

SURVOL

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2025

Rendement net des placements en 2025

8,67 %

Rendement net des placements par an sur quatre ans

5,94 %

Valeur ajoutée par rapport à l'indice de référence en 2025, après frais

165 millions de dollars

Valeur ajoutée par rapport à l'indice de référence sur quatre ans, après frais

529 millions de dollars

Actifs gérés au 31 décembre 2025

24,4 milliards de dollars

Placements canadiens :

60 % des actifs gérés

VESTCOR

Vestcor a enregistré de solides performances de placement en 2025, générant **un rendement net de 8,67 %** et **ajoutant 165 millions de dollars en valeur (après frais) par rapport à l'indice de référence pour nos clients.**

Les actifs sous gestion ont augmenté de 1,3 milliard de dollars pour atteindre **24,4 milliards de dollars** à la fin de l'année, contribuant ainsi à la viabilité financière à long terme de nos clients et de leurs bénéficiaires.

L'approche diversifiée de Vestcor a donné d'excellents résultats en 2025, la plupart des catégories d'actifs ayant évolué dans une direction positive. Bien que les actions mondiales de sociétés ouvertes aient été le principal moteur des gains, la plupart des catégories d'actifs ont apporté une contribution positive au portefeuille. Comme ces dernières années, les actions de sociétés fermées ont continué de faire face à des vents contraires par rapport à des indices de référence mondiaux solides, mais le programme global de gestion active de Vestcor a de nouveau connu un grand succès au cours de l'année, surmontant largement les défis rencontrés dans les actions de sociétés fermées et permettant au portefeuille total de surperformer son indice de référence.

Malgré les solides rendements enregistrés en 2025, les investisseurs ont continué à faire face à de nombreuses sources d'incertitude et de volatilité. Dans ce contexte, une construction de portefeuille rigoureuse et une gestion prudente des risques restent essentielles pour faire face aux éventuelles perturbations du marché tout en permettant aux investisseurs de saisir les opportunités de placements à court et à long terme.

Les excellents résultats de placement enregistrés en 2025 ont généré **un rendement net de 8,67 %**, porté les actifs gérés à **24,4 milliards de dollars** et permis de créer une valeur ajoutée significative par rapport à l'indice de référence pour les clients de Vestcor.

PERFORMANCE DES PLACEMENTS

La solide performance des marchés d'actions au Canada et à l'échelle mondiale a été le principal moteur des résultats en 2025, complétée par les contributions régulières des stratégies de placement à revenu fixe et des stratégies de placement alternatives.

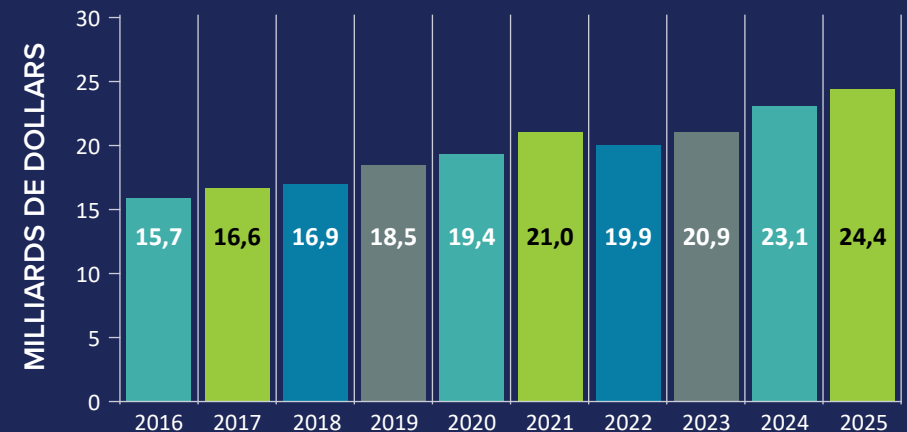
Le total des actifs gérés a atteint 24,4 milliards de dollars, poursuivant ainsi une décennie de croissance soutenue. Le portefeuille a généré un **rendement net de 8,67 %** pour l'année. À moyen et long terme, notre approche de placement rigoureuse a continué de produire des résultats constants, avec des rendements nets de **5,94 % par an au cours des quatre dernières années** et de **6,75 % par an au cours des dix dernières années**.

RÉSUMÉ AU 31 DÉCEMBRE 2025

Vous trouverez ci-dessous un résumé des rendements des placements, nets de frais, de l'ensemble des actifs gérés par Vestcor au cours de la dernière décennie.

	1 AN %	2 ANS %	3 ANS %	4 ANS %	5 ANS %	10 ANS %
FONDS TOTAUX DE VESTCOR	8,67	10,41	9,39	5,94	6,61	6,75
INDICE DE RÉFÉRENCE	7,98	10,02	9,45	5,25	5,64	5,93

CROISSANCES DES ACTIFS GÉRÉS



8,67 %

RENDEMENT NET POUR L'ANNÉE

5,94 %

RENDEMENT NET ANNUEL SUR QUATRE ANS

6,75 %

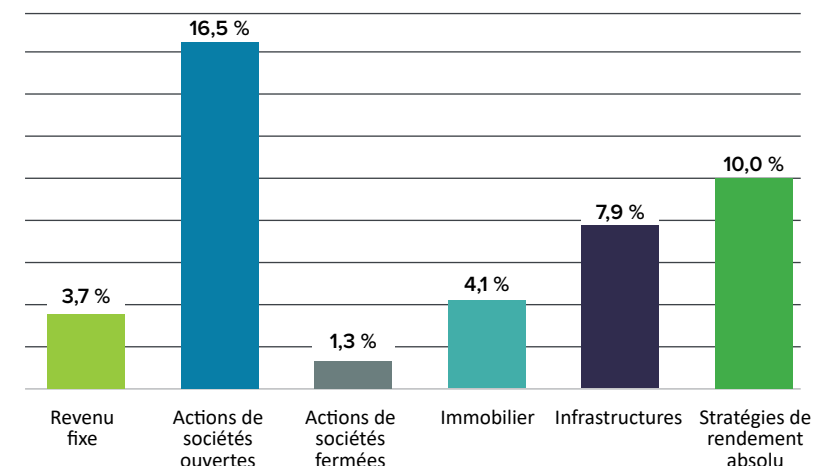
RENDEMENT NET ANNUEL SUR DIX ANS

PERFORMANCE PAR CATÉGORIE D'ACTIF

La bonne tenue des marchés d'actions mondiaux a été le principal moteur de la performance des placements en 2025, les marchés canadiens et internationaux ayant notamment affiché des résultats particulièrement solides.

Les portefeuilles diversifiés ont également bénéficié de la contribution des stratégies de placement à revenu fixe et des stratégies alternatives.

RENDEMENT TOTAL



PERFORMANCE PAR CATÉGORIE D'ACTIF



ACTIONS

La bonne tenue des marchés d'actions mondiaux a été le principal moteur des résultats des **actions de sociétés ouvertes, de 16,5 %**, en 2025. Au sein du portefeuille des actions de sociétés ouvertes, les actions canadiennes ont enregistré un rendement de **32,0 %**, tandis que **les actions canadiennes à petite capitalisation ont progressé de 49,2 %** et que **les marchés développés mondiaux ont affiché un rendement de 16,0 %**. Les stratégies à faible volatilité ont également surperformé leurs indices de référence, alors que nous avons continué à accroître notre exposition aux actions mondiales, y compris aux marchés émergents. Les rendements des portefeuilles à faible volatilité ont varié de **27,2 %** au Canada à **7,7 %** sur les marchés émergents. Les rendements des placements en actions de sociétés fermées ont été influencés par plusieurs facteurs, notamment les pressions sur les valorisations et les défis sectoriels auxquels sont confrontés les placements en actions de sociétés fermées. Cette situation a été aggravée par la persistance de rendements élevés sur les actions de sociétés ouvertes sur le marché, rendant la performance relative à l'indice de référence particulièrement difficile pour cette catégorie d'actifs. Les rendements des placements en **actions de sociétés fermées se sont établis à 1,3 %** en 2025.



REVENU FIXE

Les titres à revenu fixe ont affiché une hausse globale de 3,7 % en 2025. Les marchés des titres à revenu fixe sont restés relativement stables alors que les banques centrales ont commencé à abaisser leurs taux directeurs à court terme. Nos portefeuilles ont enregistré de solides performances par rapport aux indices de référence, grâce notamment aux **obligations d'entreprises, qui ont affiché un rendement de 4,7 %, aux actifs à court terme, avec 3,8 %, et aux stratégies alternatives de revenu fixe, qui ont généré 8,1 %**. Les obligations nominales ont affiché un rendement de 2,3 %.



ACTIFS RÉELS ET STRATÉGIES DE RENDEMENT ABSOLU

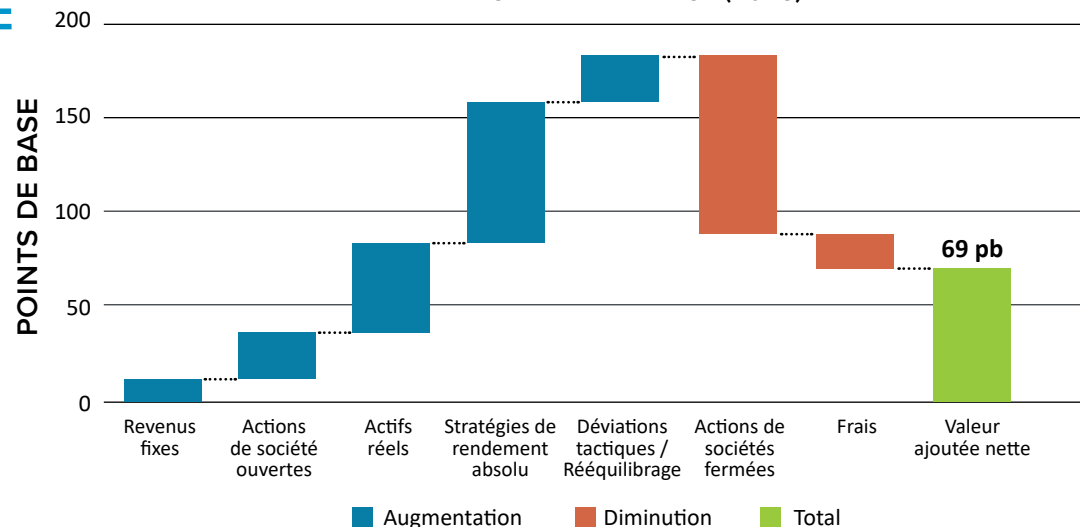
Les stratégies alternatives ont continué d'offrir une diversification et des rendements stables. **Les stratégies de rendement absolu financé ont progressé de 10,0 %, alors que les infrastructures ont affiché un rendement de 7,9 % et l'immobilier a généré 4,1 %**, surpassant leurs indices de référence.

RÉSULTATS DE LA GESTION ACTIVE

La gestion active des placements a généré une valeur ajoutée significative pour les clients. Vestcor a généré **0,69 % (69 points de base) de valeur ajoutée en 2025**, avec **0,69 % (69 points de base) de valeur ajoutée annualisée sur quatre ans** et **0,82 % (82 points de base) sur dix ans**, nets de frais.

Au cours des quatre dernières années, cette surperformance s'est traduite par environ **529 millions de dollars d'actifs supplémentaires pour les clients** par rapport à ce qui aurait été obtenu avec des stratégies de placement passives.

CONTRIBUTIONS À LA SURPERFORMANCE PAR RAPPORT À L'INDICE DE RÉFÉRENCE (2025)



INVESTIR AU CANADA

Vestcor continue d'investir de façon significative au Canada, soutenant ainsi la croissance économique. À la fin de l'exercice, environ **60 % des actifs gérés** étaient investis dans des entreprises canadiennes, des placements à revenu fixe, des infrastructures et l'immobilier. À ce jour, notre portefeuille d'actions de sociétés fermées à lui seul a investi près de 300 millions de dollars dans des entreprises privées canadiennes.

LES PLACEMENTS AU CANADA

60%

LES PLACEMENTS À L'ÉCHELLE MONDIALE

40%



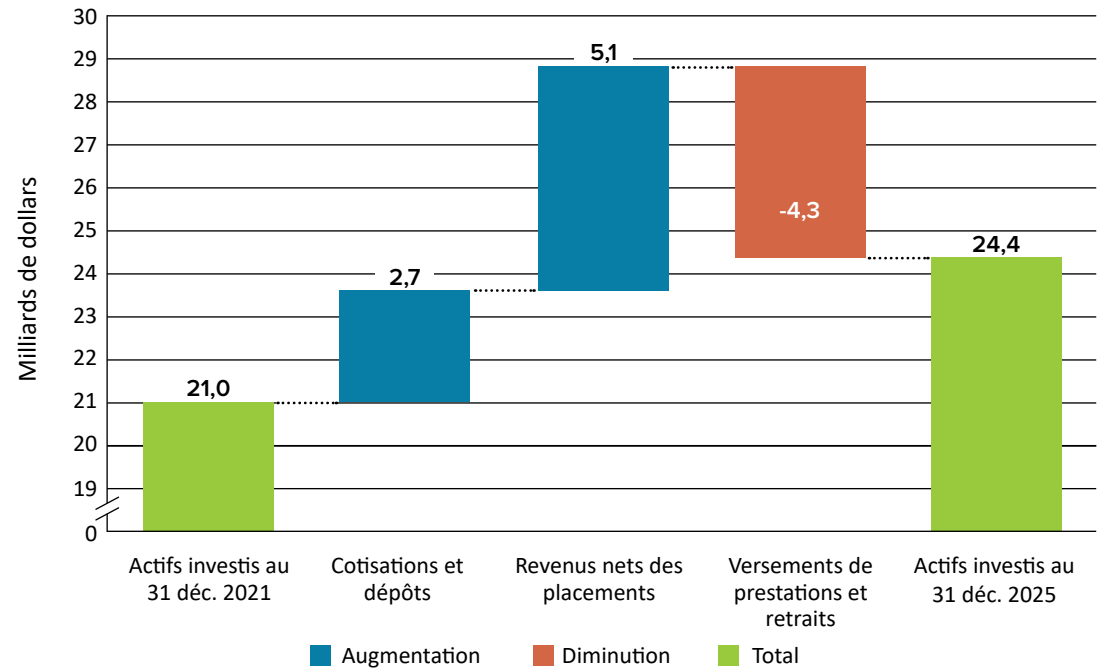
Le Canada représente environ
3 %
du marché d'actions mondial



Mais constitue environ
22 %
du portefeuille d'actions de Vestcor

LES MOTEURS DE LA CROISSANCE DES PLACEMENTS

Nos solides rendements de placements contribuent directement à la pérennité de nos clients, notamment en générant des résultats positifs pour nos clients du secteur des retraites et leurs bénéficiaires. Au cours des quatre dernières années, Vestcor a généré 5,1 milliards de dollars de rendements de placements, dépassant à la fois les cotisations et les dépôts, ainsi que les versements de prestations et les retraits.



AUTRES FAITS MARQUANTS EN 2025

CROISSANCE DE LA CLIENTÈLE ET ÉTAPES CLÉS

Au cours de l'année, Vestcor a accueilli de nouveaux clients, dont son premier client hors de la province—la *Community Foundation of Prince Edward Island*—et a accompagné ses clients existants dans la réalisation d'étapes importantes, notamment la conversion réussie des régimes de retraite de *Fraser Papers* en rentes.

INVESTISSEMENT RESPONSABLE

Vestcor a publié son quatrième Rapport sur l'investissement responsable en 2025, soulignant les progrès continus réalisés dans l'intégration des considérations environnementales, sociales et de gouvernance dans la prise de décision en matière d'investissement et dans la réduction des émissions totales financées.

AMÉLIORATION DES RAPPORTS AUX CLIENTS

Refonte de la manière dont les informations sont communiquées aux clients afin de fournir des aperçus plus clairs sur la performance et la stratégie du portefeuille.

STRATÉGIE VESTCOR2030

Nous avons lancé notre nouvelle stratégie d'entreprise, renforçant ainsi notre engagement à offrir une valeur à long terme et une sécurité financière à nos clients et à leurs bénéficiaires.

Nous continuons à nous concentrer sur l'obtention de solides résultats de placements à long terme tout en soutenant la sécurité financière de nos clients et de leurs bénéficiaires.



À PROPOS DE NOUS

Vestcor est un organisme intégré à but non lucratif spécialisé dans la gestion de placements et l'administration des régimes de retraite et des avantages sociaux, qui compte plus de 170 professionnels et dont le siège social est situé à Fredericton, au Nouveau-Brunswick. Détenu conjointement par le Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick et le Régime de pension des enseignants du Nouveau-Brunswick, nous sommes le plus important gestionnaire de placements du Canada atlantique. Pour en savoir plus, rendez-vous sur vestcor.org.

Avertissement - Le présent résumé annuel des résultats de placement présente les **résultats de placement définitifs de Vestcor pour l'exercice clos le 31 décembre 2025**, qui n'ont pas été vérifiés. Ces résultats ont été établis à l'aide de contrôles internes et de méthodes d'évaluation bien établis et **ne devraient pas faire l'objet de modifications importantes**. Les résultats vérifiés seront inclus dans le Rapport annuel 2025 de Vestcor.

VESTCOR