, sous réserve de certains critères.

8. Capital

Le capital du RRSPNB représente l'actif net disponible pour le service des prestations. Le RRSPNB doit être géré de façon à prendre en compte l'interdépendance de l'ÉPP, des objectifs de la gestion du risque établis dans la Politique de financement et des exigences réglementaires pertinentes.

Il incombe au conseil des fiduciaires d'établir un ÉPP et d'approuver une composition de l'actif de placement qui lui a été recommandée pour générer les rendements de placement à long terme nécessaires à la viabilité du RRSPNB. La détermination de la composition de l'actif doit reposer sur des renseignements tirés d'évaluations actuarielles indépendantes et sur les attentes concernant les marchés financiers, et cela fait intervenir un processus d'optimisation de portefeuille. Ce processus vise à tirer le meilleur rendement possible des placements tout en respectant les tests de gestion des risques énoncés dans la Politique de financement. La répartition stratégique recommandée de l'actif est examinée au moins une fois par année afin de s'assurer qu'elle demeure appropriée. Le plus récent examen de l'ÉPP a eu lieu le 18 mars 2020, date à laquelle il a été approuvé par le conseil des fiduciaires.

Une fois que la composition de l'actif est approuvée, Vestcor est chargée de la mettre en œuvre, ce qui comprend la gestion quotidienne des placements et la surveillance des contrôles des risques liés aux placements. Vestcor prépare des rapports trimestriels à l'intention du conseil des fiduciaires sur le rendement des placements, sur la conformité aux politiques, de même que sur les tendances et les variations des risques d'investissement.

L'ÉPP approuvé par le conseil des fiduciaires établit les objectifs d'investissement suivants :

- i. A long terme, préserver la valeur en capital de la caisse de retraite, obtenir le meilleur rendement réel possible pour les placements et continuer d'atteindre les objectifs de gestion des risques;
- ii. A plus court terme, obtenir des taux de rendement concurrentiels pour chaque grande catégorie d'actif, tout en évitant les risques de placement injustifiés et la volatilité excessive des marchés;
- iii. A moyen terme, obtenir des taux de rendement supérieurs à ceux tirés de la gestion passive du portefeuille stratégique. La cible de rendement du portefeuille sur une moyenne mobile de quatre ans correspond à une valeur ajoutée de 0,42 %, déduction faite de tous les frais de gestion des placements.

9. Revenu net de placement

Le revenu net de placement représente les variations réalisées et non réalisées de la juste valeur des parts détenues dans chacune des Entités de placement Vestcor. Le tableau qui suit présente le revenu net (la perte nette) de placement pour l'exercice clos le 31 décembre :

<i>(en milliers de dollars)</i>	Profit (perte) réalisé(e)	Profit (perte) non réalisé(e)	Revenu net de placement 2019
Titres à revenu fixe			
Fonds d'obligations nominales de la SGPNB	14 968 \$	79 048 \$	94 016 \$
Fonds d'obligations de sociétés de la SGPNB	6 157	102 785	108 942
Fonds de valeurs à revenu fixe du Nouveau-Brunswick et du Canada atlantique de la SGPNB	601	(336)	265
Fonds de titres du marché monétaire de la SGPNB	1 036	(68)	968
Fonds d'investissement des étudiants de la SGPNB	—	243	243
	22 762	181 672	204 434
Actions			
Fonds indiciel d'actions canadiennes de la SGPNB	44 312	25 810	70 122
Fonds d'actions canadiennes à faible capitalisation de la SGPNB	(219)	14 187	13 968
Fonds d'actions canadiennes à faible volatilité de la SGPNB	15 116	78 511	93 627
Fonds d'actions canadiennes externes de la SGPNB	33 977	(7 925)	26 052
Fonds d'actions canadiennes — stratégie active à long terme de la SGPNB	29 009	(19 989)	9 020
Fonds d'actions internationales externes de la SGPNB	—	23 348	23 348
Fonds indiciel d'actions EAEO de la SGPNB	38 601	(8 444)	30 157
Fonds d'actions internationales à faible volatilité de la SGPNB	6 676	39 535	46 211
Fonds d'actions de marchés émergents à faible volatilité de la SGPNB — classe N	1 251	17 871	19 122
Fonds indiciel d'actions américaines (2017) de la SGPNB	113 794	(40 082)	73 712
Fonds d'actions américaines à faible volatilité (2017) de la SGPNB	18 158	59 492	77 650
	300 675	182 314	482 989
Actifs liés à l'inflation			
Fonds de titres indexés sur l'inflation de la SGPNB	2 927	29 199	32 126
Fonds de valeurs immobilières canadiennes de la SGPNB	33 234	(8 693)	24 541
Fonds de fiducies de placement immobilier canadiennes de la SGPNB	5 032	(46)	4 986
Fonds de valeurs immobilières fermées non canadiennes de la SGPNB	852	(242)	610
Société en commandite de valeurs immobilières privées de Placements Vestcor	505	9 858	10 363
Société en commandite de valeurs immobilières privées 2 de Placements Vestcor	—	110	110
Vestcor Real Estate Feeder Inc.	—	(41)	(41)
Fonds de valeurs immobilières internationales (2017) de la SGPNB	8 636	2 014	10 650
Fonds d'investissement en infrastructures publiques (2017) de la SGPNB	7 048	16 814	23 862
Fonds d'infrastructures de la SGPNB	3 304	16 747	20 051
Société en commandite d'investissement en infrastructures de Placements Vestcor	897	3 985	4 882
	62 435	69 705	132 140

9. Revenu net de placement (suite)

<i>(en milliers de dollars)</i>	Profit (perte) réalisé(e)	Profit (perte) non réalisé(e)	Revenu net de placement 2019
Placements non traditionnels			
Fonds d'actions nord-américaines à faible corrélation avec les marchés (2017) de la SGPNB	20 675	(16 234)	4 441
Fonds à gestion quantitative (2017) de la SGPNB	698	14 670	15 368
Fonds quantitatif d'actions au bêta stratégique (2017) de la SGPNB	924	15 857	16 781
Fonds de promotion des titres participatifs du Canada atlantique et du Nouveau-Brunswick de la SGPNB	77	2 104	2 181
Fonds d'actions de sociétés fermées de la SGPNB	27 963	(11 226)	16 737
Société en commandite de sociétés d'action fermées de Placements Vestcor	1	2 398	2 399
	50 338	7 569	57 907
Répartition stratégique de l'actif			
Fonds des stratégies de la composition de l'actif de la SGPNB	(1 197)	4 801	3 604
Revenu net de placement	435 013 \$	446 061 \$	881 074 \$

<i>(en milliers de dollars)</i>	Profit (perte) réalisé(e)	Profit (perte) non réalisé(e)	Revenu net de placement 2018
Titres à revenu fixe			
Fonds d'obligations nominales de la SGPNB	10 946 \$	12 878 \$	23 824 \$
Fonds d'obligations de sociétés de la SGPNB	3 892	9 731	13 623
Fonds de valeurs à revenu fixe du Nouveau-Brunswick et du Canada atlantique de la SGPNB	574	(411)	163
Fonds de titres du marché monétaire de la SGPNB	882	108	990
Fonds d'investissement des étudiants de la SGPNB	—	(51)	(51)
	16 294	22 255	38 549
Actions			
Fonds indiciel d'actions canadiennes de la SGPNB	81 840	(111 893)	(30 053)
Fonds d'actions canadiennes à faible capitalisation de la SGPNB	(15)	(11 773)	(11 788)
Fonds d'actions canadiennes à faible volatilité de la SGPNB	1 307	(30 056)	(28 749)
Fonds d'actions canadiennes externes de la SGPNB	45 871	(52 077)	(6 206)
Fonds d'actions canadiennes — stratégie active à long terme de la SGPNB	7 965	(14 357)	(6 392)
Fonds d'actions internationales externes de la SGPNB	13 097	(24 656)	(11 559)
Fonds indiciel d'actions EAEO de la SGPNB	898	(12 340)	(11 442)
Fonds d'actions internationales à faible volatilité de la SGPNB	2 483	(782)	1 701
Fonds d'actions de marchés émergents à faible volatilité de la SGPNB – classe N	1 775	(657)	1 118
Fonds indiciel d'actions américaines (2017) de la SGPNB	20 872	(4 240)	16 632
Fonds d'actions américaines à faible volatilité (2017) de la SGPNB	14 414	14 335	28 749
	190 507	(248 496)	(57 989)

9. Revenu net de placement (suite)

<i>(en milliers de dollars)</i>	Profit (perte) réalisé(e)	Profit (perte) non réalisé(e)	Revenu net de placement 2018
Actifs liés à l'inflation			
Fonds de titres indexés sur l'inflation de la SGPNB	254	199	453
Fonds de valeurs immobilières canadiennes de la SGPNB	6 851	24 381	31 232
Fonds de fiducies de placement immobilier canadiennes de la SGPNB	4 952	(3 995)	957
Fonds de valeurs immobilières fermées non canadiennes de la SGPNB	744	807	1 551
Société en commandite de valeurs immobilières privées de Placements Vestcor	49	1 603	1 652
Société en commandite de valeurs immobilières privées 2 de Placements Vestcor	—	756	756
Fonds de valeurs immobilières internationales (2017) de la SGPNB	10 139	(8 760)	1 379
Fonds d'investissement en infrastructures publiques (2017) de la SGPNB	2 538	(2 554)	(16)
Fonds d'infrastructures de la SGPNB	1 751	9 736	11 487
Société en commandite d'investissement en infrastructures de Placements Vestcor	1 020	8 655	9 675
	28 298	30 828	59 126
Placements non traditionnels			
Fonds d'actions nord-américaines à faible corrélation avec les marchés (2017) de la SGPNB	1 280	1 201	2 481
Fonds à gestion quantitative (2017) de la SGPNB	4 145	(1 659)	2 486
Fonds quantitatif d'actions au bêta stratégique (2017) de la SGPNB	1 756	8 013	9 769
Fonds de promotion des titres participatifs du Canada atlantique et du Nouveau-Brunswick de la SGPNB	76	(26)	50
Fonds d'actions de sociétés fermées de la SGPNB	46 067	28 842	74 909
Société en commandite de sociétés d'action fermées de Placements Vestcor	(11)	3 562	3 551
	53 313	39 933	93 246
Répartition stratégique de l'actif			
Fonds des stratégies de la composition de l'actif de la SGPNB	3 531	(4 184)	(653)
Revenu net de placement	291 943	\$ (159 664)	\$ 132 279

10. Prestations de retraite

Le tableau suivant présente une ventilation des types de prestations de retraite :

	2019	2018
<i>(en milliers de dollars)</i>		
Retraites	363 916 \$	350 315 \$
Cessations d'emploi	5 053	5 483
Invalidité	1 259	1 474
Survivant	32 257	30 749
Autres	4 706	3 855
	407 191	391 876

Ces prestations sont présentées comme suit dans l'état de l'évolution de l'actif net disponible pour le service des prestations :

	2019	2018
<i>(en milliers de dollars)</i>		
Prestations de retraite	393 973 \$	379 083 \$
Remboursements et transferts	13 218	12 793
	407 191 \$	391 876 \$

11. Frais d'administration

Le Régime se voit imputer des frais pour les services professionnels et d'administration fournis par ses fournisseurs de services, y compris Vestcor, une partie liée. Le tableau ci-dessous résume ces charges :

	2019	2018
<i>(en milliers de dollars)</i>		
Administration du Régime :		
Bureau et services d'administration (note 12)	4 544 \$	3 125 \$
Service de conseil	52	68
Frais juridiques et réglementaires	76	58
Services actuariels	91	93
Frais d'audit	39	35
Conseil des fiduciaires	62	67
	4 864	3 446
Coûts de gestion des placements :		
Frais de gestion des placements (note 12)	8 591	8 103
Garde de titres	558	596
	9 149	8 699
TVH	1 814	1 237
	15 827 \$	13 382 \$

12. Opérations entre parties liées

Le Régime est lié à la province du Nouveau-Brunswick, y compris ses ministères, organismes, districts scolaires, régies régionales de santé, sociétés d'État et autres entités d'État. Le conseil des fiduciaires détermine le montant des cotisations au Régime et des paiements versés sur ce dernier.

En vertu de la *Loi sur Vestcor*, le Régime est devenu, le 8 juillet 2016, membre d'une compagnie sans capital-actions à but non lucratif, la Société Vestcor. Le 1^{er} octobre 2016, la Société Vestcor a acquis une participation de 100 % dans deux filiales, soit la Société de gestion des placements Vestcor et la Société des services de retraite Vestcor, qui ont été fusionnées le 1^{er} janvier 2018 pour devenir Vestcor Inc. (Vestcor). Vestcor est l'actionnaire unique de Vestcor Investments General Partner, Inc. En date du 31 décembre 2019, Vestcor Investments General Partner, Inc. est le commandité dans quatre sociétés en commandite dans lesquelles le Régime détient une participation : la Société en commandite de valeurs immobilières privées de Placements Vestcor, la Société en commandite de valeurs immobilières privées 2 de Placements Vestcor, la Société en commandite d'investissement en infrastructures de Placements Vestcor et la Société en commandite de sociétés d'action fermées de Placements Vestcor (*note 3*).

Tous les placements du Régime figurant à l'état de la situation financière sont investis dans des unités des Entités de placement Vestcor, ce qui permet au Régime de détenir une participation indivise dans les actifs sous-jacents (*note 3*). Par ailleurs, le Fonds de valeurs immobilières canadiennes de la SGPNB et le Fonds d'actions de sociétés fermées de la SGPNB ont effectué certains de leurs placements immobiliers directement et indirectement au moyen de filiales entièrement détenues.

Les placements dans les Entités de placement Vestcor comprennent les placements sous-jacents dans des obligations provinciales et municipales du Nouveau-Brunswick, dont la juste valeur comptabilisée au 31 décembre 2019 atteint 42 915 \$ (42 806 \$ en 2018).

Les dépenses liées à l'administration du Régime et les coûts de gestion des placements du Régime versés à Vestcor pour l'exercice sont décrits à la note 11. Les montants payables à Vestcor pour la gestion des placements de 2 680 \$ (3 112 \$ en 2018) et pour les dépenses liées à l'administration du Régime de 1 207 \$ (539 \$ en 2018) sont compris dans les créateurs et les charges à payer au 31 décembre 2019. Le Régime a également versé 1 092 (1 093 \$ en 2018) à Vestcor pour financer un projet de conversion du système d'administration.

13. Engagements

Les entités suivantes ont pris des engagements d'investissement qui peuvent être financés au cours des prochains exercices conformément aux modalités des diverses ententes de partenariat. Le tableau qui suit présente la quote-part du Régime des engagements non provisionnés au 31 décembre :

<i>(en milliers de dollars)</i>	2019	2018
Fonds de valeurs immobilières canadiennes de la SGPNB	4 079 \$	2 848 \$
Fonds de valeurs immobilières fermées non canadiennes de la SGPNB	3 908	4 932
Société en commandite de valeurs immobilières privées de Placements Vestcor	31 075	35 401
Société en commandite de valeurs immobilières privées 2 de Placements Vestcor	14 130	12 023
Vestcor Real Estate Feeder Inc.	10 032	—
Fonds d'investissement en infrastructures publiques (2017) de la SGPNB	728	—
Fonds d'investissements en infrastructures de la SGPNB	—	16 102
Société en commandite d'investissement en infrastructures de Placements Vestcor	39 075	39 005
Fonds d'actions de sociétés fermées de la SGPNB	91 274	117 403
Société en commandite de sociétés d'action fermées de Placements Vestcor	150 692	93 944
	344 993 \$	321 658 \$

14. Indemnisation

Conformément à la Convention et déclaration de fiducie, le conseil des fiduciaires a le droit d'être indemnisé au moyen des actifs de la caisse de retraite pour toutes les obligations contractées, y compris les coûts associés à la défense, dans l'exercice de ses fonctions de fiduciaire. Conséquemment, une demande d'indemnisation pourrait être faite à l'encontre du Régime concernant les poursuites intentées au Nouveau-Brunswick et où le conseil des fiduciaires est concerné, bien que, à ce jour, aucune demande de la sorte n'ait été reçue et qu'aucune indemnité n'ait été versée. La nature contingente de ces obligations d'indemnisation empêche le Régime de faire une estimation raisonnable des paiements maximums qui pourraient être exigés.

La poursuite dans laquelle le conseil des fiduciaires est concerné est la suivante :

Guy Levesque c. Nouveau-Brunswick et coll., FC-212-15 : Les membres du conseil des fiduciaires sont chacun nommés à titre de parties défenderesses. Le demandeur demande lui aussi à l'avance de faire couvrir ses frais entre avocat et client par la caisse de retraite ou par les fiduciaires, plus les dommages-intérêts auprès de la caisse de retraite pour tout ajustement au coût de la vie perdu. Le conseiller juridique du conseil a avisé ce dernier qu'il n'est pas possible à l'heure actuelle de déterminer les chances de réussite de cette poursuite.

15. Événement subséquent

Après le 31 décembre 2019, les marchés financiers ont subi les effets néfastes liés au nouveau coronavirus (COVID-19) et, le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a décrété que l'épidémie de COVID-19 avait atteint des proportions pandémiques. Ceci a donné lieu à une incertitude économique importante et conséquemment, il est difficile de mesurer de façon fiable l'impact possible de cette incertitude sur les placements et le financement du Régime.