A vertical image of several green plant stalks, possibly reeds or grass, on the left side of the page.

# Régime à risques partagés de certains employés syndiqués des hôpitaux du Nouveau-Brunswick

Rapport d'évaluation actuarielle au  
31 décembre 2024

Rapport préparé en septembre 2025

Numéro d'agrément :

Agence du revenu du Canada : 0385856

Surintendant des pensions du N.-B. : 0385856

# Table des matières

Introduction	2
Section 1 – Évaluation de la politique de financement	5
Section 2 – Objectifs et procédures de gestion des risques	16
Section 3 – Évaluation de liquidation hypothétique	20
Section 4 – Scénarios défavorables mais plausibles	26
Annexe A – Actif	31
Annexe B – Données sur la participation	35
Annexe C – Hypothèses de projection stochastique et divulgation	40
Annexe D – Sommaire des dispositions du régime	56
Annexe E – Résumé de la politique de financement	64
Annexe F – Attestation de confirmation de l'administrateur du régime	68

# Introduction

Le présent rapport a été préparé au 31 décembre 2024 pour le conseil des fiduciaires (les « fiduciaires ») du Régime à risques partagés de certains employés syndiqués des hôpitaux du Nouveau-Brunswick (le « RRP de CES » ou le « régime ») et du surintendant des pensions (le « surintendant ») aux fins suivantes :

- Documenter les résultats de l'évaluation de la politique de financement, conformément au paragraphe 100.61(1) de la *Loi sur les prestations de pension* du Nouveau-Brunswick (la « LPP ») et aux paragraphes 14(5) à 14(7) du Règlement 2012-75 (le « Règlement »), et fournir l'opinion actuarielle connexe;
- Documenter les résultats des procédures de gestion des risques, conformément à l'alinéa 100.7(1)e) de la LPP; et
- Consigner les résultats de l'évaluation de liquidation hypothétique du RRP de CES exigée conformément aux normes de pratique de l'Institut canadien des actuaires (ICA), et fournir l'opinion actuarielle connexe.

Le conseil des fiduciaires demande également les approbations suivantes au surintendant, conformément aux exigences de la LPP et de son Règlement :

- Approbation de la table de mortalité générationnelle utilisée dans l'évaluation de la politique de financement exigée conformément au sous-alinéa 14(7)c)(ii) du Règlement 2012-75;
- Approbation du modèle d'appariement de l'actif et du passif utilisé, tel qu'il est décrit dans l'annexe C, y compris les hypothèses de projection stochastique présentées à l'annexe C, comme l'exige le paragraphe 15(1) du Règlement 2012-75;
- Approbation des hypothèses économiques utilisées dans le modèle d'appariement de l'actif et du passif décrites à l'annexe C, conformément au paragraphe 15(3) du Règlement 2012-75.

Les fiduciaires du RRP de CES ont retenu les services de TELUS Santé afin de préparer le présent rapport.

La dernière évaluation actuarielle dont le rapport a été préparé pour le RRP de CES avait été effectuée au 31 décembre 2023.

L'approche de liquidation hypothétique a été mise à jour pour tenir compte des conditions du marché à la date d'évaluation.

L'hypothèse suivante pour l'évaluation de la politique de financement a été mise à jour comme suit :

- Le taux d'intérêt prescrit sur les cotisations obligatoires des participants est de 4,45 % par année au 31 décembre 2024, soit 0,20 % de moins que le taux utilisé pour l'évaluation actuarielle au 31 décembre 2023.

Cette modification est décrite plus en détail dans la section 1 du présent rapport.

Le prochain rapport d'évaluation actuarielle pour le RRP de CES devra être produit au plus tard un an après la date du présent rapport, conformément aux exigences du paragraphe 100.61(1) de la LPP.

## Événements subséquents

Le 13 décembre 2023, la *Loi sur la pérennité et le transfert de régimes de pension* (LPTRP) a reçu la sanction royale. La LPTRP fournit un cadre pour le transfert de l'actif et du passif des régimes à prestations déterminées existants (régimes de départ) à des régimes à risques partagés existants (régimes à risques partagés d'arrivée), convertissant ainsi les prestations prévues par les régimes de départ en prestations prévues par un régime à risques partagés. Nous croyons savoir que le RRP de CES est l'un des régimes susceptibles d'être un régime à risques partagés d'arrivée en vertu de la LPTRP. Le 6 juin 2025, le projet de loi 12, intitulé *Loi abrogeant la Loi sur la pérennité et le transfert de régimes de pension*, a reçu la sanction royale. L'abrogation de la LPTRP n'a eu aucune incidence sur les résultats figurant dans le présent rapport.

L'Institut canadien des actuaires (ICA) a récemment publié un rapport sur les tendances en matière d'amélioration de la mortalité au Canada. Ce rapport suggère que les améliorations futures de la mortalité pourraient être plus importantes que celles présumées auparavant. À l'heure actuelle, l'ICA n'a pas encore recommandé ou rendu obligatoire l'utilisation d'une hypothèse d'amélioration de la mortalité pour remplacer les tables CPM-B actuellement utilisées pour le calcul des valeurs actualisées dans les régimes de retraite à prestations déterminées ou pour les évaluations actuarielles ou de liquidation hypothétique. Ainsi, les résultats de la présente évaluation ne tiennent pas compte de l'incidence qu'une modification de l'hypothèse d'amélioration de la mortalité aurait sur le régime. Si une modification est apportée à l'hypothèse d'amélioration de la mortalité à l'avenir, son incidence sera révélée dans les évaluations futures.

Nous n'avons connaissance d'aucun autre événement subséquent à la date d'évaluation qui aurait eu une incidence importante sur les résultats de l'évaluation.

## Changements apportés depuis la dernière évaluation

Dans le cadre du plan d'utilisation de l'excédent de financement, les bonifications des prestations ci-dessous ont été accordées à la suite de l'évaluation au 31 décembre 2023; elles prennent effet 12 mois après la date d'évaluation et sont incluses dans la présente évaluation.

- Étape 1 – Augmentation au coût de la vie de 3,11 % appliquée à toutes les pensions constituées et les pensions en cours de versement.
- Étape 2 – Augmentation supplémentaire requise pour accorder à tous les participants actifs une pension viagère calculée en fonction de la moyenne des gains des cinq dernières années au 31 décembre 2023.
- Étape 3 – Augmentation supplémentaire requise pour accorder à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2023 une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des cinq dernières années à la date de leur retraite, dont le versement commence le 1<sup>er</sup> janvier 2025.
- Étape 4 – Paiement d'un montant forfaitaire requis pour accorder à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2023 une pension viagère calculée en fonction de la moyenne des gains des cinq dernières années à la date de leur retraite; ce montant forfaitaire est rétroactif à la date du début du versement de leur pension.

Les recommandations et opinions contenues dans ce rapport ne portent que sur l'aspect financier du régime. Le présent rapport d'évaluation actuarielle ne constitue pas un avis juridique sur les droits et les responsabilités des fiduciaires ou des participants à l'égard du fonds de pension.

Les résultats de l'évaluation actuarielle ne constituent que des estimations. Ces dernières reposent sur des hypothèses et des méthodes qui sont conformes aux principes actuariels reconnus. Tout écart entre l'expérience


réelle et ces hypothèses se traduira par des gains ou des pertes pouvant influencer sur le futur coefficient de capitalisation du groupe avec entrants du régime, qui, à son tour, aura une incidence sur le type de mesures prises par les fiduciaires et le moment où elles seront mises en œuvre, conformément à la politique de financement. Ces gains ou ces pertes seront révélés lors des évaluations actuarielles futures.

## Restriction d'utilisation du rapport

Ce rapport a été préparé à l'intention des fiduciaires. Il sera également déposé auprès du Bureau du surintendant des pensions du Nouveau-Brunswick et de l'Agence du revenu du Canada. Ce rapport et son contenu ne peuvent être distribués, publiés, mis à la disposition d'une autre personne ou utilisés par quiconque sans l'autorisation écrite expresse de TELUS Santé, sauf et uniquement dans la mesure permise par toute loi applicable.

Les soussignés sont à votre disposition pour fournir des renseignements ou des explications supplémentaires, le cas échéant, sur le présent rapport.

Le tout respectueusement soumis,



---

Yves Plourde, FSA, FICA



---

Beth Ann MacKinnon, FSA, FICA

---

Le 31 octobre 2025

Date

---

Le 31 octobre 2025

Date

# Section 1 – Évaluation de la politique de financement

Une évaluation annuelle de la politique de financement du régime est requise conformément au paragraphe 100.61(1) de la LPP et aux paragraphes 14(5) à 14(7) du Règlement 2012-75. Les résultats de cette évaluation pour le RRP de CES au 31 décembre 2024 sont présentés ci-après.

Les résultats de l'évaluation de la politique de financement présentés dans cette section sont fondés sur les renseignements concernant l'actif qui se trouvent à l'annexe A, sur les données sur la participation de l'annexe B, sur les dispositions du régime résumées à l'annexe D, et sur la politique de financement résumée à l'annexe E du présent rapport. Les méthodes et les hypothèses utilisées dans l'évaluation actuarielle de la politique de financement sont présentées plus loin dans cette section.

## Niveau de provisionnement selon l'évaluation de la politique de financement

Le niveau de provisionnement du RRP de CES selon l'évaluation de la politique de financement est établi en comparant la juste valeur marchande de l'actif au passif actuariel selon cette évaluation. Ce passif repose sur les prestations constituées jusqu'à la date d'évaluation en supposant que le régime sera maintenu indéfiniment. Le niveau de provisionnement du RRP de CES selon l'évaluation de la politique de financement au 31 décembre 2024 et les résultats de l'évaluation précédente au 31 décembre 2023 sont présentés ci-après.

**Tableau 1.1 – Niveau de provisionnement selon l'évaluation de la politique de financement**

	31 décembre 2024	31 décembre 2023
	M\$	M\$
Valeur marchande de l'actif		
Juste valeur marchande de l'actif (y compris les comptes débiteurs et les comptes créditeurs)	3 391,1	3 046,2
Passif actuariel selon l'évaluation de la politique de financement		
Participants actifs	1 265,4	1 190,9
Retraités et bénéficiaires	1 478,5	1 367,8
Participants avec pension acquise différée et participants suspendus	206,7	207,0
Remboursements en suspens	5,6	1,2
Passif actuariel total selon l'évaluation de la politique de financement	2 956,2	2 766,9
Excédent (déficit actuariel) selon l'évaluation de la politique de financement	434,9	279,3
Coefficient de capitalisation de la valeur de terminaison	114,7 %	110,1 %

Le coefficient de capitalisation de la valeur de terminaison est utilisé dans le calcul de la « valeur de terminaison » des prestations de pension d'un participant à sa cessation d'emploi, à son décès, à la rupture de son mariage ou à son départ à la retraite, selon le cas, conformément aux dispositions du RRP de CES et au paragraphe 18(1) du Règlement 2012-75. Il est calculé conformément à l'alinéa 14(6)e) du Règlement 2012-75.

# Coût d'exercice et cotisations excédentaires selon l'évaluation de la politique de financement

Le tableau ci-après présente le coût d'exercice selon l'évaluation de la politique de financement, qui correspond à la valeur des prestations de pension constituées au cours des 12 mois suivant la date d'évaluation. Il compare le coût d'exercice selon l'évaluation de la politique de financement aux cotisations des participants et de l'employeur afin de déterminer le taux de cotisation versé au régime en excédent du coût d'exercice selon l'évaluation de la politique de financement. Les résultats pour l'année suivant le 31 décembre 2024 sont présentés ci-après, accompagnés des résultats obtenus lors de l'évaluation précédente au 31 décembre 2023.

**Tableau 1.2 – Coût d'exercice et cotisations excédentaires selon l'évaluation de la politique de financement**

	Année suivant le 31 décembre 2024		Année suivant le 31 décembre 2023	
	M\$	% de la masse salariale	M\$	% de la masse salariale
A. Cotisations des participants et de l'employeur	140,5	15,6	132,0	15,6
B. Coût d'exercice selon l'évaluation de la politique de financement	87,4	9,7	82,9	9,8
C. Cotisations excédentaires (A – B)	53,1	5,9	49,1	5,8
Estimation de la masse salariale pour l'année suivante	900,8 M\$		845,7 M\$	

## Détermination du coefficient de capitalisation du groupe avec entrants sur une période de 15 ans

Le tableau ci-après présente le coefficient de capitalisation du groupe avec entrants sur une période de 15 ans calculé conformément aux exigences de l'alinéa 14(6)f) du Règlement 2012-75. Ce coefficient est utilisé abondamment aux termes de la politique de financement pour déterminer les mesures que doivent prendre les fiduciaires dans le cadre du plan de redressement du déficit de financement ou du plan d'utilisation de l'excédent de financement selon l'évaluation de la politique de financement. Le détail du calcul du coefficient de capitalisation du groupe avec entrants sur une période de 15 ans figure ci-après.

**Tableau 1.3 – Coefficient de capitalisation du groupe avec entrants sur une période de 15 ans**

	31 décembre 2024	31 décembre 2023
	M\$	M\$
A. Valeur marchande de l'actif (y compris les comptes débiteurs et les comptes créditeurs)	3 391,1	3 046,2
B. Valeur actualisée des cotisations excédentaires au cours des 15 prochaines années [calculée conformément à l'alinéa 14(6)c) du Règlement]	680,0	612,1
C. Passif actuariel selon l'évaluation de la politique de financement	2 956,2	2 766,9
D. Coefficient de capitalisation du groupe avec entrants sur une période de 15 ans [(A + B) / C]	137,7 %	132,2 %



# Rapprochement entre le niveau de provisionnement selon l'évaluation de la politique de financement et celui de l'évaluation précédente

Le tableau ci-après décrit l'évolution du niveau de provisionnement du régime entre la dernière évaluation de la politique de financement au 31 décembre 2023, et cette évaluation de la politique de financement au 31 décembre 2024.

Tableau 1.4 – Rapprochement du niveau de provisionnement

	M\$	M\$
Excédent (déficit) selon l'évaluation de la politique de financement au 31 décembre 2023		279,3
Évolution prévue du niveau de provisionnement		
Intérêt sur l'excédent de financement (déficit)	14,0	
Cotisations totales excédant le coût d'exercice (manque)	51,1	
Coût de la mise en œuvre des étapes 1 à 4 <sup>1</sup> à compter du 1 <sup>er</sup> janvier 2025	(87,5)	
Total		(22,4)
Excédent (déficit) prévu selon l'évaluation de la politique de financement au 31 décembre 2024		256,9
Gains (pertes) actuariels découlant des facteurs suivants :		
Rendement sur la valeur actuarielle de l'actif	185,5	
Retraites	3,1	
Cessations d'emploi	1,1	
Mortalité	(1,6)	
Autres facteurs	(11,0)	
Total		177,1
Excédent (déficit) selon l'évaluation de la politique de financement au 31 décembre 2024 (avant les changements apportés aux hypothèses)		434,0
Incidence des changements d'hypothèses		0,9
Excédent (déficit) selon l'évaluation de la politique de financement au 31 décembre 2024		434,9

1. Les étapes 1 à 4 mentionnées dans le tableau ci-dessus font référence aux étapes correspondantes du plan d'utilisation de l'excédent de financement de la politique de financement du régime.

## Rapprochement du coût d'exercice

Le tableau suivant présente les facteurs ayant contribué à l'évolution du coût d'exercice entre la dernière évaluation de la politique de financement au 31 décembre 2023, et cette évaluation de la politique de financement au 31 décembre 2024.

**Tableau 1.5 – Rapprochement du coût d'exercice**

	% de la masse salariale
Coût d'exercice au 31 décembre 2023	9,8 %
Incidence des changements démographiques	(0,1 %)
Incidence des changements apportés aux hypothèses	0,0 %
Coût d'exercice au 31 décembre 2024	9,7 %

## Méthodes actuarielles de l'évaluation de la politique de financement

### Méthode d'évaluation de l'actif

L'actif utilisé dans le cadre de l'évaluation de la politique de financement correspond à sa juste valeur marchande. Il s'agit d'une exigence de l'alinéa 14(6)d) du Règlement 2012-75.

### Méthode d'évaluation actuarielle

Le passif actuariel et le coût d'exercice total selon l'évaluation de la politique de financement ont été calculés à l'aide de la méthode actuarielle de répartition des prestations constituées, conformément à l'alinéa 14(7)a) du Règlement 2012-75.

Le passif actuariel selon l'évaluation de la politique de financement est égal à la valeur actualisée des prestations constituées par les participants au titre des années de service antérieures à la date d'évaluation; il tient compte des hypothèses actuarielles décrites ci-après. Il demeure entendu qu'il ne tient pas compte de l'incidence des augmentations salariales futures, le cas échéant, ni de l'incidence de toute majoration future des prestations constituées en raison de l'ajustement au coût de la vie ou de toute autre majoration pouvant être accordée de temps à autre par les fiduciaires, conformément aux dispositions du régime et à la politique de financement.

Le coût d'exercice selon l'évaluation de la politique de financement est égal à la valeur actualisée des prestations que les participants devraient accumuler dans l'année suivant la date d'évaluation. Une estimation des augmentations salariales a été effectuée pour calculer le coût d'exercice estimatif ainsi que les cotisations estimatives des participants et de l'employeur pendant l'année suivant la date d'évaluation.

Le ratio du coût d'exercice total sur la masse salariale couverte pour la période aura tendance à se stabiliser à long terme si le profil démographique des participants actifs et des participants invalides demeure stable. Toutes autres choses étant égales, une augmentation de l'âge moyen des participants actifs et invalides entraînera une augmentation de ce ratio.

Aux fins de l'évaluation, pour déterminer l'admissibilité aux prestations et pour toute autre fin, l'âge utilisé est l'âge des participants à l'anniversaire de naissance le plus près.

## Hypothèses actuarielles de l'évaluation de la politique de financement

Les principales hypothèses actuarielles utilisées dans l'évaluation actuarielle de la politique de financement sont résumées dans le tableau ci-après. Tout écart entre l'expérience réelle et ces hypothèses se traduira par des gains ou des pertes qui seront révélés lors des évaluations actuarielles futures de la politique de financement. Ces gains ou ces pertes pourront influencer, entre autres, sur le coefficient de capitalisation du groupe avec entrants du régime qui, à son tour, aura une incidence sur le type de mesures prises par les fiduciaires et le moment où elles seront

prises en œuvre, conformément à la politique de financement. À moins d'indication contraire, tous les taux et les pourcentages sont annualisés.

**Tableau 1.6 – Hypothèses pour l'évaluation actuarielle de la politique de financement**

31 décembre 2024		
Taux d'actualisation	5,00 % par année	
Augmentations salariales pour l'année suivant l'évaluation, incluant celles liées à l'ancienneté et aux promotions (aux fins de l'établissement du coût d'exercice seulement)	3,10 % par année plus 1,00 % du salaire au 40 <sup>e</sup> anniversaire de naissance et 4,00 % du salaire au 50 <sup>e</sup> anniversaire de naissance	
Augmentation du MGAP pour l'année suivant l'évaluation (aux fins de l'établissement du coût d'exercice seulement)	2,85 % par année	
Mortalité	Table de mortalité 2014 pour le secteur public (CPM-2014Publ), avec projection selon l'échelle d'amélioration CPM-B combinée à un facteur d'ajustement de 115 % pour les hommes et de 115 % pour les femmes	
Cessation de participation (Échantillonnage des taux de cessation de participation autres que pour cause de décès, d'invalidité ou de retraite)	Âge	Taux
	20	7,4 %
	25	5,0 %
	30	3,0 %
	35	1,9 %
	40	1,4 %
	45	1,0 %
	50	0,6 %
	55	0,0 %
Intérêts sur les cotisations des participants	4,45 % par année (4,65 % par année au 31 décembre 2023)	

## Retraite

Âge de retraite	Âge à la date de conversion								
	Moins de 25 ans ou adhésion au régime après la date de conversion	De 25 à 29 ans	De 30 à 34 ans	De 35 à 39 ans	De 40 à 44 ans	De 45 à 49 ans	De 50 à 54 ans	De 55 à 59 ans	60 ans et plus
55 ans	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	10 %	20 %
56 ans	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	10 %	20 %	15 %	10 %
57 ans	0 %	0 %	0 %	10 %	20 %	15 %	10 %	10 %	10 %
58 ans	0 %	10 %	20 %	15 %	10 %	10 %	10 %	10 %	10 %
59 ans	20 %	15 %	10 %	10 %	10 %	10 %	10 %	10 %	10 %
60 ans	10 %	10 %	10 %	10 %	10 %	10 %	10 %	17,5 %	25 %
61 ans	10 %	10 %	10 %	10 %	10 %	17,5 %	25 %	15 %	5 %
62 ans	10 %	10 %	10 %	17,5 %	25 %	15 %	5 %	4,5 %	4 %
63 ans	10 %	17,5 %	25 %	15 %	5 %	4,5 %	4 %	3,5 %	3 %
64 ans	25 %	15 %	5 %	4,5 %	4 %	3,5 %	3 %	2,5 %	2 %
65 ans	15 %	12,5 %	10 %	8 %	6 %	4,5 %	3 %	2 %	1 %

## Raisons justifiant les principales hypothèses actuarielles

La pertinence des hypothèses a été examinée à la lumière des conditions économiques et démographiques actuelles.

### Inflation

Compte tenu de l'historique d'augmentations des prix à la consommation au Canada, des taux anticipés par le marché, des prévisions des gestionnaires de portefeuilles, de la politique monétaire de la Banque du Canada et des prévisions à long terme du Conference Board du Canada, TELUS Santé estime que le taux d'inflation à long terme devrait se situer entre 1,75 % et 2,25 %.

L'hypothèse d'inflation à long terme est de 2,10 % par année. Au Canada, l'inflation est demeurée près de l'objectif fixé par la Banque du Canada pendant une période de croissance économique soutenue lorsque des mesures de relance prises à la suite de la crise économique de 2008 étaient en place, ce qui offre une indication de la capacité de la Banque du Canada à gérer l'inflation. Malgré une récente augmentation de l'inflation en 2021, 2022 et 2023, celle-ci s'est rétablie aux niveaux à long terme ci-dessus. Nous croyons que notre hypothèse demeure appropriée. Il s'agit de la même hypothèse que pour l'évaluation précédente.

## Établissement du taux d'actualisation

Le tableau ci-après résume les facteurs qui ont été pris en compte dans l'élaboration de l'hypothèse relative au taux d'actualisation pour l'évaluation de la politique de financement.

**Tableau 1.7 – Établissement du taux d'actualisation dans le cadre de l'évaluation de la politique de financement**

	% par année
Rendement nominal à long terme prévu, fondé sur les résultats de notre analyse stochastique (à l'aide de la répartition cible de l'actif à long terme et incluant l'incidence du rééquilibrage et de la diversification)	6,85
Valeur ajoutée pour gestion active (ne dépassant pas les frais additionnels payés pour la gestion active [estimés à 0,15 %] par rapport aux frais de gestion passive [estimés à 0,10 %])	0,05
Marge pour écarts défavorables prévue	(1,65)
Frais prévus payables à même le fonds de pension	(0,25)
<b>Taux d'actualisation</b>	<b>5,00</b>

Le rendement nominal à long terme prévu par catégories d'actif est présenté à l'annexe C. Il convient de noter que les hypothèses quant au rendement des obligations ont été établies principalement en fonction des conditions actuelles du marché, tandis que les hypothèses quant au rendement des actions et des placements non traditionnels sont davantage fondées sur des attentes à long terme. Un taux d'actualisation de 5,00 % par année a été adopté par le conseil des fiduciaires à sa réunion du 20 juin 2025. Le taux d'actualisation demeure inchangé comparativement à celui utilisé lors de l'évaluation précédente.

## Frais

La provision pour les frais de gestion de placements et d'administration payés à même le fonds de pension, qui est intégrée dans le taux d'actualisation, s'élève à 0,25 % de l'actif basé sur les antécédents récents du régime et sur nos attentes au chapitre des frais futurs.

## Taux des augmentations salariales

L'hypothèse d'augmentations salariales est composée de trois éléments : une hausse de salaire liée à l'inflation, une provision pour les augmentations générales liées à la productivité, au mérite ou aux promotions, et une augmentation salariale liée à l'ancienneté pour les infirmières et infirmiers immatriculés comptant au moins 15 et 25 ans d'expérience.

L'hypothèse d'augmentations salariales à long terme est fondée sur un niveau d'inflation de 2,10 % par année, auquel s'ajoute une provision de 1,00 % par année pour les augmentations générales liées à la productivité, au mérite ou aux promotions, ce qui porte le taux d'augmentation salariale à long terme à 3,10 % par année. Il s'agit de la même hypothèse relative aux augmentations salariales utilisée dans l'évaluation précédente, qui correspond à l'hypothèse relative au taux d'inflation à long terme.

Le rajustement lié à l’ancienneté des infirmières et infirmiers correspond à une hausse salariale unique de 1,00 % payable à toutes les infirmières et infirmiers qui sont immatriculés depuis 15 ans ou plus, et à une hausse salariale unique de 4,00 % payable à toutes les infirmières et infirmiers qui sont immatriculés depuis 25 ans ou plus. Nous avons appliqué une hypothèse de simplification selon laquelle toutes les infirmières et infirmiers recevraient une augmentation de 1,00 % à leur 40<sup>e</sup> anniversaire de naissance et une augmentation de 4,00 % à leur 50<sup>e</sup> anniversaire de naissance. Ce rajustement s’ajoute au taux d’augmentation salariale normalement prévu, qui est indiqué précédemment.

### Mortalité

Nous avons utilisé la table de mortalité CPM-2014Publ et l’échelle d’amélioration CPM-B, publiées par l’Institut canadien des actuaires, et qui varient selon le sexe, l’âge et l’année civile.

Une étude de mortalité a été réalisée récemment, à l’aide de l’expérience du régime de 2012 à 2019. Cette étude a révélé que les taux de mortalité du régime sont demeurés un peu plus élevés que ceux calculés à l’aide de la table de mortalité et de l’échelle de projection standards combinées à une expérience de mortalité plus élevée que ce qui avait été antérieurement présumé pour les hommes et légèrement moins élevée pour les femmes. Par conséquent, et en tenant compte de la crédibilité statistique de l’expérience, des facteurs d’ajustement identiques de 115 % sont maintenant utilisés pour les hommes et les femmes. Les mêmes ajustements ont été utilisés pour tous les participants avant et pendant la retraite. Il s’agit de la même hypothèse relative à la mortalité que nous avons adoptée lors de l’évaluation précédente.

Les taux de mortalité décrits ci-dessus produisent l’espérance de vie des femmes et des hommes présentée dans le tableau ci-après.

**Tableau 1.8 – Espérance de vie des femmes et des hommes**

Femmes			Espérance de vie selon l’âge en...		
Âge	2025	2030	2035	2040	2045
55 ans	33,5	33,8	34,0	34,3	34,5
60 ans	28,7	28,9	29,2	29,4	29,6
65 ans	24,0	24,2	24,5	24,7	24,9
70 ans	19,5	19,7	19,9	20,1	20,3
75 ans	15,2	15,4	15,6	15,8	16,0
80 ans	11,3	11,4	11,6	11,7	11,9
Hommes			Espérance de vie selon l’âge en...		
Âge	2025	2030	2035	2040	2045
55 ans	31,4	31,7	32,0	32,2	32,5
60 ans	26,8	27,0	27,3	27,5	27,8
65 ans	22,2	22,4	22,7	22,9	23,1
70 ans	17,8	18,0	18,2	18,4	18,6
75 ans	13,6	13,8	14,0	14,2	14,4
80 ans	9,8	10,0	10,1	10,3	10,4

## Cessation

Nous avons utilisé les mêmes taux de cessation que ceux de l'évaluation précédente. Nous continuerons à surveiller cette hypothèse afin d'en évaluer le caractère raisonnable.

## Taux d'augmentation du MGAP

Nous avons supposé que le MGAP augmenterait à un taux annuel de 0,75 % plus élevé que le taux d'inflation. Par conséquent, nous avons supposé un taux d'augmentation du MGAP de 2,85 % par année. Il s'agit de la même hypothèse relative à l'augmentation du MGAP que celle utilisée dans l'évaluation précédente, qui correspond au taux d'inflation à long terme. Le MGAP est automatiquement mis à jour à son niveau de base révisé à la date de chaque évaluation.

## Retraite

Puisque les subventions pour retraite anticipée changent pour les années de service accumulées après le 1<sup>er</sup> juillet 2012 (la « date de conversion »), nous croyons que les participants commenceront lentement à reporter leur départ à la retraite au fur et à mesure que nous nous éloignerons de la date de conversion. Par conséquent, nous avons adopté des hypothèses de retraite qui varient en fonction de l'âge des participants à la conversion, et une dernière hypothèse de retraite pour les nouveaux participants adhérant au régime après la conversion. On suppose qu'en moyenne, un participant plus jeune à la date d'évaluation prendra sa retraite plus tard qu'un participant plus âgé à la même date. Nous avons opté pour cette hypothèse lors de la conversion initiale du régime en un régime à risques partagés, et l'avons conservée pour cette évaluation. Nous continuerons à surveiller cette hypothèse afin d'en évaluer le caractère raisonnable.

## Intérêts sur les cotisations des participants

Le taux d'intérêt crédité sur les cotisations obligatoires des participants est égal au taux de rendement annuel du fonds. Au moment de la cessation d'emploi d'un participant, les cotisations excédentaires, s'il y en a, sont calculées après l'indexation conditionnelle annuelle. Étant donné que le passif déterminé par l'évaluation de la politique de financement ne reflète pas l'indexation future, l'hypothèse du taux d'intérêt crédité sur les cotisations aux fins de l'évaluation de la politique de financement est égale au taux de rendement prévu à long terme, déduction faite de l'hypothèse d'inflation, arrondi à 0,05 %. Ce taux net est de 4,45 % par année au 31 décembre 2024, tandis que l'hypothèse au 31 décembre 2023 était de 4,65 % par année.

## Opinion sur l'évaluation de la politique de financement



À notre avis, pour les besoins de la section portant sur l'évaluation de la politique de financement du présent rapport :

- les données sur la participation sur lesquelles s'appuie l'évaluation sont suffisantes et fiables aux fins de l'évaluation;
- les hypothèses sont appropriées aux fins de l'évaluation;
- les méthodes utilisées sont appropriées aux fins de l'évaluation.

Nous avons produit le présent rapport d'évaluation de la politique de financement et exprimé les opinions qui y figurent conformément à la pratique actuarielle reconnue au Canada.

Les hypothèses utilisées dans l'évaluation de la politique de financement étaient raisonnables au moment où le présent rapport a été préparé. Les hypothèses de l'évaluation de la politique de financement sont cohérentes avec les données du modèle stochastique.

Le tout respectueusement soumis,

  
\_\_\_\_\_  
Yves Plourde, FSA, FICA  
\_\_\_\_\_  
Beth Ann MacKinnon, FSA, FICA

\_\_\_\_\_  
Le 31 octobre 2025  
Date

\_\_\_\_\_  
Le 31 octobre 2025  
Date



## Section 2 – Objectifs et procédures de gestion des risques

### Réalisation des objectifs de gestion des risques

Le régime a été conçu pour réaliser ou surpasser les objectifs de gestion des risques prescrits par la LPP et le Règlement 2012-75. Certaines procédures ont été mises en place pour évaluer si ces objectifs peuvent être atteints compte tenu des règles relatives aux cotisations et des prestations prévues dans le cadre du régime. Ces objectifs et ces procédures sont présentés séparément ci-après, de même que les résultats de l'analyse stochastique qui sont pertinents selon la LPP au 31 décembre 2024.

#### Objectifs de gestion des risques

L'objectif principal de gestion des risques en vertu de la LPP est d'atteindre une probabilité de 97,5 % que les prestations de base ne soient pas réduites sur une période de 20 ans après l'évaluation.

Cet objectif est mesuré en tenant compte des plans de gestion du financement suivants :

1. Plan de redressement du déficit de financement, exception faite de la réduction des prestations de base antérieures;
2. Plan d'utilisation de l'excédent de financement, à l'exclusion des changements permanents des prestations.

Le plan de redressement du déficit de financement et le plan d'utilisation de l'excédent de financement sont décrits aux sections V et VI, respectivement, de la politique de financement.

En vertu de la LPP, la gestion des risques vise deux objectifs secondaires, à savoir :

- En moyenne, accorder une indexation conditionnelle des prestations de base (de tous les participants) qui dépasse 75 % de l'IPC au cours des 20 prochaines années;
- En moyenne, s'attendre à procurer, au cours des 20 prochaines années, au moins 75 % de la valeur des prestations accessoires, telles qu'elles sont décrites dans les documents du régime, à la conversion.

Pour atteindre ces objectifs, les prestations de base comprennent les années de service supplémentaires accumulées par les participants et toute indexation conditionnelle accordée en fonction du rendement financier de chaque scénario mis à l'épreuve.

Si, dans le cadre du test, un scénario permet l'indexation dans une année future donnée, le montant de l'indexation conditionnelle fait alors partie des prestations de base devant être protégées. Autrement dit, les prestations de base sont rajustées dynamiquement en fonction des résultats de l'analyse stochastique pour chaque scénario économique mis à l'épreuve.

#### Procédures de gestion des risques

On mesure les objectifs de gestion des risques à l'aide d'un modèle d'appariement de l'actif et du passif, combiné à des scénarios économiques futurs élaborés à l'aide d'une méthode stochastique.

Les objectifs de gestion des risques ont été mis à l'épreuve au 31 décembre 2024, date du présent rapport. Les résultats de cette mise à l'épreuve, combinés à ceux de l'évaluation actuarielle de la politique de financement à la même date, détermineront les mesures que le conseil des fiduciaires doit prendre ou pourrait envisager, conformément aux dispositions de la politique de financement.

L'objectif principal de gestion des risques doit être atteint ou dépassé :

- au 1<sup>er</sup> juillet 2012 (date de conversion), selon les résultats du rapport de l'évaluation actuarielle initiale à cette date;
- à la date où est apporté un changement permanent de la prestation, au sens du Règlement;
- à la date de bonification de la prestation, au sens du Règlement; ou
- à la date d'application de rajustements des cotisations dépassant celles établies par le Règlement.

Les objectifs secondaires de gestion des risques doivent être atteints ou dépassés :

- au 1<sup>er</sup> juillet 2012 (date de conversion), selon les résultats du rapport de l'évaluation actuarielle initiale à cette date; ou
- à la date à laquelle est apporté un changement permanent de la prestation, au sens du Règlement.

Les termes « changement permanent de la prestation » et « bonification de la prestation » sont définis comme suit :

Par « changement permanent de la prestation », on entend un changement ayant pour objet de changer en permanence la formule du calcul des prestations de base ou des prestations accessoires après la date du changement, y compris un changement effectué conformément au plan d'utilisation de l'excédent de financement.

Par « bonification de la prestation », on entend un rajustement actualisé pour des périodes antérieures ou une augmentation des autres prestations accessoires que permet la politique de financement.

### Hypothèses additionnelles selon la politique de financement aux fins de l'analyse stochastique

D'autres hypothèses sont nécessaires pour établir le niveau futur des flux monétaires entrant et sortant du régime de pension, comme les cotisations des participants et de l'employeur, les coûts d'exercice, les prestations à verser et les frais. Ces flux monétaires sont calculés sur une base déterministe pour chaque année suivant la date d'évaluation pendant une période de 20 ans, et permettent d'établir le passif actuariel et l'actif selon l'évaluation de la politique de financement à chaque prochaine date, ainsi que la valeur actualisée des cotisations excédentaires au cours d'une période de 15 ans, conformément à l'alinéa 14(6)c) du Règlement 2012-75. De plus, tous ces renseignements sont utilisés dans l'analyse stochastique exigée par les procédures de gestion des risques du régime.

**Tableau 2.1 – Autres hypothèses de l'évaluation actuarielle de la politique de financement aux fins des projections du passif actuariel et des flux monétaires futurs**

31 décembre 2024			
Nouveaux entrants	Chaque participant actif est remplacé à sa cessation d'emploi, à son décès ou à sa retraite par un nouvel entrant (sans aucune augmentation nette de la population active du régime)		
Répartition des nouveaux entrants et salaire à l'adhésion	Âge	Répartition	Salaire moyen à l'adhésion
	23 ans	25 %	71 300 \$ (69 600 \$ au 31 décembre 2023)
	27 ans	25 %	71 300 \$ (69 600 \$ au 31 décembre 2023)
	35 ans	30 %	80 600 \$ (77 900 \$ au 31 décembre 2023)
	45 ans	20 %	80 600 \$ (77 900 \$ au 31 décembre 2023)
	85 % femmes/15 % hommes		
Pourcentage d'heures travaillées	90 %		
Inflation	2,10 % par année		
Augmentations salariales incluant celles liées à l'ancienneté et aux promotions	3,10 % par année plus 1,00 % du salaire au 40 <sup>e</sup> anniversaire de naissance et 4,00 % du salaire au 50 <sup>e</sup> anniversaire de naissance		
Augmentation du MGAP	2,85 % par année		

## Résultats de l'analyse stochastique au 31 décembre 2024

L'analyse stochastique réalisée au 31 décembre 2024 tient compte des principaux éléments suivants :

- Les données sur la participation au 31 décembre 2024, résumées à l'annexe B;
- Les hypothèses économiques et démographiques au 31 décembre 2024 pour l'évaluation de la politique de financement, résumées à la section 1;
- La répartition cible de l'actif du fonds de pension, résumée dans le tableau A.4 de l'annexe A;
- Les hypothèses de projection stochastique, résumées à l'annexe C;
- Les procédures de gestion des risques décrites précédemment;
- Les dispositions du RRP de CES, résumées à l'annexe D;

- Le plan de redressement du déficit de financement présenté à la section V de la politique de financement du RRP de CES (à l'exception de la réduction des prestations de base antérieures); et
- Le plan d'utilisation de l'excédent de financement présenté à la section VI de la politique de financement du RRP de CES (excluant les changements permanents des prestations).

Selon ce qui précède, les résultats de l'analyse stochastique des différents objectifs de gestion des risques au 31 décembre 2024 sont présentés dans le tableau ci-après.

**Tableau 2.2 – Résultats de l'analyse stochastique des différents objectifs de gestion des risques**

Objectif de gestion des risques	Objectif en vertu de la LPP	Résultat pour le RRP de CES au 31 décembre 2024
Objectif principal [paragraphe 7(1) du Règlement] –		
Atteindre une probabilité minimale de 97,5 % que les prestations de base antérieures à la fin de chaque année ne soient pas réduites sur une période de 20 ans	97,5 %	99,55 %
		ATTEINT
Objectif secondaire 1 [alinéa 7(3)a) du Règlement] –		
L'indexation conditionnelle prévue des prestations de base des participants actifs pour les années de service précédant la date de conversion doit, en moyenne sur la prochaine période de 20 ans, excéder 75 % de l'augmentation de l'indice des prix à la consommation (IPC);	75,0 % de l'augmentation supposée de l'IPC	100,0 % de l'augmentation supposée de l'IPC
ou		
L'indexation conditionnelle prévue des prestations de base des retraités, des participants avec pension acquise différée et des participants suspendus pour les années de service avant la date de conversion doit, en moyenne sur la prochaine période de 20 ans, excéder 75 % des rajustements actualisés précisés dans le régime de pension immédiatement avant qu'il soit converti en un régime à risques partagés (c.-à-d. de l'IPC, jusqu'à un maximum de 4,0 % pour une année donnée).		ATTEINT
Objectif secondaire 2 [alinéa 7(3)b) du Règlement] –		
Le montant des prestations accessoires (autres que l'indexation conditionnelle) que l'on s'attend à accorder doit, en moyenne sur la prochaine période de 20 ans, dépasser 75 % de la valeur des prestations accessoires précisées dans le texte du régime.	75,0 % de la valeur des prestations accessoires sera accordée	Au moins 98,6 % (voir la remarque ci-dessous)
		ATTEINT

*Remarque : La politique de financement prévoit la réduction d'un type de prestations accessoires conformément aux étapes 2 et 3 du plan de redressement du déficit de financement. Il s'agit du remplacement des réductions pour retraite anticipée visant les années de service postérieures à la date de conversion selon l'étape 2, et les années de service antérieures à la date de conversion selon l'étape 3, par une réduction actuarielle complète pour les participants qui ne sont pas encore admissibles à une pension immédiate. Nous nous attendons à ce que ces deux prestations accessoires soient réduites dans environ 1,4 % de nos 10 000 scénarios sur 20 ans. Si ce sont les deux seules prestations accessoires réduites, et qu'elles ont été complètement éliminées, nous pouvons nous attendre à ce que 98,6 % de la valeur des prestations accessoires soit accordée au cours de la prochaine période de 20 ans. Puisque d'autres prestations accessoires au titre du régime ne seront pas touchées (parce que la politique de financement ne mentionne pas qu'elles peuvent être réduites), on s'attend à ce que le pourcentage de ce test soit supérieur à 98,6 %, ce qui est bien au-delà du minimum de 75 % exigé en vertu de la LPP.*

## Section 3 – Évaluation de liquidation hypothétique

Dans le cas d'une évaluation de liquidation hypothétique, on suppose que le régime est liquidé à la date d'évaluation et que les prestations des participants sont calculées à cette date. Bien que ce type d'évaluation ne soit pas nécessaire en vertu de la Partie 2 de la *Loi sur les prestations de pension* du Nouveau-Brunswick (la « LPP ») pour un régime à risques partagés, les normes de pratique de l'Institut canadien des actuaires exigent qu'un rapport d'évaluation actuarielle fournisse de l'information sur la liquidation hypothétique.

Le 1<sup>er</sup> décembre 2022, l'ICA a révisé les normes de pratique relatives aux évaluations de liquidation hypothétique des arrangements prévoyant le versement de prestations cibles. Selon la section 3570 de la version révisée des normes de pratique, un arrangement prévoyant le versement de prestations cibles est un « régime de retraite pour lequel les lois applicables prévoient, comme l'un des moyens possibles de maintenir le niveau de provisionnement du régime, de réduire les rentes accumulées des participants ou des bénéficiaires pendant que le régime est en cours d'existence et pour lequel la réduction des rentes accumulées n'est pas forcément causée par le fait que le ou les promoteurs du régime éprouvent des difficultés financières ». Le RRP de CES est considéré comme un arrangement prévoyant le versement de prestations cibles.

En vertu de la version révisée des normes de pratique, une évaluation de liquidation hypothétique du RRP de CES doit évaluer les prestations cibles de chaque participant, telles qu'elles sont définies dans l'évaluation de la politique de financement. Le passif du régime doit être déterminé en fonction du marché des rentes collectives à la date de liquidation hypothétique. Par conséquent, nous avons suivi les recommandations de l'ICA pour déterminer le coût estimatif d'achat de rentes au 31 décembre 2024. Nous avons également inclus le coût estimatif d'achat de rentes non indexées et de rentes pleinement indexées à la même date. Il s'agit de la même approche que celle utilisée pour l'évaluation au 31 décembre 2023.

## Niveau de provisionnement selon l'approche de liquidation hypothétique

Le niveau de provisionnement selon l'approche de liquidation hypothétique du scénario présenté précédemment, y compris les résultats de la dernière évaluation de liquidation hypothétique, est détaillé dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 3.1 – Niveau de provisionnement selon l'approche de liquidation hypothétique**

	31 décembre 2024		31 décembre 2023	
	(aucune indexation) M\$	(indexation complète) M\$	(aucune indexation) M\$	(indexation complète) M\$
<b>Actif</b>				
Valeur marchande de l'actif	3 391,1	3 391,1	3 046,2	3 046,2
Provision pour frais de liquidation	(1,5)	(1,5)	(1,5)	(1,5)
<b>Total</b>	<b>3 389,6</b>	<b>3 389,6</b>	<b>3 044,7</b>	<b>3 044,7</b>
<b>Passif selon l'approche de liquidation hypothétique</b>				
Participants actifs	1 475,5	2 958,3	1 440,5	2 871,9
Retraités et bénéficiaires	1 553,2	2 175,1	1 457,4	2 044,6
Participants avec pension acquise différée et participants suspendus	246,9	486,5	255,0	498,5
Remboursements en suspens	5,6	5,6	1,2	1,2
<b>Passif total selon l'approche de liquidation hypothétique</b>	<b>3 281,2</b>	<b>5 625,5</b>	<b>3 154,1</b>	<b>5 416,2</b>
<b>Actif moins passif, selon l'approche de liquidation hypothétique</b>	<b>108,4</b>	<b>(2 235,9)</b>	<b>(109,4)</b>	<b>(2 371,5)</b>

Le niveau de provisionnement selon l'approche de liquidation hypothétique est fourni à titre indicatif. La LPP ne stipule pas que le déficit de liquidation hypothétique du RRP de CES doit être capitalisé si ce dernier n'est pas liquidé.

De plus, le scénario de l'évaluation de liquidation hypothétique au 31 décembre 2024 selon lequel des rentes collectives seraient achetées pour tous les participants est exigé par les normes de l'ICA. Dans le cas de la liquidation réelle du régime, le paragraphe 100.62 de la LPP et le paragraphe 16 du Règlement 2012-75 s'appliqueraient et, par conséquent, l'évaluation de la politique de financement serait utilisée pour attribuer une part de l'actif du régime à chaque participant au moment de la liquidation. Une fois qu'une part de l'actif aura été attribuée à chacun des participants, ces derniers se verront offrir des options pour régler leurs droits à pension conformément aux exigences de la LPP à la liquidation.

## Coût supplémentaire selon l'approche de liquidation hypothétique

Le coût supplémentaire selon l'approche de liquidation hypothétique (aucune indexation) représente la valeur actualisée de la variation totale prévue du passif actuariel entre le 31 décembre 2024 et le 31 décembre 2025,

rajustée pour tenir compte des prestations à verser entre les deux évaluations. Au 31 décembre 2024, ce coût supplémentaire est estimé à 91,1 millions de dollars.

## Méthode d'évaluation de l'actif selon l'approche de liquidation hypothétique

L'actif de liquidation est égal à la valeur marchande de l'actif moins une provision pour frais de liquidation. Cette méthode est identique à celle utilisée dans la dernière évaluation.

## Méthode d'évaluation actuarielle selon l'approche de liquidation hypothétique

Le passif selon l'approche de liquidation hypothétique est établi à l'aide de la méthode d'évaluation actuarielle de répartition des prestations constituées. Ce passif est égal à la valeur actualisée de toutes les prestations constituées par les participants pour les années de service antérieures à la date d'évaluation, en supposant que le régime est liquidé à cette date. Cette méthode est identique à celle utilisée dans la dernière évaluation.

Aux fins de l'évaluation, pour déterminer l'admissibilité aux prestations et pour toute autre fin, l'âge utilisé est l'âge à l'anniversaire de naissance le plus près. Cette méthode est identique à celle utilisée dans la dernière évaluation.

## Hypothèses actuarielles selon l'approche de liquidation hypothétique

Les principales hypothèses actuarielles utilisées pour l'évaluation de liquidation hypothétique sont celles prescrites dans les normes de pratique publiées par l'Institut canadien des actuaires.

Les principales hypothèses actuarielles utilisées pour l'évaluation actuarielle selon l'approche de liquidation hypothétique au 31 décembre 2024 sont résumées dans le tableau suivant. À moins d'indication contraire, tous les taux et les pourcentages sont annualisés. Les taux indiqués ci-après représentent les taux d'achat de rentes estimatifs.

**Tableau 3.2 – Hypothèses actuarielles selon l'approche de liquidation hypothétique**

	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Taux d'intérêt	Pensions non indexées : 4,72 % par année Pensions pleinement indexées : 1,51 % par année (taux net d'inflation)	Pensions non indexées : 4,57 % par année Pensions pleinement indexées : 1,40 % par année (taux net d'inflation)
Augmentations salariales	Aucune	Aucune
Mortalité	Table de mortalité CPM-2014 composée, avec projection selon l'échelle CPM-B	Table de mortalité CPM-2014 composée, avec projection selon l'échelle CPM-B
Cessation de participation	Aucune	Aucune
Provision pour frais de liquidation	1 500 000 \$	1 500 000 \$
Retraite	Âge auquel la valeur de la pension est maximisée	Âge auquel la valeur de la pension est maximisée

Chaque année, l'Institut canadien des actuaires (ICA) recueille des données auprès de compagnies d'assurance et établit les taux d'intérêt à utiliser pour estimer le coût des rentes collectives à prime unique dans les évaluations de liquidation hypothétique. Pour les retraités, les participants actifs, les participants avec pension acquise différée et les participants suspendus admissibles à la retraite immédiate à la date d'évaluation, le taux d'intérêt utilisé dans cette évaluation de liquidation hypothétique est une estimation du taux qui serait utilisé par les compagnies

d'assurance lors de l'établissement du prix des rentes collectives à prime unique non indexées et pleinement indexées pour les rentiers déjà retraités, en fonction des taux suggérés pour ces derniers par l'ICA.

Le taux d'actualisation utilisé pour les participants actifs, les participants avec pension acquise différée et les participants suspendus non admissibles à la retraite immédiate correspond au taux utilisé pour les retraités et les survivants sans rajustement, comme le suggère l'ICA à titre d'estimation appropriée du coût des rentes différées fondé sur les données de son sondage auprès de compagnies d'assurance.

Le déficit de liquidation hypothétique est évalué en supposant que les prestations constituées à la date de l'évaluation seraient réglées par une entente d'achat de rente unique, sans se soucier des capacités restreintes du marché canadien des rentes collectives. Toutefois, étant donné l'ampleur que représente l'achat envisagé, il est possible qu'en réalité, un tel achat soit difficile à garantir. En cas de liquidation du régime, d'autres options pourraient devoir être prises en compte, qui exigeraient l'approbation des organismes de réglementation ou même une modification législative.

Tout écart entre l'expérience réelle et ces hypothèses se traduira par des gains ou des pertes, qui seront révélés lors des prochaines évaluations actuarielles de liquidation hypothétique.

## Scénario de terminaison

Le scénario de terminaison retenu aux fins de l'évaluation de liquidation hypothétique repose sur les hypothèses suivantes :

- La liquidation du régime ne découlerait pas de l'insolvabilité de l'employeur.
- Tous les éléments d'actif pourraient être réalisés à leur valeur marchande indiquée aux états financiers.
- Des rentes seraient achetées pour tous les participants au régime.

## Marge pour écarts défavorables

Conformément aux normes de pratique de l'Institut canadien des actuaires, les hypothèses de liquidation hypothétique ne prévoient pas de marge pour écarts défavorables.

## Provision pour frais

Une provision fondée sur des données suffisantes et fiables a été établie pour les frais administratifs, actuariels et juridiques qui seraient engagés si le régime devait être liquidé. On a supposé que les dates de liquidation, de calcul et de règlement coïncident; les frais d'examen de la politique de placement, les frais liés aux placements et les frais de garde n'ont donc pas été pris en compte. Les coûts éventuels découlant d'un surplus ou d'un déficit n'ont pas été considérés. Le montant des frais n'est qu'une approximation et peut différer considérablement des dépenses réelles engagées pour la liquidation du régime, par exemple, en cas de litige ou de faillite de l'employeur.

## Coût supplémentaire selon l'approche de liquidation hypothétique

La méthode retenue pour calculer le coût supplémentaire selon l'approche de liquidation hypothétique se détaille comme suit :

1. Valeur des prestations que l'on prévoit verser du 31 décembre 2024 au 31 décembre 2025, actualisée au 31 décembre 2024;



plus

2. Passif selon l'approche de liquidation hypothétique projeté au 31 décembre 2025 et actualisé au 31 décembre 2024;

moins

3. Passif selon l'approche de liquidation hypothétique au 31 décembre 2024.

Le passif projeté au 31 décembre 2025 prend en compte :

- les départs, décès et retraites prévus ainsi que l'évolution du statut des participants entre le 31 décembre 2024 et le 31 décembre 2025;
- les années de service accumulées au 31 décembre 2025;
- l'évolution prévue des prestations au 31 décembre 2025;
- la projection des gains ouvrant droit à pension au 31 décembre 2025.

Les hypothèses actuarielles utilisées pour calculer le coût supplémentaire peuvent être décrites comme suit :

- Les hypothèses ayant servi au calcul des prestations prévues à l'élément 1 ci-dessus, des années de service accumulées et des changements prévus aux prestations ou aux gains ouvrant droit à pension à l'élément 2 ci-dessus correspondent à celles utilisées dans l'évaluation de la politique de financement au 31 décembre 2024.
- Les hypothèses utilisées pour calculer le passif selon l'approche de liquidation hypothétique projeté au 31 décembre 2025 à l'élément 2 ci-dessus correspondent à celles utilisées aux fins de l'évaluation selon l'approche de liquidation hypothétique au 31 décembre 2024, en tenant compte de la méthode de règlement applicable à chaque participant au 31 décembre 2025.
- Les taux utilisés pour actualiser les éléments 1 et 2 ci-dessus du 31 décembre 2025 au 31 décembre 2024 correspondent à ceux utilisés pour l'évaluation selon l'approche de liquidation hypothétique au 31 décembre 2024.

Nous supposons également que les lignes directrices applicables aux coûts estimatifs d'achat des rentes en vigueur au 31 décembre 2024 demeureront en vigueur au 31 décembre 2025.

Aucun nouvel entrant n'a été pris en compte entre le 31 décembre 2024 et le 31 décembre 2025, car l'incidence sur le coût supplémentaire est négligeable.

## Opinion sur l'évaluation de liquidation hypothétique


À notre avis, pour les besoins de la section portant sur l'évaluation de liquidation hypothétique du présent rapport :

- les données sur la participation ayant servi à l'évaluation sont suffisantes et fiables aux fins de l'évaluation;
- les hypothèses sont appropriées aux fins de l'évaluation;
- les méthodes utilisées sont appropriées aux fins de l'évaluation.

Nous avons produit le présent rapport d'évaluation de liquidation hypothétique et exprimé les opinions qui y figurent conformément à la pratique actuarielle reconnue au Canada.

Les hypothèses utilisées dans le cadre de l'évaluation de liquidation hypothétique étaient raisonnables au moment où le présent rapport a été préparé.

Le tout respectueusement soumis,



---

Yves Plourde, FSA, FICA



---

Beth Ann MacKinnon, FSA, FICA

---

Le 31 octobre 2025

Date

---

Le 31 octobre 2025

Date

## Section 4 – Scénarios défavorables mais plausibles

Les scénarios défavorables mais plausibles pour tenir compte de divers risques sous-jacents du régime, ainsi que l'incidence de ces scénarios sur le niveau de provisionnement et sur les résultats des tests de gestion des risques du régime, doivent être divulgués dans le rapport. Les résultats de cette analyse figurent dans la présente section.

Les normes de pratique de l'ICA continuent d'exiger que les rapports d'évaluation actuarielle divulguent la sensibilité du passif aux changements apportés à l'hypothèse du taux d'actualisation. Étant donné que ces sensibilités constituent aussi une forme de simulation de crise, nous les avons incluses dans la présente section par souci d'exhaustivité.

### Description des scénarios défavorables mais plausibles

Un scénario défavorable mais plausible consiste en un scénario basé sur des hypothèses défavorables mais plausibles par rapport aux hypothèses fondées sur la meilleure estimation décrites à la section 1 du présent rapport. Par conséquent, ces scénarios sont en fait des simulations de crise à l'égard d'une sélection de risques auxquels le régime fait face. Cette sélection ne vise pas à tenir compte de tous les risques auxquels le régime est confronté.

Voici une description des quatre scénarios analysés.

#### Scénario I – Risque de taux d'intérêt

Dans ce scénario, nous modélisons l'effet d'une chute soudaine du rendement des titres à revenu fixe, qui a une incidence sur le taux d'actualisation et sur la valeur de l'actif du fonds de pension composé de titres à revenu fixe. L'importance de la chute est telle que la probabilité qu'une telle réduction se produise conformément au modèle économique adopté aux fins de notre analyse stochastique est d'environ une sur dix.

Selon le résultat obtenu avec une telle probabilité que la situation se produise selon notre modèle économique, on suppose que le rendement de l'actif composé de titres à revenu fixe diminue de 1,3 % immédiatement, entraînant une réduction de 0,25 % du rendement prévu des placements du régime. Nous n'avons pas modifié l'hypothèse relative à la marge pour écarts défavorables pour compenser le recul du rendement prévu et avons donc tenu compte d'une diminution du taux d'actualisation aux fins de cette évaluation, qui passe à 4,75 % par année. Même si la politique de financement stipule qu'on vise à garder le taux d'actualisation stable au fil du temps, nous avons illustré l'effet éventuel d'un changement du taux d'actualisation par le conseil des fiduciaires.

Lorsqu'on a évalué l'effet d'un tel changement sur l'actif du régime, l'incidence du risque de taux d'intérêt a été limitée aux catégories d'actif réputées être des titres à revenu fixe, et elle donne lieu à une augmentation de 12,4 % de la valeur marchande des catégories d'actif visées, ce qui se traduit par une augmentation de 3,7 % de la valeur marchande de l'ensemble du fonds de pension.

Toutes les autres hypothèses et méthodes utilisées pour cette évaluation ont été conservées, et aucun autre ajustement compensatoire n'a été apporté.

#### Scénario II – Détérioration de la valeur de l'actif

Dans ce scénario, nous modélisons l'effet d'une chute soudaine de la valeur de l'actif composé de catégories autres que des titres à revenu fixe, sans changer le taux d'actualisation ou d'autres hypothèses. L'importance de la chute est telle que la probabilité qu'une telle réduction se produise pour ces catégories d'actif conformément au modèle économique adopté aux fins de notre analyse stochastique est d'environ une sur dix.

Selon le résultat obtenu avec une telle probabilité que la situation se produise selon notre modèle économique, on suppose que le rendement de l'actif composé de toutes les catégories autres que des titres à revenu fixe diminue de 9,8 % immédiatement, entraînant une réduction de 6,9 % de la valeur marchande de l'ensemble du fonds de pension. Aucun changement du passif actuariel et du coût d'exercice selon l'évaluation de la politique de financement n'a été considéré dans ce scénario. Toutes les autres hypothèses et méthodes utilisées pour cette évaluation ont été conservées.

### Scénario III – Risque de longévité

Dans ce scénario, nous modélisons l'effet d'une augmentation de l'espérance de vie moyenne de tous les participants du régime par rapport à notre hypothèse utilisée pour l'évaluation. L'importance de la hausse est telle que l'espérance de vie augmente d'environ 10 % par rapport à l'hypothèse de la table de mortalité utilisée pour l'évaluation.

Pour constater l'effet sur le passif actuariel et sur le coût d'exercice selon l'évaluation de la politique de financement d'une hausse de l'espérance de vie moyenne d'environ 10 % pour tous les âges par rapport à l'hypothèse actuelle, un multiplicateur de 0,7 a été appliqué à tous les taux de mortalité utilisés pour cette évaluation. Toutes les autres hypothèses et méthodes utilisées pour cette évaluation ont été conservées.

### Scénario IV – Diminution des cotisations

Dans ce scénario, nous modélisons l'effet d'une diminution des cotisations, lorsqu'un événement indéfini déclenche une réduction immédiate de 10 % des participants actifs cotisant au régime et y accumulant des prestations.

Nous supposons une diminution de 10 % de la masse salariale pour l'année suivant la date d'évaluation. Nous supposons aussi que le profil démographique des participants actifs est inchangé, malgré la baisse de la masse salariale. Pour les besoins de ce scénario, nous présumons que la valeur marchande de l'actif et le passif actuariel selon l'évaluation de la politique de financement demeurent inchangés; de plus, en raison de la diminution de la masse salariale, nous supposons une réduction de 10 % des cotisations et du coût d'exercice pour chaque année suivant la date d'évaluation. Toutes les autres hypothèses et méthodes utilisées pour cette évaluation ont été conservées.

## Scénarios défavorables mais plausibles – Évaluation de la politique de financement

Le tableau ci-après présente l'effet des quatre scénarios défavorables mais plausibles ci-dessus sur le passif selon l'évaluation de la politique de financement, le niveau de provisionnement correspondant et les tests de gestion des risques exigés par la loi. Les scénarios ont été appliqués et présentés séparément.

**Tableau 4.1 – Effet des scénarios défavorables mais plausibles sur les résultats de l'évaluation de la politique de financement**

	Résultats de l'évaluation de la politique de financement au 31 décembre 2024	Résultats des scénarios défavorables mais plausibles au 31 décembre 2024			
		Scénario I Risque de taux d'intérêt	Scénario II Détérioration de la valeur de l'actif	Scénario III Risque de longévité	Scénario IV Diminution des cotisations
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Valeur marchande de l'actif	3 391,1	3 516,6	3 158,8	3 391,1	3 391,1
Passif actuariel selon l'évaluation de la politique de financement	2 956,2	3 056,4	2 956,2	3 115,5	2 956,2
Excédent (déficit) selon l'évaluation de la politique de financement	434,9	460,2	202,6	275,6	434,9
Coefficient de capitalisation de la valeur de terminaison	114,7 %	115,1 %	106,9 %	108,8 %	114,7 %
Valeur actualisée des cotisations excédentaires au cours des 15 prochaines années	680,0	628,6	680,0	632,4	612,0
Coefficient de capitalisation du groupe avec entrants	137,7 %	135,6 %	129,9 %	129,1 %	135,4 %
Coût d'exercice selon l'évaluation de la politique de financement	87,4	91,9	87,4	90,9	78,6
Résultats de l'analyse stochastique pour l'objectif de gestion des risques					
Objectif principal	99,55 %	99,5 %	99,25 %	98,55 %	99,3 %
[paragraphe 7(1) du Règlement]	ATTEINT	ATTEINT	ATTEINT	ATTEINT	ATTEINT

	Résultats de l'évaluation de la politique de financement au 31 décembre 2024	Résultats des scénarios défavorables mais plausibles au 31 décembre 2024			
		Scénario I Risque de taux d'intérêt	Scénario II Détérioration de la valeur de l'actif	Scénario III Risque de longévité	Scénario IV Diminution des cotisations
Objectif secondaire 1 [alinéa 7(3)a) du Règlement]	100,0 % ATTEINT	100,0 % ATTEINT	100,0 % ATTEINT	100,0 % ATTEINT	100,0 % ATTEINT
Objectif secondaire 2 [alinéa 7(3)b) du Règlement]	Au moins 98,60 % ATTEINT	Au moins 98,50 % ATTEINT	Au moins 97,70 % ATTEINT	Au moins 96,50 % ATTEINT	Au moins 98,15 % ATTEINT

## Résultats de sensibilité du taux d'actualisation

Conformément aux normes de pratique de l'ICA, les rapports d'évaluation doivent divulguer la sensibilité du passif aux changements apportés à l'hypothèse du taux d'actualisation. Les résultats de sensibilité du taux d'actualisation pour l'évaluation de la politique de financement et l'évaluation de liquidation hypothétique sont présentés ci-après.

### Analyse de sensibilité selon l'évaluation de la politique de financement

Le tableau ci-dessous illustre l'incidence d'une diminution de 1 % du taux d'actualisation sur le passif actuariel selon l'évaluation de la politique de financement. À l'exception du taux d'actualisation, toutes les autres hypothèses et méthodes utilisées pour cette évaluation ont été conservées.

**Tableau 4.2 – Sensibilité du passif actuariel selon l'évaluation de la politique de financement**

	31 décembre 2024	Taux d'actualisation réduit de 1 %
	M\$	M\$
Passif actuariel		
Participants actifs	1 265,4	1 522,8
Retraités et bénéficiaires	1 478,5	1 621,6
Participants avec pension acquise différée et participants suspendus	206,7	248,3
Remboursements en suspens	5,6	5,6
Total	2 956,2	3 398,3
Augmentation du passif actuariel		442,1

### Analyse de sensibilité du coût d'exercice selon l'évaluation de la politique de financement

Le tableau ci-dessous illustre l'effet sur le coût d'exercice de l'utilisation d'un taux d'actualisation inférieur de 1 % à celui retenu pour l'évaluation de la politique de financement. Toutes les autres hypothèses et méthodes utilisées pour cette évaluation ont été maintenues.

**Tableau 4.3 – Sensibilité du coût d'exercice de l'évaluation de la politique de financement**

	Au 31 décembre 2024		Taux d'actualisation réduit de 1 %	
	M\$	% de la masse salariale	M\$	% de la masse salariale
Coût d'exercice	87,4	9,7 %	107,2	11,9 %
Augmentation du coût d'exercice			19,8	2,2 %

### Analyse de sensibilité selon l'approche de liquidation hypothétique

Le tableau ci-dessous illustre l'effet sur le passif actuariel de l'utilisation de taux d'actualisation inférieurs de 1 % aux taux retenus pour l'évaluation selon l'approche de liquidation hypothétique (pensions non-indexées). Toutes les autres hypothèses et méthodes utilisées pour cette évaluation ont été conservées.

**Tableau 4.4 – Sensibilité du passif actuariel selon l'approche de liquidation hypothétique (pensions non indexées)**

	31 décembre 2024	Taux d'actualisation réduit de 1 %
	M\$	M\$
Passif actuariel		
Participants actifs	1 475,5	1 793,9
Retraités et bénéficiaires	1 553,2	1 711,0
Participants avec pension acquise différée et participants suspendus	246,9	298,5
Remboursements en suspens	5,6	5,6
Total	3 281,2	3 809,0
Augmentation du passif actuariel		527,8

# Annexe A – Actif

## Description de l'actif du régime

L'actif du RRP de CES est détenu en fiducie et géré par Vestcor Inc.

## État de la valeur marchande

Le tableau suivant présente la répartition de l'actif au 31 décembre 2024 tirée des états financiers audités produits par Grant Thornton et, à titre comparatif, la répartition de l'actif au 31 décembre 2023.

**Tableau A.1 – Valeur marchande de l'actif**

	31 décembre 2024	31 décembre 2023
	M\$	M\$
Actif investi		
Titres à court terme	10,9	9,6
Actions	870,3	791,4
Titres à revenu fixe	1 311,5	1 230,0
Immobilier et infrastructures	814,3	705,3
Placements non traditionnels	357,0	286,5
Autre	27,1	23,4
Total de l'actif	3 391,1	3 046,2

## Évolution de l'actif du régime

Le tableau ci-après montre l'évolution de l'actif du régime durant la période comprise entre les deux évaluations actuarielles, basée sur les valeurs marchandes. Le rapprochement entre le 1<sup>er</sup> janvier 2024 et le 31 décembre 2024 est fondé sur les états financiers audités produits par Grant Thornton pour l'année civile 2024 complète.



**Tableau A.2 – Rapprochement**

	2024
	M\$
Actif au début de la période	3 046,2
Rentrées de fonds	
Cotisations	134,6
Revenus de placement, y compris plus-value ou moins-value réalisée ou non réalisée	345,3
Transfert dans le régime (ou hors du régime)	1,0
Total des rentrées de fonds	480,9
Sorties de fonds	
Pensions versées et remboursements	128,7
Frais	7,3
Total des sorties de fonds	136,0
Actif à la fin de la période	3 391,1

## Rendement de l'actif

Les taux de rendement obtenus sur l'actif du RRP de CES (déduction faite de tous les frais imputés au fonds de pension) sont les suivants, selon nos calculs qui supposent que les flux monétaires ont eu lieu au milieu de la période.

**Tableau A.3 – Rendement net des placements**

Année	Taux de rendement (%)
2024	11,1
2023	7,9
2022	(1,1)
2021	9,0
2020	6,5

## Valeur actuarielle de l'actif

Nous avons utilisé la valeur marchande de l'actif (incluant les comptes débiteurs et créditeurs) sans rajustement. La valeur actuarielle de l'actif au 31 décembre 2024 était de 3 391,1 millions de dollars.

## Répartition cible de l'actif du régime à risques partagés

La déclaration des politiques et des objectifs de placement pour le RRP de CES définit la répartition cible de l'actif à long terme présentée dans le tableau suivant.

**Tableau A.4 – Répartition cible de l'actif**

Catégories d'actif	
Actif à court terme	0,0 %
Titres à revenu fixe canadiens	
- Obligations du secteur public	17,0 %
- Obligations de sociétés	19,0 %
Titres à revenu fixe étrangers	
- Obligations mondiales à rendement élevé	4,0 %
Actions canadiennes	
- Actions pondérées selon la capitalisation boursière	2,5 %
- Actions à faible volatilité	2,5 %
- Actions de sociétés à faible capitalisation	0,5 %
Actions mondiales	
- Actions pondérées selon la capitalisation boursière	7,25 %
- Actions à faible volatilité	7,25 %
- Actions de sociétés à faible capitalisation	2,0 %
Actions des marchés émergents	
- Actions pondérées selon la capitalisation boursière	3,0 %
- Actions à faible volatilité	3,0 %
Actions de sociétés fermées	7,0 %
Placements non traditionnels	
- Immobilier	14,0 %
- Infrastructures	11,0 %
Total	100,0 %
Superposition du rendement absolu	10,0 %

Nous savons que le conseil des fiduciaires utilise une stratégie de superposition du rendement absolu. Celle-ci offre une exposition à la catégorie d'actif de rendement absolu, sans l'obligation de répartir les éléments d'actif sous-jacents réels du portefeuille à la catégorie d'actif. Aux fins de l'analyse stochastique de la présente évaluation, nous avons modélisé la stratégie en appliquant un coefficient de -10 % à l'actif à court terme (soit l'équivalent d'offrir un prêt à court terme) et un coefficient de +10 % à la catégorie d'actif de rendement absolu afin d'arriver à une répartition totale nette de 100 %.

La répartition cible de l'actif n'a pas été modifiée depuis la dernière évaluation. Elle sert à établir l'hypothèse du taux de rendement prévu du régime et à effectuer l'analyse stochastique requise en vertu de la LPP pour évaluer les résultats par rapport aux divers objectifs de gestion des risques.

# Annexe B – Données sur la participation

## Description des données sur la participation

Les données sur la participation au régime au 31 décembre 2024 ont été fournies par Vestcor.

Les données ont été appariées et rapprochées avec celles fournies pour l'évaluation précédente au 31 décembre 2023. Des vérifications de base ont été effectuées pour s'assurer que les données sur l'âge, le salaire, les années de service et les prestations constituées étaient raisonnables aux fins de l'évaluation, et pour vérifier leur exactitude, leur intégralité et leur cohérence par rapport aux données antérieures.

Dans un nombre très limité de cas où la crédibilité des données reçues cette année pour certains participants a été mise en doute après que celles-ci ont été comparées aux données reçues pour l'évaluation précédente, nous avons utilisé ces dernières.

## Résumé de la participation

Les tableaux suivants ont été préparés à l'aide des données fournies par Vestcor sur les participants actifs, les retraités et les anciens participants. Les pensions constituées pour tous les participants, en cours de versement ou non, tiennent compte de l'ajustement au coût de la vie et de la bonification des prestations accordés par le conseil des fiduciaires au 1<sup>er</sup> janvier 2025.

Ces tableaux se déclinent comme suit :

- B.1 Résumé de la participation
- B.2 Évolution de la participation
- B.3 Répartition des participants actifs selon l'âge et les années de service au 31 décembre 2024
- B.4 Répartition des retraités et des bénéficiaires selon l'âge au 31 décembre 2024
- B.5 Répartition des participants avec pension acquise différée, des participants suspendus et des participants en attente de remboursement selon l'âge au 31 décembre 2024

**Tableau B.1 – Résumé de la participation**

		31 décembre 2024	31 décembre 2023
Participants actifs <sup>1</sup>	Nombre	12 277	11 784
	Salaire moyen	74 836 \$	73 184 \$
	Âge moyen	41,7 ans	41,9 ans
	Pension viagère constituée moyenne	12 532 \$	12 229 \$
	Prestation de raccordement constituée moyenne	3 718 \$	3 657 \$
	Service reconnu moyen	9,1 années	9,1 années
Retraités et bénéficiaires	Nombre	4 728	4 482
	Pension viagère annuelle moyenne	24 575 \$	23 817 \$
	Prestation de raccordement annuelle moyenne <sup>2</sup>	7 881 \$	7 696 \$
	Âge moyen	69,8 ans	69,5 ans
Participants avec pension acquise différée et participants suspendus	Nombre	2 742	3 267
	Pension viagère annuelle moyenne	8 994 \$	7 485 \$
	Prestation de raccordement annuelle moyenne <sup>2</sup>	3 050 \$	2 544 \$
	Âge moyen	43,5 ans	43,7 ans
Participants en attente de remboursement	Nombre	994	250
	Remboursement moyen en attente	5 673 \$	4 657 \$
	Âge moyen	41,3 ans	34,5 ans

<sup>1</sup> Les données incluent tous les participants qui cotisent activement au régime, les participants invalides à long terme et les participants au programme de retraite progressive à la date d'évaluation. Les participants qui ne cotisent pas, comme ceux en congé, ceux qui ont signé un accord intraprovincial ou qui sont suspendus, ont été comptabilisés dans le groupe des participants avec pension acquise différée et des participants suspendus.

<sup>2</sup> Moyenne pour les personnes ayant droit à une prestation de raccordement ou qui en reçoivent une.

**Tableau B.2 – Évolution de la participation**

	Participants actifs	Retraités et bénéficiaires	Participants avec pension acquise différée et participants suspendus	Participants en attente de remboursement	Total
Participants au 31 décembre 2023	11 784	4 482	3 267	250	19 783
Nouveaux participants	1 236	---	---	---	1 236
Retraites	(205)	288	(83)	---	---
Participants de retour en service actif	542	---	(531)	(11)	---
Cessations					
avec remboursement ou transfert hors du régime	(78)	---	(95)	(54)	(227)
nouveaux participants en attente de remboursement	(268)	---	---	268	---
participants reclassés comme participants en attente de remboursement <sup>1</sup>	---	---	(541)	541	---
Nouveaux participants suspendus	(729)	---	729	---	---
Décès					
sans pension au survivant	(5)	(41)	(4)	---	(50)
avec pension au survivant	---	(15)	---	---	(15)
Nouvelles pensions au survivant	---	15	---	---	15
Périodes de versement garanti terminées	---	(1)	---	---	(1)
Rajustement des données	---	---	---	---	---
Participants au 31 décembre 2024	12 277	4 728	2 742	994	20 741

1. Les participants en attente de remboursement depuis plus de deux ans étaient auparavant considérés comme des participants avec pension acquise différée. Cette méthode a été révisée afin d'être conforme aux dispositions du régime. Les participants en attente de remboursement comprennent ceux dont l'emploi a pris fin et qui ont choisi de recevoir un montant forfaitaire non encore versé à la date d'évaluation, ainsi que ceux dont l'emploi a pris fin avant d'avoir rempli les conditions d'acquisition des droits du régime et qui n'ont droit qu'au remboursement de leurs cotisations, majorées des intérêts.

**Tableau B.3 – Répartition des participants actifs selon l'âge et les années de service au 31 décembre 2024**

		Âge									
Années de service		Moins de 25 ans	25 à 29 ans	30 à 34 ans	35 à 39 ans	40 à 44 ans	45 à 49 ans	50 à 54 ans	55 à 59 ans	60 ans et plus	Total
De 0 à 4	Nombre	666	1 416	1 112	906	621	459	367	268	170	5 985
	Salaire total	41 676 945	93 505 156	73 549 581	61 329 784	40 289 482	29 003 237	23 191 303	16 770 970	10 268 837	389 585 295
	Salaire moyen	62 578	66 035	66 142	67 693	64 878	63 188	63 192	62 578	60 405	65 094
De 5 à 9	Nombre		132	576	403	238	144	140	100	63	1 796
	Salaire total		10 948 099	45 717 075	31 214 091	18 489 707	10 843 323	9 954 507	6 758 250	3 730 526	137 655 577
	Salaire moyen		82 940	79 370	77 454	77 688	75 301	71 104	67 582	59 215	76 646
De 10 à 14	Nombre			61	500	407	219	205	140	75	1 607
	Salaire total			5 243 414	42 562 764	33 413 103	17 290 780	16 912 220	11 274 508	5 678 254	132 375 043
	Salaire moyen			85 958	85 126	82 096	78 953	82 499	80 532	75 710	82 374
De 15 à 19	Nombre				62	396	325	243	174	68	1 268
	Salaire total				5 589 640	35 086 135	28 482 439	21 473 009	14 533 097	5 434 651	110 598 970
	Salaire moyen				90 155	88 601	87 638	88 366	83 524	79 921	87 223
De 20 à 24	Nombre					30	260	280	205	80	855
	Salaire total					2 831 411	23 933 977	25 483 064	18 018 151	7 353 796	77 620 398
	Salaire moyen					94 380	92 054	91 011	87 893	91 922	90 784
De 25 à 29	Nombre						12	104	161	43	320
	Salaire total						1 119 425	9 912 303	14 807 727	4 062 102	29 901 556
	Salaire moyen						93 285	95 311	91 973	94 467	93 442
De 30 à 34	Nombre							28	223	85	336
	Salaire total							2 585 653	20 407 419	7 824 092	30 817 164
	Salaire moyen							92 345	91 513	92 048	91 718
35 et plus	Nombre								55	55	110
	Salaire total								5 108 159	5 096 672	10 204 830
	Salaire moyen								92 876	92 667	92 771
Nombre total		666	1 548	1 749	1 871	1 692	1 419	1 367	1 326	639	12 277
Total des salaires		41 676 945	104 453 254	124 510 070	140 696 280	130 109 837	110 673 180	109 512 059	107 678 280	49 448 928	918 758 833
Moyenne des salaires		62 578	67 476	71 189	75 198	76 897	77 994	80 111	81 205	77 385	74 836

Âge moyen : 41,7 ans

Nombre moyen d'années de service : 9,1 années

Remarques : L'âge est calculé selon l'anniversaire de naissance le plus rapproché.

L'expression « années de service » signifie le nombre d'années reconnues pour les besoins du régime; les fractions d'année sont arrondies au nombre entier le plus près.

Le salaire utilisé est le taux de salaire estimé au 1<sup>er</sup> janvier 2025.

Les participants actifs regroupent 1 652 hommes et 10 625 femmes.

**Tableau B.4 – Répartition des retraités et des bénéficiaires selon l'âge au 31 décembre 2024**

Groupe d'âge	Nombre	Total des versements annuels	
		Pension viagère	Prestation de rattachement
Moins de 60 ans	309	7 048 198	2 106 309
De 60 à 64 ans	1 079	28 252 626	8 533 071
De 65 à 69 ans	1 225	31 270 390	-
De 70 à 74 ans	1 045	26 369 196	-
De 75 à 79 ans	620	13 947 225	-
De 80 à 84 ans	250	5 297 597	-
De 85 à 89 ans	135	2 823 232	-
90 ans et plus	65	1 183 151	-
Total	4 728	116 191 613	10 639 379

Âge moyen : 69,8 ans

Remarques : Les groupes d'âge sont fondés sur l'âge exact des personnes.

La pension utilisée est la pension payable au 1<sup>er</sup> janvier 2025.

Le groupe de retraités et de bénéficiaires comprend 388 hommes et 4 340 femmes.

**Tableau B.5 – Répartition des participants avec pension acquise différée, des participants suspendus et des participants en attente de remboursement selon l'âge au 31 décembre 2024**

Groupe d'âge	Participants avec pension acquise différée et participants suspendus			Participants en attente de remboursement	
	Nombre	Pension viagère	Prestation de rattachement	Nombre	Remboursement en suspens
Moins de 25 ans	50	56 496	20 931	44	158 485
De 25 à 29 ans	266	738 863	259 796	178	905 088
De 30 à 34 ans	444	2 147 614	729 052	161	828 510
De 35 à 39 ans	412	2 754 093	960 360	146	816 160
De 40 à 44 ans	384	3 697 980	1 263 736	112	759 324
De 45 à 49 ans	319	3 594 673	1 201 078	113	669 076
De 50 à 54 ans	318	3 856 051	1 308 033	67	355 614
De 55 à 59 ans	326	4 508 931	1 550 712	68	438 477
60 ans et plus	223	3 307 482	1 069 690	105	707 936
Total	2 742	24 662 183	8 363 388	994	5 638 670

Âge moyen : 42,9 ans

Remarques : Les groupes d'âge sont fondés sur l'âge exact des participants.

La pension utilisée est la pension payable au 1<sup>er</sup> janvier 2025.

Les participants inactifs qui ne sont pas à la retraite regroupent 484 hommes et 3 252 femmes.



# Annexe C – Hypothèses de projection stochastique et divulgation

Les données de notre modèle d'analyse stochastique sont établies chaque année à l'aide des données historiques et actuelles du marché, de recherches internes et d'avis d'experts. Notre processus est rigoureux et fait appel à plusieurs membres de l'équipe de différents niveaux hiérarchiques et de différentes régions. Nous déployons tous les efforts afin de poser des hypothèses les plus exactes possible, puisque des attentes faibles ou élevées peuvent mener à des résultats biaisés. Toutefois, lorsque nous prenons une décision entre deux modèles aussi raisonnables l'un que l'autre, nous faisons preuve de prudence.

La méthodologie pour établir les principales hypothèses utilisées dans le modèle est décrite ci-après.

## Hypothèses économiques

Chaque année, des experts de TELUS Santé mettent à jour les hypothèses économiques de projection stochastique au moyen d'un processus comportant plusieurs étapes.

### Inflation

Nous établissons l'hypothèse de taux d'inflation à long terme principalement en fonction de la politique monétaire actuelle de la Banque du Canada. La volatilité de l'inflation est fondée sur les données historiques depuis le début des années 1990, lorsque la politique monétaire actuelle a été adoptée. Les données historiques sur la volatilité servent à estimer la volatilité de l'indice des prix à la consommation dans les années futures. Nous posons également une hypothèse pour l'inflation implicite du marché, qui sert à déterminer les rendements des titres à revenu fixe dans toute année donnée. Nous calculons le taux initial à partir des données actuelles du marché, puis utilisons un modèle de séries chronologiques autorégressif afin de déterminer les taux d'inflation implicites du marché présumés au cours des dix premières années de projection, au bout desquelles le taux demeure stable, de sorte que l'inflation implicite à long terme du marché soit cohérente avec notre hypothèse relative à la variation de l'indice des prix à la consommation.

Tableau C.1 – Inflation implicite du marché

31 décembre	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034 et après
Inflation implicite du marché (%)	1,80 %	1,84 %	1,87 %	1,91 %	1,95 %	1,98 %	2,02 %	2,06 %	2,09 %	2,13 %	2,17 %

### Taux d'intérêt

Nous utilisons une approche modulaire afin d'estimer les taux d'intérêt à long terme pour les obligations du secteur public et les indices obligataires canadiens. Les trois composantes qui entrent dans l'estimation des taux d'intérêt à long terme sont les suivantes : inflation, rendement réel et écart de crédit. Après un examen approfondi, nous présumons que les rendements réels et les écarts de crédit se rapprocheront des taux à long terme projetés. Même si certains documents de recherche semblent indiquer qu'on ne peut écarter la possibilité que les taux d'intérêt puissent suivre un cours aléatoire (c'est-à-dire qu'ils ne reviennent pas à la moyenne), la réversion moyenne est intuitive et augmente la probabilité que les taux se maintiennent dans une fourchette raisonnable. Par conséquent, nous supposons que chaque module passe de la valeur marchande à la date d'évaluation à son niveau à long

terme sur une période projetée de dix ans (et demeure à ce niveau par la suite). Chacun de ces modules suit une version simplifiée modifiée du modèle Vasicek, en utilisant une volatilité instantanée établie à partir de données historiques.

### Indices obligataires canadiens

Nous produisons les taux de rendement prévus et les écarts-types pour les indices obligataires canadiens en nous fondant sur une approche de simulation stochastique. Nous présumons que les seuls éléments nécessaires pour modéliser les rendements sont le rendement à l'échéance et la variation des taux d'intérêt. Nous supposons que les taux d'intérêt suivent le modèle Vasicek. Pour déterminer l'effet sur le rendement de la variation du rendement à l'échéance, nous obtenons la duration et la convexité à la date d'évaluation pour les indices obligataires canadiens FTSE et supposons qu'ils demeureront constants dans le futur. Nous testons 10 000 évolutions de taux d'intérêt selon le modèle Vasicek, que nous utilisons pour créer 10 000 séries de rendements pour divers indices obligataires canadiens. La moyenne géométrique des 10 000 rendements testés est utilisée comme hypothèse de niveau de rendement. L'écart-type des rendements se définit comme étant l'écart-type annuel moyen des rendements.

Les catégories d'actif à revenu fixe utilisées dans notre modélisation comprennent notamment les indices obligataires canadiens et provinciaux ainsi que les indices d'obligations de sociétés. Les écarts de crédit moyens initiaux et ultimes ainsi que les rendements nominaux moyens ci-après ont été utilisés au 31 décembre 2024.

**Tableau C.2 – Écarts de crédit et rendements par indices obligataires**

Catégorie d'actif	Écart de crédit initial*	Écart de crédit ultime*	Rendement initial	Rendement ultime
Indice obligataire fédéral universel				
FTSE Canada	s. o.	s. o.	3,11 %	2,63 %
Indice obligataire fédéral à court terme				
FTSE Canada	s. o.	s. o.	2,96 %	2,39 %
Indice obligataire fédéral à moyen terme				
FTSE Canada	s. o.	s. o.	3,21 %	2,79 %
Indice obligataire fédéral à long terme				
FTSE Canada	s. o.	s. o.	3,37 %	3,20 %
Indice obligataire société universel				
FTSE Canada	0,98 %	1,28 %	4,09 %	3,91 %
Indice obligataire société à court terme				
FTSE Canada	0,75 %	0,92 %	3,71 %	3,32 %
Indice obligataire société à moyen terme				
FTSE Canada	1,06 %	1,36 %	4,28 %	4,15 %
Indice obligataire société à long terme				
FTSE Canada	1,41 %	1,76 %	4,78 %	4,96 %
Indice obligataire provincial universel				
FTSE Canada	0,67 %	0,88 %	3,78 %	3,51 %
Indice obligataire provincial à court terme				
FTSE Canada	0,13 %	0,24 %	3,09 %	2,63 %

Catégorie d'actif	Écart de crédit initial*	Écart de crédit ultime*	Rendement initial	Rendement ultime
Indice obligataire provincial à moyen terme FTSE Canada	0,36 %	0,51 %	3,57 %	3,30 %
Indice obligataire provincial à long terme FTSE Canada	0,84 %	0,83 %	4,21 %	4,04 %

\* L'écart de crédit tient compte du rendement à l'échéance moyen excédentaire de l'indice par rapport à l'indice obligataire fédéral d'une échéance similaire.

Les taux de rendement des catégories d'actif à revenu fixe et les écarts-types doivent être cohérents. Nous vérifions le lien entre les indices et les sous-indices, et apportons des rajustements s'il y a lieu.

## Actions

Le processus pour établir l'hypothèse de rendement nominal des actions est fondé sur une approche modulaire prospective. Nous tirons nos données de plusieurs sources, notamment de nos hypothèses d'inflation, des données historiques, des données sur le PIB et d'autres données économiques, des prévisions de croissance et des renseignements sur les dividendes.

Les éléments de cette approche sont les variations de l'hypothèse relative à l'indice des prix à la consommation établie précédemment, le rendement prévu des dividendes pour l'indice (ajusté pour tenir compte des actions émises et rachetées) et les prévisions relatives au PIB de Consensus Economics.

L'approche modulaire produit des hypothèses de rendement des actions dans la devise locale pour la catégorie d'actif. Pour les actions étrangères, nous utilisons des estimations de Consensus Economics pour une parité de pouvoir d'achat entre la devise locale et le dollar canadien. Nous supposons que le taux de change actuel aura une tendance linéaire vers la parité du pouvoir d'achat sur une période de dix ans.

Les écarts-types et les corrélations du rendement des actions sont principalement dérivés de données historiques. Afin de garantir une cohérence entre les indices couvrant différentes régions, nous avons recours à un processus d'étalonnage itératif.

Nous tenons également compte des différences dans les niveaux de capitalisation et les styles de gestion. Les actions de sociétés à faible capitalisation présentent un profil de risque-rendement différent de celui des actions de sociétés à grande capitalisation. Nous utilisons des données historiques pour mesurer les écarts de rendement et de volatilité entre les actions de sociétés à faible capitalisation et les actions de sociétés à grande capitalisation.

## Catégories d'actif non traditionnelles

Les catégories d'actif non traditionnelles comprennent l'immobilier, les infrastructures, les fonds de couverture, les actions de sociétés fermées, les titres à revenu fixe étrangers et les obligations à rendement élevé.

Les indices immobiliers ne comprennent aucun effet de levier; cependant, certaines stratégies et certains fonds de placement immobilier y ont recours. De plus, certains indices immobiliers ne sont mis à jour que trimestriellement, causant ainsi un écart d'évaluation. D'autres indices sont fondés sur les transactions plutôt que sur les évaluations. Par conséquent, nous devons faire preuve de jugement subjectif dans notre estimation des rendements, des écarts-types et des corrélations.

Les indices de fonds de couverture contiennent habituellement un biais de survivant ainsi qu'un biais de « remplissage de données ». En outre, les stratégies de fonds de couverture peuvent différer de leur indice, en

raison de leurs caractéristiques. La plupart des fonds de couverture ont une cible de rendement absolu qui peut guider le choix de l'hypothèse.

Les actions de sociétés fermées peuvent être considérées comme des actions de sociétés ouvertes en y ajoutant une prime pour le risque lié à la liquidité. Les gestionnaires d'actions de sociétés fermées visent habituellement un écart de 3 % à 5 % supérieur aux actions de sociétés ouvertes.

L'hypothèse de rendement des titres d'infrastructures est fondée sur une approche modulaire qui tient compte de l'inflation, de la croissance et des revenus attendus, ainsi que de la nature non liquide de cette catégorie d'actif.

Pour les titres à revenu fixe étrangers, nous utilisons le même modèle que pour les titres à revenu fixe canadiens, sauf que l'écart de crédit et le rendement à l'échéance réel ne sont pas séparés en raison du manque de données fiables.

## Corrélations et écarts-types

Les corrélations et les écarts-types sont principalement dérivés de données historiques. Toutefois, les tendances et les données récentes peuvent nous amener à apporter des modifications aux corrélations historiques. Bien que les taux de change aient peu d'incidence sur le rendement à long terme des actions, ils en ont une sur les corrélations.

Les corrélations entre certaines paires de catégories d'actif sont instables au fil du temps, surtout lorsqu'il s'agit de catégories d'actif non traditionnelles. Les corrélations historiques peuvent conférer à certaines catégories d'actif un énorme avantage de diversification, qui peut ne pas être soutenu par une justification théorique adéquate. En présence d'une forte corrélation négative, on se demande si cette corrélation ne devrait pas être ramenée vers 0.

La matrice de corrélation doit être cohérente. Cette cohérence est nécessaire afin de garantir l'exactitude théorique ainsi que pour effectuer les simulations stochastiques. Nous utilisons une approche algorithmique pour assurer la cohérence de la matrice de corrélation.

## Rendements, volatilité et corrélations par catégories d'actif

Le taux de rendement prévu et la volatilité par catégories d'actif ci-après ont été utilisés au 31 décembre 2024. À titre de référence, nous avons également inclus le rendement et la volatilité à la date de l'évaluation précédente, soit le 31 décembre 2023.

**Tableau C.3 – Taux de rendement à long terme prévu et volatilité (écart-type) par catégories d'actif**

	31 décembre 2024		31 décembre 2023	
	Rendement à long terme annualisé prévu	Volatilité du rendement annuel	Rendement à long terme annualisé prévu	Volatilité du rendement annuel
Inflation (variation de l'indice des prix à la consommation)	2,10 %	1,4 %	2,10 %	1,4 %
Catégories d'actif				
Actif à court terme (CT)	2,25 %	1,6 %	2,60 %	1,7 %
Obligations canadiennes				
Obligations d'État intérieures (OEI)	3,25 %	8,3 %	3,40 %	8,5 %
Obligations de sociétés intérieures (OSI)	4,00 %	6,5 %	4,30 %	6,7 %
Titres à revenu fixe étrangers				
Obligations mondiales à rendement élevé <sup>1</sup> (OMRE)	5,30 %	11,2 %	5,35 %	12,2 %
Actions canadiennes				
Actions canadiennes pondérées selon la capitalisation boursière (ACPCB)	7,05 %	15,9 %	7,40 %	16,3 %
Actions canadiennes à faible volatilité (ACFV) <sup>2</sup>	6,55 %	12,7 %	6,90 %	13,0 %
Actions canadiennes à faible capitalisation (ACFC)	7,30 %	20,7 %	7,65 %	21,2 %
Actions mondiales				
Actions mondiales pondérées selon la capitalisation boursière (AMPCB)	5,90 %	15,4 %	6,20 %	14,9 %
Actions mondiales à faible volatilité (AMFV) <sup>2</sup>	5,40 %	11,6 %	5,70 %	11,6 %
Actions mondiales à faible capitalisation (AMFC)	6,40 %	17,8 %	6,70 %	17,2 %
Actions des marchés émergents				
Actions des marchés émergents pondérées selon la capitalisation boursière (AMEPCB)	9,75 %	20,1 %	9,95 %	22,5 %
Actions des marchés émergents à faible volatilité (AMEFV) <sup>2</sup>	9,25 %	16,1 %	9,45 %	18,0 %
Actions de sociétés fermées	9,30 %	23,1 %	9,25 %	23,5 %
Placements non traditionnels :				
Immobilier canadien (IC)	7,10 %	10,2 %	6,80 %	9,6 %
Infrastructures (I)	7,55 %	11,8 %	7,85 %	12,0 %
Superposition du rendement absolu <sup>2</sup> (RA)	6,25 %	9,3 %	6,60 %	9,5 %

<sup>1</sup> Aux fins de notre analyse stochastique au 31 décembre 2024, nous avons établi une hypothèse pour les titres à revenu fixe étrangers. Les rendements attendus et la volatilité des obligations mondiales à rendement élevé n'étaient pas connus, et nous avons utilisé les obligations américaines à rendement élevé comme substitut. Nous avons jugé que cela était approprié, car les obligations mondiales à rendement élevé sont principalement constituées d'obligations américaines à rendement élevé.

<sup>2</sup> Aux fins de notre analyse stochastique au 31 décembre 2024, nous avons établi des hypothèses particulières à l'égard des stratégies de placement en actions de sociétés ouvertes (à faible volatilité). La méthodologie ayant servi à générer ces hypothèses a été approuvée par le surintendant des pensions dans une lettre datée du 18 août 2015. Les conditions finales imposées par le surintendant à l'égard de ces stratégies sont les suivantes :

- Le taux de rendement à long terme prévu doit être de 0,25 % à 0,5 % inférieur à celui de l'indice normal de capitalisation boursière.
- La volatilité doit représenter 80 % de celle de l'indice normal de capitalisation boursière.
- La corrélation doit être de 30 % inférieure à celle de l'indice normal de capitalisation boursière.
- Au maximum, 25 % des capitaux doivent être investis selon ces stratégies aux fins de modélisation, et tout surplus doit être modélisé selon les hypothèses liées à l'indice normal de capitalisation boursière.

Le tableau ci-dessous présente la grille des corrélations moyennes pour les catégories d'actif indiquées dans le tableau C.3.

**Tableau C.4 – Matrice de corrélations des rendements testés**

	CT	OEI	OSI	AC	ACF V	ACF C	AM	AMF C	AMF V	AME	OAR E	IC	I	ASF	RA	AME LV
CT	1,00	0,41	0,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OEI		1,00	0,93	-0,16	-0,11	-0,08	0,00	0,00	0,07	-0,11	-0,04	-0,22	-0,20	0,00	-0,22	-0,08
OSI			1,00	0,06	0,04	0,13	0,18	0,22	0,18	0,11	0,25	-0,12	-0,22	0,15	0,03	0,07
AC				1,00	0,70	0,86	0,65	0,71	0,40	0,73	0,57	0,27	0,07	0,62	0,83	0,51
ACFV					1,00	0,60	0,46	0,50	0,28	0,51	0,40	0,19	0,05	0,44	0,58	0,36
ACFC						1,00	0,43	0,63	0,16	0,71	0,56	0,09	0,06	0,50	0,79	0,50
AM							1,00	0,85	0,81	0,54	0,53	0,14	-0,05	0,67	0,55	0,38
AMFC								1,00	0,71	0,63	0,56	0,17	0,02	0,63	0,66	0,44
AMFV									1,00	0,26	0,35	0,27	-0,02	0,48	0,27	0,18
AME										1,00	0,57	0,17	0,03	0,51	0,81	0,70
OARE											1,00	0,13	-0,10	0,48	0,56	0,40
IC												1,00	0,11	0,13	0,28	0,12
I													1,00	0,00	0,03	0,02
ASF														1,00	0,55	0,36
RA															1,00	0,57
AMELV																1,00

On suppose que la volatilité des rendements annuels et les corrélations demeureront constantes tout au long de la période de projection.

## Passif prévu selon l'évaluation de la politique de financement

La projection du passif et des flux monétaires futurs dans le cadre de l'analyse stochastique repose sur les mêmes hypothèses démographiques que celles utilisées dans le calcul du passif selon l'évaluation de la politique de financement, conformément à l'alinéa 15(2)c) du Règlement 2012-75. Ainsi, les hypothèses de l'évaluation de la politique de financement sont utilisées pour projeter les données démographiques du régime sur une base déterministe sur une période de 20 ans. Les hypothèses économiques et démographiques des tableaux 1.6 et 2.1 sont utilisées pour projeter le nombre de participants et leur salaire, et chaque participant actif est remplacé au décès ou à la retraite par un nouveau participant, ce qui donne le profil de participation décrit dans le présent rapport.

Le tableau qui suit présente les résultats de la projection déterministe, tout particulièrement le nombre de participants actifs, ainsi que la moyenne de leurs années de service ouvrant droit à pension, leur âge moyen et la moyenne de leurs gains ouvrant droit à pension pour chacune des 20 années de la période de projection.

**Tableau C.5 – Statistiques projetées pour les participants actifs**

Date	Nombre de participants actifs	Âge moyen (années)	Moyenne des années de service ouvrant droit à pension	Salaire moyen (\$)*
31 décembre 2025	12 277	42,7	9,7	79 124
31 décembre 2026	12 277	42,4	9,9	81 473
31 décembre 2027	12 277	42,5	10,2	83 906
31 décembre 2028	12 277	42,7	10,6	86 456
31 décembre 2029	12 277	42,9	11,0	89 139
31 décembre 2030	12 277	43,2	11,5	91 917
31 décembre 2031	12 277	43,5	11,9	94 775
31 décembre 2032	12 277	43,9	12,3	97 717
31 décembre 2033	12 277	44,2	12,8	100 760
31 décembre 2034	12 277	44,5	13,2	103 885
31 décembre 2035	12 277	44,9	13,6	107 099
31 décembre 2036	12 277	45,2	14,0	110 416
31 décembre 2037	12 277	45,5	14,4	113 843
31 décembre 2038	12 277	45,8	14,8	117 371
31 décembre 2039	12 277	46,1	15,1	120 995
31 décembre 2040	12 277	46,4	15,4	124 738
31 décembre 2041	12 277	46,6	15,7	128 584
31 décembre 2042	12 277	46,7	15,9	132 557
31 décembre 2043	12 277	46,9	16,1	136 653
31 décembre 2044	12 277	46,9	16,3	140 868

\* Il s'agit du salaire moyen de chaque année, compte tenu de l'augmentation salariale prévue.

Le tableau qui suit présente les résultats de la projection déterministe, tout particulièrement le nombre de participants inactifs et les prestations totales qu'on s'attend à verser à ces derniers au cours de la période de projection. Veuillez noter que les participants inactifs comprennent tous les participants qui ne sont pas actifs (notamment les participants avec pension acquise différée, les participants suspendus et les retraités). De plus, les prestations à verser indiquées dans le tableau ci-dessous n'incluent pas les futurs ajustements au coût de la vie qui pourraient être accordés.

**Tableau C.6 – Statistiques projetées pour les participants inactifs**

Date	Nombre de participants inactifs	Prestations à verser aux participants inactifs
		(M\$)
31 décembre 2025	7 641	132
31 décembre 2026	8 308	143
31 décembre 2027	8 800	155
31 décembre 2028	9 221	164
31 décembre 2029	9 589	171
31 décembre 2030	9 927	177
31 décembre 2031	10 226	182
31 décembre 2032	10 498	186
31 décembre 2033	10 749	191
31 décembre 2034	10 963	194
31 décembre 2035	11 163	199
31 décembre 2036	11 353	203
31 décembre 2037	11 531	209
31 décembre 2038	11 682	214
31 décembre 2039	11 817	219
31 décembre 2040	11 936	224
31 décembre 2041	12 037	230
31 décembre 2042	12 141	237
31 décembre 2043	12 231	244
31 décembre 2044	12 300	252



Le tableau suivant présente les résultats de la projection déterministe, tout particulièrement le passif total au début de chaque année. Le passif total est également réparti entre participants actifs et inactifs. Le passif indiqué dans le tableau ci-dessous est calculé à l'aide du taux d'actualisation de l'évaluation de la politique de financement et ne comprend pas la valeur des ajustements au coût de la vie futurs qui pourraient être accordés.

**Tableau C.7 – Projection du passif actuariel selon l'évaluation de la politique de financement**

<b>Date</b>	<b>Passif total (M\$)</b>	<b>Passif (participants actifs) (M\$)</b>	<b>Passif (participants inactifs) (M\$)</b>
31 décembre 2025	3 058	1 218	1 840
31 décembre 2026	3 153	1 196	1 957
31 décembre 2027	3 244	1 204	2 040
31 décembre 2028	3 332	1 229	2 103
31 décembre 2029	3 421	1 266	2 155
31 décembre 2030	3 511	1 307	2 204
31 décembre 2031	3 605	1 357	2 248
31 décembre 2032	3 704	1 414	2 290
31 décembre 2033	3 807	1 478	2 329
31 décembre 2034	3 918	1 556	2 362
31 décembre 2035	4 035	1 638	2 397
31 décembre 2036	4 158	1 719	2 439
31 décembre 2037	4 288	1 802	2 486
31 décembre 2038	4 425	1 894	2 531
31 décembre 2039	4 571	1 992	2 579
31 décembre 2040	4 725	2 091	2 634
31 décembre 2041	4 887	2 191	2 696
31 décembre 2042	5 057	2 283	2 774
31 décembre 2043	5 234	2 375	2 859
31 décembre 2044	5 418	2 466	2 952

# Méthodologie de projection du modèle stochastique

Les hypothèses économiques et le passif prévu selon l'évaluation de la politique de financement indiqué précédemment sont combinés pour produire un modèle d'appariement de l'actif et du passif, et sont utilisés dans une technique de simulation de Monte-Carlo afin de modéliser 10 000 séries d'autres scénarios économiques sur une période de 20 ans (cette façon de faire dépasse les exigences minimales de la LPP, qui sont de 1 000 séries de scénarios économiques sur une période de 20 ans). Ce modèle sert à déterminer si le régime atteint ses objectifs de gestion des risques.

Pour chaque scénario et chaque année, on mesure la situation financière du régime. Pour chacune de ces mesures, on modélise une décision conforme au plan de redressement du déficit de financement ou au plan d'utilisation de l'excédent de financement, selon le cas. En particulier, seules les étapes 1 à 4 du plan d'utilisation de l'excédent de financement et les étapes 1 à 5 du plan de redressement du déficit de financement sont modélisées. Lorsqu'on modélise les mesures du plan de redressement du déficit de financement sur la période de 20 ans de chacun des 10 000 scénarios économiques, chacune des cinq étapes définies dans le plan de redressement du déficit de financement à la section V de la politique de financement est mise en œuvre dans l'ordre jusqu'au moment où le coefficient de capitalisation du groupe avec entrants atteint ou excède 100 %. Un « scénario de réduction des prestations » est enregistré (aux fins de l'établissement de l'objectif principal de gestion des risques) lorsque l'étape 5 du plan de redressement du déficit de financement à la section V de la politique de financement est déclenchée (c.-à-d. une réduction des prestations de base antérieures) à tout moment de la période de 20 ans d'un scénario économique. Par conséquent, la mesure de l'objectif principal de gestion des risques correspond à la proportion de ces 10 000 scénarios ne menant pas à une réduction des prestations de base au cours d'une période de 20 ans. Afin de réaliser l'objectif principal de gestion des risques, au moins 9 750 des 10 000 scénarios ne doivent déclencher un « scénario de réduction des prestations » à aucun moment au cours de la période de 20 ans.

Pour chaque année de la projection sur 20 ans, des frais de gestion passive des placements et des frais non liés aux placements sont déduits du rendement prévu pour tenir compte du paiement des frais à même le fonds de pension. Nous supposons que le coût supplémentaire de la gestion active sera compensé par les rendements en excédent des rendements prévus indiqués précédemment, et il n'est donc pas inclus dans l'analyse. Les frais annuels déduits du rendement prévu sont indiqués dans le tableau ci-après.

**Tableau C.8 – Frais annuels déduits des rendements stochastiques projetés**

Type de frais	Frais annuels
Frais non liés aux placements	0,10 % du passif
Frais de gestion passive des placements	0,10 % de l'actif

Aux fins de l'analyse stochastique, le taux d'actualisation de l'évaluation de la politique de financement demeure à 5,00 % par année pendant la période de projection. Celui-ci sert à projeter le passif selon l'évaluation de la politique de financement et à déterminer la valeur actualisée des cotisations excédentaires pendant la période de projection. La projection du passif et des flux monétaires futurs dans le cadre de l'analyse stochastique repose sur les mêmes hypothèses démographiques que celles utilisées dans le calcul du passif selon l'évaluation de la politique de financement, conformément à l'alinéa 15(2)c) du Règlement 2012-75.

# Résultats de la projection stochastique

Les tableaux ci-après ont été préparés à partir des résultats de la projection stochastique. Il s'agit de statistiques de portefeuilles clés concernant le rendement de l'actif (déduction faite des frais de placement), le passif total établi selon l'évaluation de la politique de financement, la valeur marchande totale de l'actif et le coefficient de capitalisation du groupe avec entrants. La répartition des résultats est résumée au moyen de centiles, de moyennes, d'écart-types et d'espérances conditionnelles unilatérales (ECU). Les ECU tiennent compte du résultat moyen des pires scénarios pour les centiles indiqués.

Les statistiques sur le rendement du fonds de pension du tableau C.9 ci-dessous sont présentées pour chaque année ainsi que pour la période de 20 ans.

**Tableau C.9 – Répartition du rendement projeté du fonds de pension (déduction faite des frais de gestion passive)**

Année du régime (1 <sup>er</sup> janvier au 31 décembre)	ECU de 2,5 %	ECU de 5 %	5 <sup>e</sup> centile	25 <sup>e</sup> centile	50 <sup>e</sup> centile	75 <sup>e</sup> centile	95 <sup>e</sup> centile	Moyenne	Écart-type
2025	-8,27 %	-6,45 %	-3,68 %	2,54 %	6,98 %	11,29 %	17,52 %	6,93 %	6,47 %
2026	-8,46 %	-6,77 %	-4,17 %	2,51 %	6,87 %	11,39 %	17,87 %	6,91 %	6,64 %
2027	-8,45 %	-6,64 %	-3,95 %	2,33 %	6,74 %	11,32 %	17,88 %	6,82 %	6,62 %
2028	-8,88 %	-7,04 %	-4,28 %	2,22 %	6,79 %	11,36 %	17,64 %	6,78 %	6,69 %
2029	-8,79 %	-6,92 %	-4,16 %	2,26 %	6,80 %	11,32 %	17,86 %	6,84 %	6,69 %
2030	-8,96 %	-7,02 %	-4,01 %	2,45 %	6,88 %	11,43 %	17,56 %	6,89 %	6,63 %
2031	-8,83 %	-7,01 %	-4,22 %	2,36 %	6,79 %	11,25 %	18,01 %	6,82 %	6,71 %
2032	-8,47 %	-6,66 %	-3,82 %	2,36 %	6,89 %	11,25 %	17,78 %	6,83 %	6,58 %
2033	-8,85 %	-6,89 %	-4,03 %	2,49 %	6,94 %	11,50 %	18,02 %	6,96 %	6,70 %
2034	-8,34 %	-6,54 %	-3,70 %	2,42 %	6,97 %	11,40 %	17,93 %	6,94 %	6,59 %
2035	-8,54 %	-6,80 %	-4,07 %	2,41 %	6,90 %	11,38 %	17,75 %	6,86 %	6,66 %
2036	-8,82 %	-6,97 %	-4,09 %	2,42 %	6,89 %	11,26 %	17,75 %	6,86 %	6,65 %
2037	-8,63 %	-6,85 %	-4,05 %	2,29 %	6,71 %	11,25 %	17,73 %	6,74 %	6,62 %
2038	-9,08 %	-7,06 %	-4,02 %	2,38 %	6,83 %	11,24 %	17,55 %	6,78 %	6,64 %
2039	-9,13 %	-7,21 %	-4,24 %	2,22 %	6,67 %	11,23 %	17,75 %	6,73 %	6,70 %
2040	-9,01 %	-7,19 %	-4,42 %	2,22 %	6,70 %	11,34 %	18,02 %	6,75 %	6,76 %
2041	-8,73 %	-6,92 %	-4,19 %	2,26 %	6,64 %	11,17 %	17,64 %	6,70 %	6,61 %
2042	-8,53 %	-6,71 %	-3,98 %	2,20 %	6,85 %	11,45 %	17,93 %	6,85 %	6,69 %
2043	-8,90 %	-7,04 %	-4,17 %	2,31 %	6,66 %	11,17 %	17,92 %	6,73 %	6,68 %
2044	-8,98 %	-7,14 %	-4,44 %	2,17 %	6,72 %	11,29 %	17,85 %	6,72 %	6,72 %
Moyenne annualisée sur 20 ans	3,50 %	3,88 %	4,46 %	5,75 %	6,62 %	7,50 %	8,79 %	6,62 %	1,31 %

Le modèle stochastique projette une répartition du passif total établi selon l'évaluation de la politique de financement et de l'actif du portefeuille sur la période de projection. Le passif comprend la valeur des ajustements au coût de la vie accordés jusqu'à chacune des années d'évaluation, et exclut toute réduction des prestations de base antérieures.

**Tableau C.10 – Répartition du passif total projeté selon l'évaluation de la politique de financement (en millions de dollars)**

Date	ECU de 2,5 %*	ECU de 5 %*	5° centile	25° centile	50° centile	75° centile	95° centile	Moyenne	Écart- type
31 décembre 2025	3 065	3 070	3 080	3 114	3 138	3 162	3 197	3 138	35
31 décembre 2026	3 179	3 191	3 212	3 273	3 317	3 362	3 423	3 318	64
31 décembre 2027	3 298	3 316	3 345	3 429	3 492	3 557	3 643	3 493	90
31 décembre 2028	3 423	3 446	3 481	3 591	3 668	3 749	3 860	3 669	114
31 décembre 2029	3 550	3 579	3 626	3 754	3 846	3 941	4 079	3 849	137
31 décembre 2030	3 684	3 719	3 774	3 922	4 029	4 138	4 299	4 032	159
31 décembre 2031	3 825	3 866	3 929	4 094	4 219	4 344	4 525	4 222	182
31 décembre 2032	3 977	4 021	4 091	4 279	4 416	4 554	4 761	4 420	204
31 décembre 2033	4 134	4 181	4 261	4 467	4 621	4 776	5 004	4 625	227
31 décembre 2034	4 296	4 352	4 439	4 667	4 836	5 006	5 268	4 841	251
31 décembre 2035	4 464	4 527	4 627	4 877	5 061	5 252	5 530	5 068	276
31 décembre 2036	4 650	4 716	4 817	5 096	5 297	5 503	5 810	5 305	301
31 décembre 2037	4 838	4 910	5 025	5 330	5 548	5 771	6 099	5 554	327
31 décembre 2038	5 026	5 111	5 240	5 570	5 809	6 048	6 401	5 813	355
31 décembre 2039	5 225	5 317	5 458	5 823	6 077	6 338	6 725	6 085	385
31 décembre 2040	5 428	5 533	5 695	6 091	6 366	6 640	7 057	6 369	415
31 décembre 2041	5 640	5 756	5 937	6 370	6 660	6 958	7 411	6 667	446
31 décembre 2042	5 851	5 984	6 188	6 661	6 976	7 286	7 778	6 977	480
31 décembre 2043	6 071	6 218	6 449	6 964	7 290	7 632	8 159	7 299	517
31 décembre 2044	6 296	6 460	6 708	7 277	7 625	7 989	8 553	7 633	555

\* Veuillez noter que l'ECU est calculée à partir des scénarios de passif les moins élevés, puisque les scénarios dont le passif est réduit en raison du plan de redressement du déficit de financement sont ceux qui dégagent des rendements de placements les plus négatifs.

Le modèle stochastique produit une répartition de la valeur marchande de l'actif sur la période de projection. Le tableau suivant résume la répartition projetée pour chaque année.

**Tableau C.11 – Répartition de la valeur marchande projetée de l'actif (en millions de dollars)**

Date	ECU de 2,5 %	ECU de 5 %	5° centile	25° centile	50° centile	75° centile	95° centile	Moyenne	Écart- type
31 décembre 2025	3 115	3 177	3 272	3 483	3 634	3 781	3 992	3 632	220
31 décembre 2026	3 154	3 234	3 355	3 656	3 869	4 088	4 417	3 876	322
31 décembre 2027	3 215	3 317	3 471	3 832	4 110	4 387	4 828	4 120	412
31 décembre 2028	3 285	3 402	3 584	4 021	4 355	4 696	5 215	4 368	500
31 décembre 2029	3 388	3 518	3 716	4 212	4 597	5 010	5 639	4 626	589
31 décembre 2030	3 474	3 616	3 840	4 418	4 863	5 331	6 070	4 897	686
31 décembre 2031	3 574	3 734	3 978	4 627	5 136	5 666	6 532	5 176	781
31 décembre 2032	3 685	3 863	4 141	4 852	5 420	6 016	7 009	5 469	879
31 décembre 2033	3 808	4 003	4 297	5 088	5 715	6 398	7 485	5 782	987
31 décembre 2034	3 954	4 150	4 451	5 324	6 039	6 793	8 024	6 113	1 103
31 décembre 2035	4 103	4 302	4 622	5 585	6 358	7 196	8 611	6 454	1 224
31 décembre 2036	4 220	4 452	4 824	5 860	6 702	7 623	9 197	6 811	1 345
31 décembre 2037	4 371	4 613	5 003	6 138	7 050	8 073	9 843	7 179	1 482
31 décembre 2038	4 511	4 785	5 213	6 406	7 393	8 527	10 496	7 569	1 640
31 décembre 2039	4 685	4 949	5 382	6 718	7 776	9 020	11 211	7 973	1 804
31 décembre 2040	4 868	5 155	5 620	6 990	8 170	9 521	11 956	8 396	1 972
31 décembre 2041	5 024	5 341	5 849	7 286	8 578	10 058	12 719	8 837	2 152
31 décembre 2042	5 212	5 546	6 089	7 640	9 004	10 643	13 571	9 309	2 341
31 décembre 2043	5 372	5 723	6 305	7 992	9 449	11 222	14 491	9 792	2 537
31 décembre 2044	5 541	5 920	6 530	8 338	9 931	11 822	15 355	10 295	2 749

Le modèle stochastique produit une répartition du coefficient de capitalisation du groupe avec entrants sur la période de projection. Le tableau ci-dessous résume la répartition projetée pour chaque année, avant toute correction requise aux termes du plan de redressement du déficit de financement de la politique de financement.

**Tableau C.12 – Répartition du coefficient de capitalisation projeté du groupe avec entrants**

Date	ECU de 2,5 %	ECU de 5 %	5 <sup>e</sup> centile	25 <sup>e</sup> centile	50 <sup>e</sup> centile	75 <sup>e</sup> centile	95 <sup>e</sup> centile	Moyenne	Écart- type
31 décembre 2025	120 %	122 %	125 %	133 %	138 %	143 %	150 %	138 %	8 %
31 décembre 2026	115 %	117 %	121 %	131 %	138 %	145 %	157 %	138 %	11 %
31 décembre 2027	112 %	114 %	118 %	129 %	138 %	147 %	161 %	139 %	13 %
31 décembre 2028	109 %	112 %	116 %	128 %	138 %	149 %	165 %	139 %	15 %
31 décembre 2029	107 %	110 %	115 %	127 %	138 %	150 %	169 %	139 %	17 %
31 décembre 2030	106 %	109 %	113 %	126 %	139 %	152 %	173 %	140 %	19 %
31 décembre 2031	105 %	108 %	112 %	126 %	139 %	153 %	176 %	141 %	20 %
31 décembre 2032	104 %	107 %	112 %	125 %	139 %	154 %	180 %	141 %	21 %
31 décembre 2033	103 %	106 %	111 %	125 %	139 %	155 %	183 %	142 %	23 %
31 décembre 2034	103 %	106 %	110 %	124 %	139 %	157 %	187 %	143 %	24 %
31 décembre 2035	102 %	105 %	110 %	124 %	139 %	158 %	190 %	143 %	25 %
31 décembre 2036	101 %	105 %	109 %	124 %	139 %	159 %	193 %	144 %	26 %
31 décembre 2037	101 %	104 %	109 %	123 %	140 %	160 %	196 %	144 %	28 %
31 décembre 2038	100 %	104 %	109 %	123 %	139 %	161 %	199 %	145 %	29 %
31 décembre 2039	100 %	103 %	108 %	123 %	139 %	162 %	203 %	145 %	30 %
31 décembre 2040	100 %	103 %	107 %	122 %	139 %	163 %	206 %	146 %	32 %
31 décembre 2041	100 %	103 %	107 %	122 %	139 %	163 %	208 %	146 %	33 %
31 décembre 2042	99 %	103 %	107 %	121 %	139 %	165 %	213 %	147 %	34 %
31 décembre 2043	98 %	102 %	107 %	121 %	139 %	165 %	215 %	147 %	35 %
31 décembre 2044	98 %	101 %	106 %	121 %	139 %	166 %	218 %	148 %	36 %

Le tableau ci-dessous présente la projection de l'indexation cumulative (ou ajustements au coût de la vie) accordée au cours des années, exprimée en pourcentage de l'inflation cumulative totale, produite par la simulation stochastique.

**Tableau C.13 – Projection de l'indexation cumulative accordée, en pourcentage de l'inflation cumulative**

Date	ECU de 2,5 %	ECU de 5 %	5 <sup>e</sup> centile	25 <sup>e</sup> centile	50 <sup>e</sup> centile	75 <sup>e</sup> centile	95 <sup>e</sup> centile	Moyenne	Écart-type
31 décembre 2025	100 %	103 %	111 %	118 %	124 %	137 %	203 %	134 %	35 %
31 décembre 2026	96 %	103 %	112 %	118 %	124 %	134 %	180 %	131 %	26 %
31 décembre 2027	89 %	96 %	108 %	117 %	123 %	133 %	167 %	128 %	22 %
31 décembre 2028	80 %	89 %	103 %	117 %	123 %	131 %	158 %	126 %	19 %
31 décembre 2029	73 %	83 %	99 %	117 %	122 %	130 %	152 %	124 %	18 %
31 décembre 2030	68 %	78 %	95 %	116 %	122 %	129 %	148 %	122 %	18 %
31 décembre 2031	62 %	73 %	90 %	116 %	121 %	128 %	145 %	121 %	18 %
31 décembre 2032	58 %	69 %	87 %	116 %	121 %	127 %	142 %	120 %	18 %
31 décembre 2033	55 %	66 %	84 %	116 %	121 %	127 %	141 %	119 %	18 %
31 décembre 2034	53 %	64 %	82 %	116 %	121 %	126 %	140 %	118 %	18 %
31 décembre 2035	51 %	62 %	79 %	116 %	121 %	126 %	139 %	118 %	18 %
31 décembre 2036	49 %	59 %	77 %	116 %	121 %	126 %	138 %	117 %	19 %
31 décembre 2037	46 %	57 %	75 %	116 %	121 %	126 %	137 %	117 %	19 %
31 décembre 2038	44 %	55 %	73 %	116 %	121 %	126 %	137 %	117 %	20 %
31 décembre 2039	42 %	54 %	71 %	115 %	121 %	126 %	137 %	116 %	20 %
31 décembre 2040	39 %	51 %	70 %	115 %	121 %	126 %	136 %	116 %	21 %
31 décembre 2041	37 %	50 %	69 %	115 %	121 %	126 %	135 %	115 %	21 %
31 décembre 2042	35 %	48 %	67 %	114 %	121 %	125 %	136 %	115 %	22 %
31 décembre 2043	34 %	47 %	66 %	114 %	121 %	126 %	136 %	115 %	22 %
31 décembre 2044	32 %	46 %	65 %	113 %	121 %	125 %	136 %	115 %	23 %

Les renseignements contenus dans ce rapport ont été préparés conformément à la sous-section 3270 des normes de pratique de l'Institut canadien des actuaires, intitulée *Informations à fournir sur les modèles stochastiques utilisés pour satisfaire aux exigences réglementaires spécifiques de provisionnement des régimes de retraite*.

## Limites de l'analyse aux fins de tests de gestion des risques

Ce rapport présente l'analyse et les résultats fondés sur des hypothèses quant à des événements futurs. Même si nous sommes d'avis que les données du modèle et les hypothèses étaient raisonnables au moment où le présent rapport a été préparé, d'autres données et hypothèses raisonnables pourraient être utilisées et donner des répartitions très différentes des résultats projetés.

Les événements futurs et l'expérience réelle varieront des résultats simulés dans le cadre de cette analyse. Lorsque des différences seront constatées, les niveaux de cotisation et les prestations payables au titre du régime seront rajustés conformément aux priorités énoncées dans la politique de financement.

Il n'est pas possible ni pratique de tenir compte de toutes les variables dans un modèle fondé sur la réalité. Par conséquent, nous avons recours à des résumés de renseignements, à des estimations et à des simplifications afin de faciliter la modélisation d'événements futurs. Nous excluons également des facteurs ou des données que nous jugeons sans importance.

Les résultats présentés dans ce rapport ne visent pas à garantir la situation financière future du régime et ne devraient pas être interprétés ainsi. De plus, les probabilités qui découlent du modèle proviennent de résultats simulés et ne devraient pas être interprétées comme étant des probabilités réelles.



## Annexe D – Sommaire des dispositions du régime

Les principales dispositions du Régime à risques partagés de certains employés syndiqués des hôpitaux du Nouveau-Brunswick (le « RRP de CES ») en vigueur au 31 décembre 2024 sont résumées ci-après. Pour obtenir un énoncé autorisé des dispositions précises du RRP de CES, il faut consulter le texte officiel de ce dernier.

### Introduction

Le Régime de pension de certains employés syndiqués des hôpitaux du Nouveau-Brunswick (l'« ancien régime de CES ») est entré en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 1975. À ce moment-là, l'ancien régime de CES prévoyait le maintien et l'amélioration des prestations accumulées au titre du régime de pension des employés des hôpitaux, qui était entré en vigueur le 1<sup>er</sup> octobre 1971.

L'ancien régime de CES a été modifié à divers moments durant son existence. Au 1<sup>er</sup> janvier 1988, la responsabilité de la gestion du régime a été transférée à un comité des pensions.

Le 1<sup>er</sup> juillet 2012, l'ancien régime de CES a été converti pour devenir le RRP de CES. L'administration du RRP de CES est la responsabilité d'un conseil des fiduciaires indépendant.

### Admissibilité et participation

Tous les participants à l'ancien régime de CES ont adhéré au RRP de CES le 1<sup>er</sup> juillet 2012. Les participants actifs du Régime de pension des employés à temps partiel et saisonniers du gouvernement du Nouveau-Brunswick qui étaient admissibles au RRP de CES ont cessé de participer activement au premier régime et ont été tenus d'adhérer au RRP de CES le 1<sup>er</sup> juillet 2012.

Chaque employé qui commence à travailler à temps plein le 1<sup>er</sup> juillet 2012 ou à une date ultérieure est tenu d'adhérer au régime dès le premier jour du mois qui coïncide avec sa date d'entrée en fonction ou qui la suit.

### Cotisations obligatoires

Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2012, chaque participant est tenu de verser des cotisations égales à 7,8 % de ses gains. Les employeurs participants versent des cotisations égales à 7,8 % des gains depuis la même date.

Un participant ne cotise pas au régime pendant qu'il reçoit des prestations d'invalidité de longue durée ou pendant sa retraite progressive. Cependant, il continue d'accumuler des années de service ouvrant droit à pension pendant de telles périodes.

Les taux de cotisation pourraient changer en fonction des éléments déclencheurs indiqués dans la politique de financement du RRP de CES.

### Retraite normale

La date de retraite normale correspond au premier jour du mois qui coïncide avec le 65<sup>e</sup> anniversaire de naissance du participant ou qui le suit.

La pension annuelle de retraite normale d'un participant est égale à la somme de ce qui suit :

- A) En ce qui a trait aux années de service précédant le 1<sup>er</sup> janvier 1990, le produit :
  - i) du nombre d'années de service ouvrant droit à pension du participant précédant le 1<sup>er</sup> janvier 1990, et

- ii) de 2,0 % des gains annuels moyens des cinq (5) années consécutives les mieux rémunérées du participant avant le 1<sup>er</sup> juillet 2012;

et

B) En ce qui a trait aux années de service du 1<sup>er</sup> janvier 1990 au 1<sup>er</sup> juillet 2012, le produit :

- i) du nombre d'années de service ouvrant droit à pension du participant pendant cette période, et
- ii) de la différence entre :
  - a) 2,0 % des gains annuels moyens des cinq (5) années consécutives les mieux rémunérées du participant avant le 1<sup>er</sup> juillet 2012, et
  - b) 0,7 % des gains annuels moyens des cinq (5) années consécutives les mieux rémunérées du participant jusqu'à concurrence du MGAP moyen pendant la période indiquée à l'alinéa a) ci-dessus qui précède le 1<sup>er</sup> juillet 2012;

et

C) en ce qui a trait aux années de service à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2012, la somme de i) et de ii) pour chaque année civile (ou partie de celle-ci) :

- i) 1,4 % des gains du participant pour l'année civile, jusqu'à concurrence du MGAP de l'année civile en question;
- ii) 2,0 % de la portion des gains du participant pour l'année civile excédant le MGAP de l'année civile en question.

Chaque 1<sup>er</sup> janvier suivant le 1<sup>er</sup> juillet 2012, les pensions constituées ci-dessus sont assujetties aux ajustements au coût de la vie (avant et pendant la retraite), sous réserve de l'approbation du conseil des fiduciaires, et conformément aux exigences liées aux éléments déclencheurs énoncées dans la politique de financement du RRP de CES.

Les ajustements au coût de la vie suivants ont été accordés par le conseil des fiduciaires d'après les résultats de l'évaluation actuarielle précédant la date d'entrée en vigueur des ajustements et selon les dispositions de la politique de financement.

**Tableau D.1 – Ajustements au coût de la vie**

Date d'entrée en vigueur	Ajustement au coût de la vie
1 <sup>er</sup> janvier 2013	2,40 % (calculé au prorata de 50 % pour les participants actifs)
1 <sup>er</sup> janvier 2014	0,96 %
1 <sup>er</sup> janvier 2015	1,43 %
1 <sup>er</sup> janvier 2016	1,49 %
1 <sup>er</sup> janvier 2017	1,40 %
1 <sup>er</sup> janvier 2018	1,47 %
1 <sup>er</sup> janvier 2019	1,88 %
1 <sup>er</sup> janvier 2020	2,12 %
1 <sup>er</sup> janvier 2021	1,46 %
1 <sup>er</sup> janvier 2022	1,46 %
1 <sup>er</sup> janvier 2023	5,56 %
1 <sup>er</sup> janvier 2024	5,59 %
1 <sup>er</sup> janvier 2025	3.11 %

Il est possible que les pensions constituées des participants actifs soient majorées selon les dispositions de la politique de financement une fois que les ajustements au coût de la vie auront été accordés, si les résultats de l'évaluation actuarielle précédant la date d'entrée en vigueur des ajustements permettent au conseil des fiduciaires de consacrer d'autres sommes à une augmentation des pensions.

Les augmentations suivantes ont été accordées par le conseil des fiduciaires d'après les résultats de l'évaluation actuarielle précédant la date d'entrée en vigueur des ajustements et selon les dispositions du plan d'utilisation de l'excédent de financement de la politique de financement décrites à la section « Autres mesures », étape 2.

**Tableau D.2 – Étape 2, ajustements des pensions**

Date d'entrée en vigueur	Étape 2, augmentation des pensions (participants actifs seulement)
1 <sup>er</sup> janvier 2017	100 % de l'augmentation supplémentaire requise pour accorder à tous les participants actifs une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années au 31 décembre 2015
1 <sup>er</sup> janvier 2018	100 % de l'augmentation supplémentaire requise pour accorder à tous les participants actifs une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années au 31 décembre 2016
1 <sup>er</sup> janvier 2019	100 % de l'augmentation supplémentaire requise pour accorder à tous les participants actifs une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années au 31 décembre 2017
1 <sup>er</sup> janvier 2021	100 % de l'augmentation supplémentaire requise pour accorder à tous les participants actifs une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années au 31 décembre 2019
1 <sup>er</sup> janvier 2022	100 % de l'augmentation supplémentaire requise pour accorder à tous les participants actifs une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années au 31 décembre 2020
1 <sup>er</sup> janvier 2023	100 % de l'augmentation supplémentaire requise pour accorder à tous les participants actifs une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années au 31 décembre 2021
1 <sup>er</sup> janvier 2024	100 % de l'augmentation supplémentaire requise pour accorder à tous les participants actifs une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années au 31 décembre 2022
1 <sup>er</sup> janvier 2025	100 % de l'augmentation supplémentaire requise pour accorder à tous les participants actifs une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années au 31 décembre 2023

Les augmentations suivantes ont été accordées par le conseil des fiduciaires d'après les résultats de l'évaluation actuarielle précédant la date d'entrée en vigueur des ajustements et selon les dispositions du plan d'utilisation de l'excédent de financement de la politique de financement décrites à la section « Autres mesures », étape 3.

**Tableau D.3 – Étape 3, ajustements des pensions**

<b>Date d'entrée en vigueur</b>	<b>Étape 3, augmentation des pensions (retraités seulement)</b>
1 <sup>er</sup> janvier 2017	100 % de l'augmentation supplémentaire requise pour accorder, à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2015, une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années à la date de leur retraite
1 <sup>er</sup> janvier 2018	100 % de l'augmentation supplémentaire requise pour accorder, à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2016, une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années à la date de leur retraite
1 <sup>er</sup> janvier 2019	100 % de l'augmentation supplémentaire requise pour accorder, à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2017, une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années à la date de leur retraite
1 <sup>er</sup> janvier 2021	100 % de l'augmentation supplémentaire requise pour accorder, à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2019, une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années à la date de leur retraite
1 <sup>er</sup> janvier 2022	100 % de l'augmentation supplémentaire requise pour accorder, à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2020, une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années à la date de leur retraite
1 <sup>er</sup> janvier 2023	100 % de l'augmentation supplémentaire requise pour accorder, à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2021, une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années à la date de leur retraite
1 <sup>er</sup> janvier 2024	100 % de l'augmentation supplémentaire requise pour accorder, à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2022, une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années à la date de leur retraite
1 <sup>er</sup> janvier 2025	100 % de l'augmentation supplémentaire requise pour accorder, à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2023, une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années à la date de leur retraite

Les augmentations suivantes ont été accordées par le conseil des fiduciaires d'après les résultats de l'évaluation actuarielle précédant la date d'entrée en vigueur des ajustements et selon les dispositions du plan d'utilisation de l'excédent de financement de la politique de financement décrites à la section « Autres mesures », étape 4.

**Tableau D.4 – Étape 4, ajustements des pensions**

<b>Date d'entrée en vigueur</b>	<b>Étape 4, augmentation des pensions (retraités seulement)</b>
1 <sup>er</sup> janvier 2017	Paiement du montant forfaitaire requis pour accorder, à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2015, une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années à la date de leur retraite, rétroactif à la date du début du versement de leur pension
1 <sup>er</sup> janvier 2018	Paiement du montant forfaitaire requis pour accorder, à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2016, une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années à la date de leur retraite, rétroactif à la date du début du versement de leur pension
1 <sup>er</sup> janvier 2019	Paiement du montant forfaitaire requis pour accorder, à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2017, une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années à la date de leur retraite, rétroactif à la date du début du versement de leur pension
1 <sup>er</sup> janvier 2021	Paiement du montant forfaitaire requis pour accorder, à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2019, une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années à la date de leur retraite, rétroactif à la date du début du versement de leur pension
1 <sup>er</sup> janvier 2022	Paiement du montant forfaitaire requis pour accorder, à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2020, une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années à la date de leur retraite, rétroactif à la date du début du versement de leur pension
1 <sup>er</sup> janvier 2023	Paiement du montant forfaitaire requis pour accorder, à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2021, une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années à la date de leur retraite, rétroactif à la date du début du versement de leur pension
1 <sup>er</sup> janvier 2024	Paiement du montant forfaitaire requis pour accorder, à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2022, une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années à la date de leur retraite, rétroactif à la date du début du versement de leur pension
1 <sup>er</sup> janvier 2025	Paiement du montant forfaitaire requis pour accorder, à tous les participants recevant une pension au 31 décembre 2023, une pension viagère calculée selon la moyenne des gains des 5 dernières années à la date de leur retraite, rétroactif à la date du début du versement de leur pension

## Mode normal, mode automatique et modes facultatifs de versement de la pension

Le mode normal de versement consiste en une pension payable en mensualités égales commençant à la date du début du versement et continuant à être versée au participant sa vie durant, ou pendant 60 mois, selon la plus longue de ces périodes.

Pour un participant ayant un conjoint en droit ou de fait, le mode automatique de versement prévoit une pension réversible au conjoint survivant payable en mensualités égales la vie durant du participant et dont 60 % continuent d'être versés à son conjoint après son décès. Ce mode automatique de versement est un équivalent actuariel du mode normal de versement.

Des modes facultatifs de versement de la pension sont aussi offerts sur base d'équivalent actuariel.

## Retraite anticipée et prestation de rattachement

Un participant est admissible à la retraite anticipée à compter de 55 ans, s'il compte au moins cinq (5) années de service ou deux (2) années de participation au régime.

Dans le cas de la retraite anticipée, une prestation de rattachement de 27 \$ par année de service ouvrant droit à pension est payable chaque mois, en plus de la pension viagère décrite dans la section « Retraite normale ». La prestation de rattachement est payable jusqu'à 65 ans ou jusqu'au décès du participant, selon la première éventualité.

Les portions de la pension viagère et de la prestation de rattachement constituées pour les années de service précédant le 1<sup>er</sup> juillet 2012 ne sont pas réduites si la pension et la prestation de rattachement commencent à être versées à 60 ans ou après. Si elles commencent à être versées avant 60 ans, chacune est réduite de ¼ % par mois (3 % par année) séparant le début du versement de la pension et de la prestation de rattachement et le 60<sup>e</sup> anniversaire de naissance du participant.

Les portions de la pension viagère et de la prestation de rattachement constituées pour les années de service accumulées à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2012 sont réduites de 5/12 % par mois (5 % par année) séparant le début du versement de la pension et de la prestation de rattachement et le 65<sup>e</sup> anniversaire de naissance du participant.

## Prestations à la cessation d'emploi

Si un participant quitte son emploi avant de compter cinq années de service continu et deux années de participation au régime, il a droit au remboursement du montant total de ses cotisations au régime, augmenté des intérêts.

Si un participant quitte son emploi avant 55 ans, mais qu'il compte au moins cinq années de service continu ou deux années de participation au régime, il peut choisir de :

- i) recevoir une pension viagère différée, payable à compter de sa date de retraite normale et égale à la pension constituée à laquelle il a droit à sa date de cessation d'emploi, conformément à la formule mentionnée précédemment pour la pension de retraite normale; ou
- ii) transférer la valeur de terminaison de la pension viagère différée, calculée conformément à la LPP, vers un instrument d'épargne-retraite enregistré autorisé par la LPP.

Les participants optant pour une pension viagère différée seront aussi admissibles à une retraite anticipée, conformément à la section « Retraite anticipée », ainsi qu'à une prestation de rattachement.

## Prestation de décès

Si le décès d'un participant survient avant qu'il compte cinq années de service continu et deux années de participation au régime, la prestation payable correspond au remboursement des cotisations du participant au régime, augmenté des intérêts.

Si le décès du participant survient après cinq années de service continu ou deux années de participation au régime, mais avant le début du versement de sa pension, la prestation de décès payable est égale à la valeur de terminaison de sa pension différée, déterminée conformément à la LPP.

Si le participant décède après le début du versement de sa pension, la prestation payable est déterminée conformément au mode de versement choisi par le participant à son départ à la retraite.

## Option de retraite progressive

Pour se prévaloir de cette option, un participant doit compter au moins 5 années de service et être âgé d'au moins 55 ans. Il doit choisir la date définitive de sa retraite à l'avance, d'un à cinq ans après le début de la période de retraite progressive. Il doit continuer de travailler à raison de 50 % ou 60 % des heures équivalant à un horaire à temps plein.

Les années de service ouvrant droit à pension sont reconnues pendant la période de retraite progressive comme si le participant travaillait à temps plein (sous réserve des limites de la LIR). Le 1<sup>er</sup> janvier, le participant reçoit du régime un montant forfaitaire annuel qui, ajouté à ses gains d'emploi, équivaut à 85 % de ses gains à temps plein à la date de début de la période de retraite progressive.

Le montant de la pension viagère et celui de la prestation de raccordement à la date de retraite définitive sont calculés comme si le participant n'avait pas opté pour une retraite progressive, puis sont réduits des montants de réduction de la pension viagère calculés pour chaque montant forfaitaire versé pendant la période de retraite progressive.

Les participants ayant choisi l'option de retraite progressive sont considérés comme des participants actifs au régime jusqu'à leur retraite complète.

Le participant et l'employeur ne versent aucune cotisation obligatoire pendant la période de retraite progressive.

## Principale raison d'être, sécurité des prestations et ajustements au coût de la vie

La principale raison d'être du RRP de CES consiste à verser une pension aux employés admissibles, à leur retraite et jusqu'à leur décès, pour les années de service qu'ils ont accumulées à titre d'employés. L'autre raison d'être du RRP de CES est d'assurer la sécurité des prestations de pension à verser aux participants sans garantie absolue, mais en adoptant une stratégie de gestion des risques offrant un degré élevé de certitude que la totalité des prestations de base sera payable dans la vaste majorité des futurs scénarios économiques possibles. Puisqu'il s'agit d'un régime à risques partagés, tous les ajustements au coût de la vie futurs et les autres prestations accessoires prévus au titre du RRP de CES doivent être accordés uniquement si les sommes disponibles le permettent, conformément aux décisions du conseil des fiduciaires en vertu des lois applicables et de la politique de financement.



## Annexe E – Résumé de la politique de financement

Les principales dispositions de la politique de financement du Régime à risques partagés de certains employés syndiqués des hôpitaux du Nouveau-Brunswick (le « RRP de CES ») en vigueur au 31 décembre 2024 sont résumées ci-après. Pour obtenir un énoncé autorisé des dispositions précises de la politique de financement, il faut consulter le texte officiel de cette dernière.

### Raison d'être du régime et de la politique de financement

La raison d'être du RRP de CES est d'assurer le versement des prestations de pension aux participants et aux anciens participants sans garantie absolue, mais en adoptant une stratégie de gestion des risques offrant un degré élevé de certitude que les prestations de base seront versées dans la grande majorité des futurs scénarios économiques possibles.

La politique vise principalement à verser une pension viagère, avec une grande certitude, à l'âge de retraite normale. Toutefois, le but est de verser des prestations additionnelles en fonction du rendement financier du régime.

Le conseil des fiduciaires utilise la politique de financement comme outil pour gérer les risques inhérents à un régime à risques partagés. La politique de financement fournit des directives et des règles régissant les décisions qui doivent, ou peuvent, être prises par le conseil des fiduciaires quant au niveau de provisionnement, aux cotisations et aux prestations.

### Objectifs des prestations

Le principal objectif du régime est de verser des prestations qui cherchent à reproduire, dans la mesure du possible, les prestations prévues par le régime avant sa conversion, notamment la protection contre l'inflation.

De plus, les prestations constituées au titre du régime après la conversion sont calculées en fonction de l'âge de retraite normale, soit 65 ans, avec une réduction de 5 % par année pour une retraite anticipée. Ce changement tient compte des augmentations continues et prévues de l'espérance de vie. L'objectif global du régime en ce qui a trait à l'âge de retraite est de fournir à chaque groupe de participants un montant de pension semblable à la retraite, en dollars d'aujourd'hui, pendant sensiblement le même nombre d'années de versements prévus. Rien ne garantit l'atteinte de ces objectifs.

### Gestion des risques

En vertu des lois sur les régimes à risques partagés, l'objectif principal de gestion des risques est d'atteindre une probabilité de 97,5 % que les prestations de base ne soient pas réduites au cours des 20 prochaines années.

Par ailleurs, les objectifs secondaires de gestion des risques sont d'accorder, en moyenne, une indexation conditionnelle des prestations de base (pour tous les participants) excédant 75 % de l'IPC au cours des 20 prochaines années, et d'atteindre une probabilité minimale de 75 % que les prestations accessoires décrites dans le texte du régime lors de la conversion soient également versées pendant les 20 prochaines années.

### Cotisations

Le taux initial de cotisations totales équivaut à 15,6 % des gains (les participants et l'employeur cotisent chacun 7,8 %).

Le conseil des fiduciaires peut procéder à des rajustements des cotisations. Il déclenchera une augmentation maximale totale des cotisations de 1 % des gains si le coefficient de capitalisation du groupe avec entrants, tel qu'il est défini par la LPP, est inférieur à 100 % à la fin de deux années consécutives, et cette augmentation sera maintenue jusqu'à ce que le coefficient atteigne 105 %, sans tenir compte de l'effet de l'augmentation des cotisations, et que l'objectif principal de gestion des risques soit réalisé.

Le conseil des fiduciaires peut déclencher une diminution maximale totale des cotisations de 2 % des gains si les conditions prévues dans le plan d'utilisation de l'excédent de financement sont réunies.

## Plan de redressement du déficit de financement

Le conseil des fiduciaires doit mettre en œuvre le plan de redressement du déficit de financement si le coefficient de capitalisation du groupe avec entrants est inférieur à 100 % à la fin de deux années consécutives.

Le plan de redressement du déficit de financement comprend les mesures ci-dessous, prises selon l'ordre de priorité suivant :

1. Augmenter le taux de cotisation jusqu'à 1,0 % des gains;
2. Remplacer les règles relatives à la retraite anticipée pour les années de service après la conversion du régime et applicables aux participants qui n'ont pas encore le droit de prendre leur retraite et de toucher une pension immédiate, conformément aux dispositions du régime, par une réduction actuarielle complète pour un départ à la retraite avant 65 ans;
3. Remplacer les règles relatives à la retraite anticipée pour les années de service avant la conversion du régime et applicables aux participants qui n'ont pas encore le droit de prendre leur retraite et de toucher une pension immédiate, conformément aux dispositions du régime, par une réduction actuarielle complète pour un départ à la retraite avant 60 ans;
4. Réduire d'au plus 5 % les taux d'accumulation des prestations de base pour les années de service après la date de mise en œuvre du plan de redressement du déficit de financement;
5. En plus de la réduction énoncée à l'étape 4 ci-dessus, réduire proportionnellement les prestations de base de tous les participants, quel que soit leur statut de participation, pour les années de service antérieures et futures en proportions égales.

Les mesures susmentionnées doivent être prises une à la fois; lorsque l'objectif principal de gestion des risques est atteint, aucune autre mesure ne doit être appliquée.

La réduction des prestations de base énoncée au point 5, si nécessaire, doit viser l'atteinte des deux objectifs suivants :

- Atteindre un coefficient de capitalisation du groupe avec entrants de 105 %; et
- Réaliser l'objectif principal de gestion des risques, qui est d'atteindre une probabilité de 97,5 % que les prestations de base ne soient pas réduites davantage au cours des 20 prochaines années.

Les augmentations des taux de cotisation doivent prendre effet au plus tard 12 mois après la date du rapport d'évaluation de la politique de financement ayant déclenché la nécessité d'augmenter les cotisations. Toute autre mesure doit prendre effet au plus tard 18 mois après la date du rapport d'évaluation de la politique de financement ayant déclenché la prise de ladite mesure.

## Plan d'utilisation de l'excédent de financement

Le plan d'utilisation de l'excédent de financement décrit les mesures que le conseil des fiduciaires doit prendre ou envisager lorsque le coefficient de capitalisation du groupe avec entrants est supérieur à 105 %. Si ce coefficient se situe à 105 % ou moins, aucune mesure ne doit être prise dans le cadre du plan d'utilisation de l'excédent de financement.

Le montant pouvant être utilisé est le suivant :

- 1/6 de l'excédent qui comble la différence entre le coefficient de capitalisation du groupe avec entrants établi à la date d'évaluation (jusqu'à un maximum de 140 %) et 105 % pour les dates d'évaluation du 1<sup>er</sup> juillet 2012 au 31 décembre 2021 inclusivement, ou 1/5 de l'excédent qui comble la différence entre le coefficient de capitalisation du groupe avec entrants établi à la date d'évaluation (jusqu'à un maximum de 140 %) supérieur à 105 % pour les dates d'évaluation au 31 décembre 2022 ou après; PLUS
- 100 % de l'excédent supérieur à 140 %.

Si les prestations de base ou les prestations accessoires ont été réduites, tout excédent disponible doit d'abord être utilisé pour annuler ces réductions. Ensuite, les mesures ci-dessous doivent être prises selon l'ordre de priorité suivant, et aucune mesure ne peut être prise avant que la mesure qui la précède dans la liste soit mise en place complètement :

1. Indexer les prestations de base et les prestations de raccordement constituées jusqu'à concurrence de l'IPC intégral depuis la dernière date à laquelle l'IPC intégral a été atteint;
2. Augmenter les prestations de base des participants qui ne reçoivent pas de pension en recalculant celles-ci au moyen de la formule de calcul utilisant le salaire moyen de fin de carrière prévue par le régime avant la conversion;
3. Augmenter les pensions des retraités de sorte qu'une formule de calcul utilisant le salaire moyen de fin de carrière prévue par le régime avant la conversion soit appliquée de façon raisonnable pour chaque participant retraité à sa date de retraite, et qu'elles soient indexées jusqu'à l'IPC intégral par la suite;
4. Verser un montant forfaitaire représentant une estimation raisonnable des paiements bonifiés antérieurs manqués, jusqu'à concurrence des montants de prestations obtenus aux étapes 2 et 3;
5. Constituer une provision suffisante pour couvrir une indexation conditionnelle éventuelle pour les dix prochaines années;
6. Réduire les cotisations jusqu'à concurrence de 2 %;
7. Améliorer le mode normal de versement de la pension de tous les participants qui ne reçoivent pas déjà une pension;
8. Bonifier la prestation de raccordement de tous les participants y ayant droit, qu'elle soit en cours de versement ou non;
9. Améliorer les règles relatives à la retraite anticipée pour les années de service après le 30 juin 2012, à la condition que le conseil des fiduciaires tienne compte de l'expérience liée à l'espérance de vie, à mesure qu'elle évolue.

Les mesures 1 à 4 peuvent être mises en œuvre avec l'excédent disponible lorsque le coefficient de capitalisation du groupe avec entrants est inférieur à 140 %. Si ces quatre mesures ont été mises en œuvre et que le coefficient de capitalisation du groupe avec entrants demeure supérieur à 140 %, les mesures 5 à 9 peuvent alors être adoptées dans l'ordre. Ensuite, les fiduciaires peuvent prendre en considération des changements permanents aux prestations, sous réserve de l'approbation du gouvernement provincial et du syndicat, et pourvu que la plupart des participants puissent en tirer profit.

À l'exception du délai d'application de la réduction des cotisations, les mesures susmentionnées doivent être appliquées le 1<sup>er</sup> janvier, 12 mois après la date du rapport d'évaluation de la politique de financement ayant donné lieu à la prise de ces mesures.

Nonobstant ce qui précède, quant aux mesures prises par le conseil des fiduciaires à la suite des rapports d'évaluation actuarielle avec des dates d'effet du 1<sup>er</sup> juillet 2012 au 31 décembre 2014 inclusivement, dans lesquels le taux d'actualisation est de 5,75 % par année, il sera interdit au conseil des fiduciaires d'accorder des augmentations des prestations autres que celles décrites à l'étape 1 ci-dessus.

## Hypothèses actuarielles

L'actuaire du régime doit effectuer une évaluation actuarielle de la politique de financement au 31 décembre de chaque année. Le taux d'actualisation initial de 5,75 % par année est demeuré en vigueur pour les trois premiers rapports d'évaluation actuarielle déposés après la date de conversion, soit jusqu'au rapport d'évaluation au 31 décembre 2015. Le 31 décembre 2015, le taux d'actualisation a été fixé à 4,75 % par année et est demeuré inchangé jusqu'à l'évaluation actuarielle au 31 décembre 2019. Le 31 décembre 2020, le taux d'actualisation a été fixé à 4,50 % par année. Le 31 décembre 2021, le taux d'actualisation a été fixé à 4,75 % par année. Le 31 décembre 2022, le taux d'actualisation a été fixé à 5,00 % par année. Sur recommandation de l'actuaire du régime, le conseil des fiduciaires peut envisager de changer le taux d'actualisation pour les évaluations actuarielles de la politique de financement subséquentes.


Les autres hypothèses peuvent être modifiées par le conseil des fiduciaires, selon l'évolution de l'expérience.

## Annexe F – Attestation de confirmation de l’administrateur du régime

En ce qui concerne le rapport d’évaluation actuarielle du Régime à risques partagés de certains employés syndiqués des hôpitaux du Nouveau-Brunswick au 31 décembre 2024, j’atteste qu’à ma connaissance :

- Les données sur les participants et les bénéficiaires du RRP de CES qui ont été fournies à TELUS Santé au 31 décembre 2024 sont complètes et fidèles aux données maintenues dans les dossiers ;
- Des exemplaires du texte officiel du régime et de la politique de financement du RRP de CES, ainsi que toutes les modifications à ce jour, ont été fournis à TELUS Santé ; et
- il n’y a eu aucun événement subséquent ni aucun changement extraordinaire dans la participation au régime autre que ceux décrits dans le présent rapport d’évaluation entre le 31 décembre 2024 et la date du présent rapport, qui aurait un effet important sur les résultats de la présente évaluation actuarielle.

### Le Conseil des fiduciaires du RRP de CES

  
\_\_\_\_\_  
Signature

Tom Maston  
\_\_\_\_\_  
Nom

Conseil des fiduciaires du RRP de CES - président  
\_\_\_\_\_  
Titre

le 23 septembre 2025  
\_\_\_\_\_  
Date

## À propos de TELUS Santé

Depuis plus de 50 ans, nous aidons à favoriser le bien-être financier des gens et à renforcer la résilience organisationnelle des employeurs et des fiduciaires, si bien que nous sommes experts en la matière et savons élaborer des stratégies dynamiques permettant à nos clients de tenir compte des risques, des coûts et des occasions dans leur approche.

Grâce à une multitude de solutions de bien-être financier, notamment des services de consultation en actuariat, en gouvernance, en administration, en placements, en rémunération globale et en rémunération, notre équipe multidisciplinaire chevronnée et intégrée d'actuaire et de conseillers aide des milliers d'organisations.

Pour en savoir plus, consultez :

<https://www.telussante.com>.

